

---

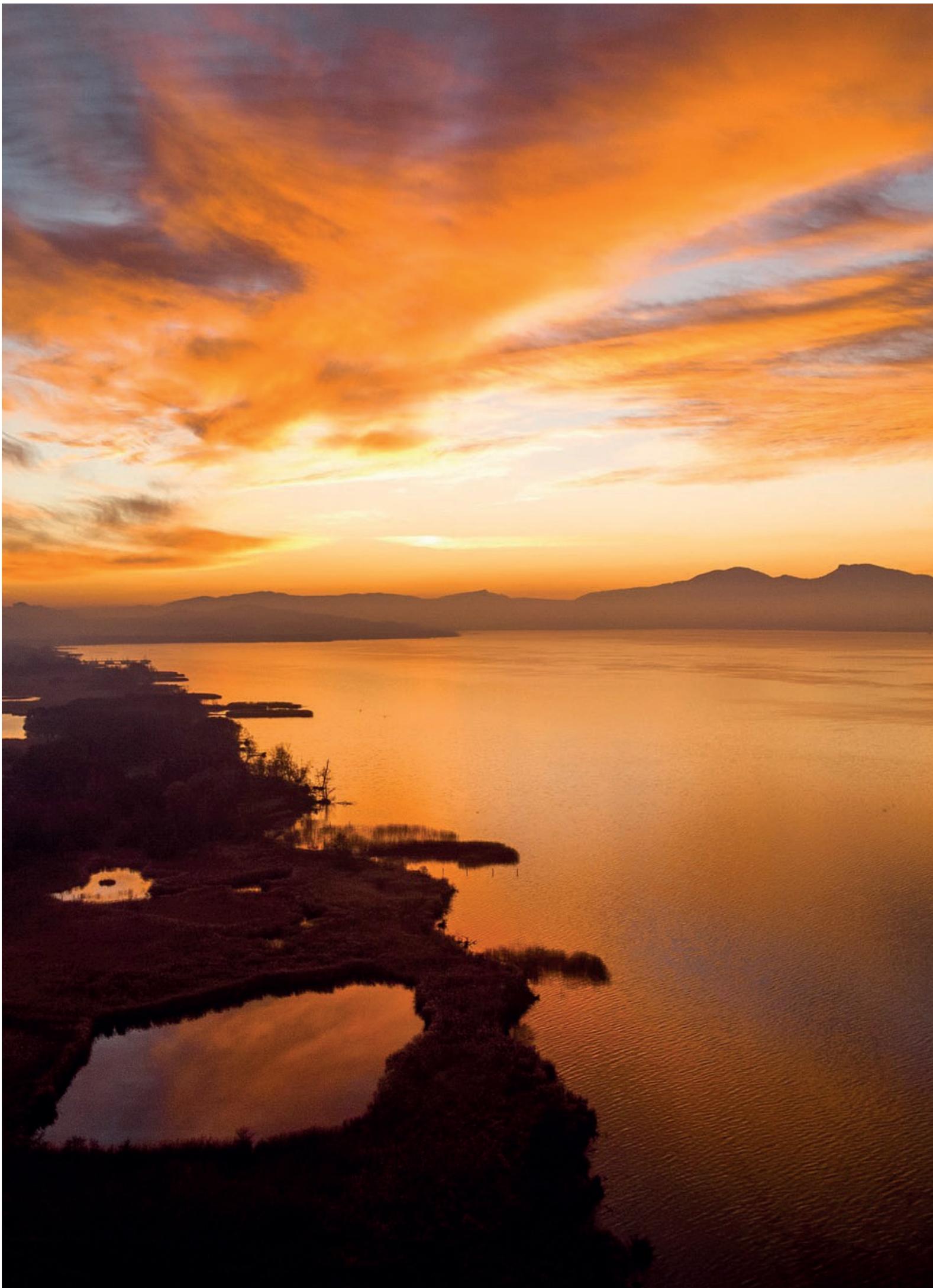
# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

2022

---







# TABLE DES MATIÈRES

4	Mot du Président
5	Mot de la Directrice ad interim
6	La Carte
7	Organigramme
8-9	Staff administratif
10	Comité Directeur
11-12-13	Réflexions stratégiques
14	Membres Privés
15	Événements année écoulée
16	Relations publiques
17	Guichet entreprises
18	Cluster agroalimentaire
19-20-21	swiss aeropole SA
22	LADE / NPR
23	Fonds de développement régional
24-25	PDR Broye
26	Organe de gestion
27	PAC St-Aubin
28-29	Mobilité
30	App-App
30	Conseil des Jeunes Broyards
31	Promotion de l'apprentissage
32	Déchets
33	Assises de la Santé
34-35-36	Comptes 2022
37	Ascobroye
38	ARBV

COREB

## MOT DU PRÉSIDENT

**D**e nombreux événements ont rythmé cette année 2022. En effet, l'analyse du fonctionnement de la COREB et les mesures d'amélioration proposées par le mandataire externe ont mis en avant la nécessité de recentrer les activités de notre institution sur des axes prioritaires. Tout d'abord motivé à poursuivre dans cette nouvelle voie, M. Pierre-André Arm, Directeur, a toutefois préféré réorienter sa carrière. Je tiens à le remercier pour son engagement durant toutes ces années. Il a été remplacé par Mme Christel Losey Mosimann, en qualité de Directrice ad interim. Le secrétariat administratif a également été réorganisé.

Le Comité directeur avait validé le fait que les deux associations de communes (ARBV et ASCOBROYE) bénéficient chacune d'un Secrétaire régional formant à eux deux la Direction de la COREB. De ce fait, en fin d'année, M. Lionel Conus a été nommé Secrétaire Régional et assurera donc la direction conjointement avec Mme Losey Mosimann. De plus, une assemblée extraordinaire se déroulera au printemps 2023 afin que les membres puissent valider la stratégie de la COREB pour les cinq prochaines années.

swiss aeropole SA continue à avoir le vent en poupe. De nombreux événements spécialisés y ont été organisés, comme ROTORS 2022, la plus grande manifestation du Swiss Aerospace Cluster, dédiée aux aéronefs à voilure tournante. Aeropole 2, avec son bâti-

ment ENVERGURE, offrira à ces locaux un environnement aéronautique exceptionnel par un imposant volume en hauteur (jusqu'à 6 mètres).

Diverses séances et conférences ont été proposées par la COREB. La conférence sur les marchés publics en juin et les Assises de la santé en septembre. En octobre, la conférence régionale de la formation professionnelle et la journée découverte des métiers permettaient aux jeunes de notre région de découvrir les entreprises proposant un apprentissage. L'Apéritif économique broyard du mois d'octobre a également été une plateforme d'échanges pour les acteurs de la région.

Le Comité directeur tient à remercier tous les partenaires de l'institution pour leur compréhension et la confiance témoignée tout au long de cette année de transition qui a été marquée par différentes actions afin de remplir la mission principale de la COREB : être au service du développement régional et de la qualité de vie des broyades et des broyards fribourgeois et vaudois. Bud Wilkinson, sportif américain, a dit : « La confiance est le ciment invisible qui conduit une équipe à gagner ». Alors continuons ensemble à faire évoluer notre belle région !



Nicolas Kilchoer  
Président de la COREB  
2018 à 2022

COREB

## MOT DE LA DIRECTRICE AD INTERIM

L'année 2022 a été marquée par de nombreux changements au sein de la COREB. Au niveau stratégique, les résultats de l'analyse fonctionnelle ont offert au Comité directeur ainsi qu'à la Direction, de riches pistes afin d'améliorer le cadre stratégique de l'institution. Nous avons œuvré à la mise en place de toutes les recommandations en travaillant sur l'élaboration d'une stratégie COREB autour de 4 domaines d'activités stratégiques tout en révisant le statut et la gouvernance de l'association. Au niveau opérationnel, nous avons traversé une période de transition et de reconstruction. En effet, 3 collaborateurs, qui accumulaient ensemble 40 ans de service, ont changé d'horizon professionnel, dont le directeur de l'association M. Pierre-André Arm. Afin de compenser ces départs, nous avons engagé 2 profils administratifs qui sont venus renforcer l'équipe en mars puis en octobre. Finalement, en décembre 2022, l'annonce de l'arrivée de M. Lionel Conus en qualité de Secrétaire régional avec qui je formerai un binôme de Direction pose les bases d'une collaboration riche et dynamique.

Cette période de réorganisation a été l'occasion de revoir le fonctionnement interne, et notamment d'harmoniser les procédures de travail, d'introduire un nouvel outil digital qui offre davantage de transversalité et de mettre en place des doubles contrôles au niveau de certaines étapes critiques.

La période de transition et de reconstruction étant derrière, nous allons travailler sur le fonctionnement de l'équipe avec l'identification de valeurs, l'élaboration d'une vision et la définition des rôles de chacun, afin, d'une part, de renforcer la cohésion et la collaboration et, d'autres parts, d'utiliser au mieux les compétences internes pour mener à bien la mission de la COREB.

En parallèle aux grands chantiers de type stratégiques et opérationnels, l'année 2022 a également été rythmée par de nombreux événements et grandes étapes, notamment au niveau du Plan directeur régional (PDR), que je vous laisse le soin de découvrir dans ce rapport.

Finalement, je terminerai en évoquant mes souhaits pour la COREB de demain, ils sont les suivants :

- Renforcer la proximité et être à l'écoute des besoins tant au niveau des communes que du tissu économique régional ;
- Augmenter la visibilité de la COREB en développant davantage la communication pour expliquer le rôle que joue la COREB en tant que facilitateur de l'économie broyarde et créateur de ponts ;
- Démontrer que le modèle de direction à deux têtes est adéquat et permet de répondre à nos différentes sollicitations de manière professionnelle et agile.

Je me réjouis de mettre en œuvre la mission de la COREB, qui est de favoriser un développement régional harmonieux et durable, avec la confiance des communes et de nos partenaires tout en comptant sur une équipe opérationnelle renforcée et motivée.



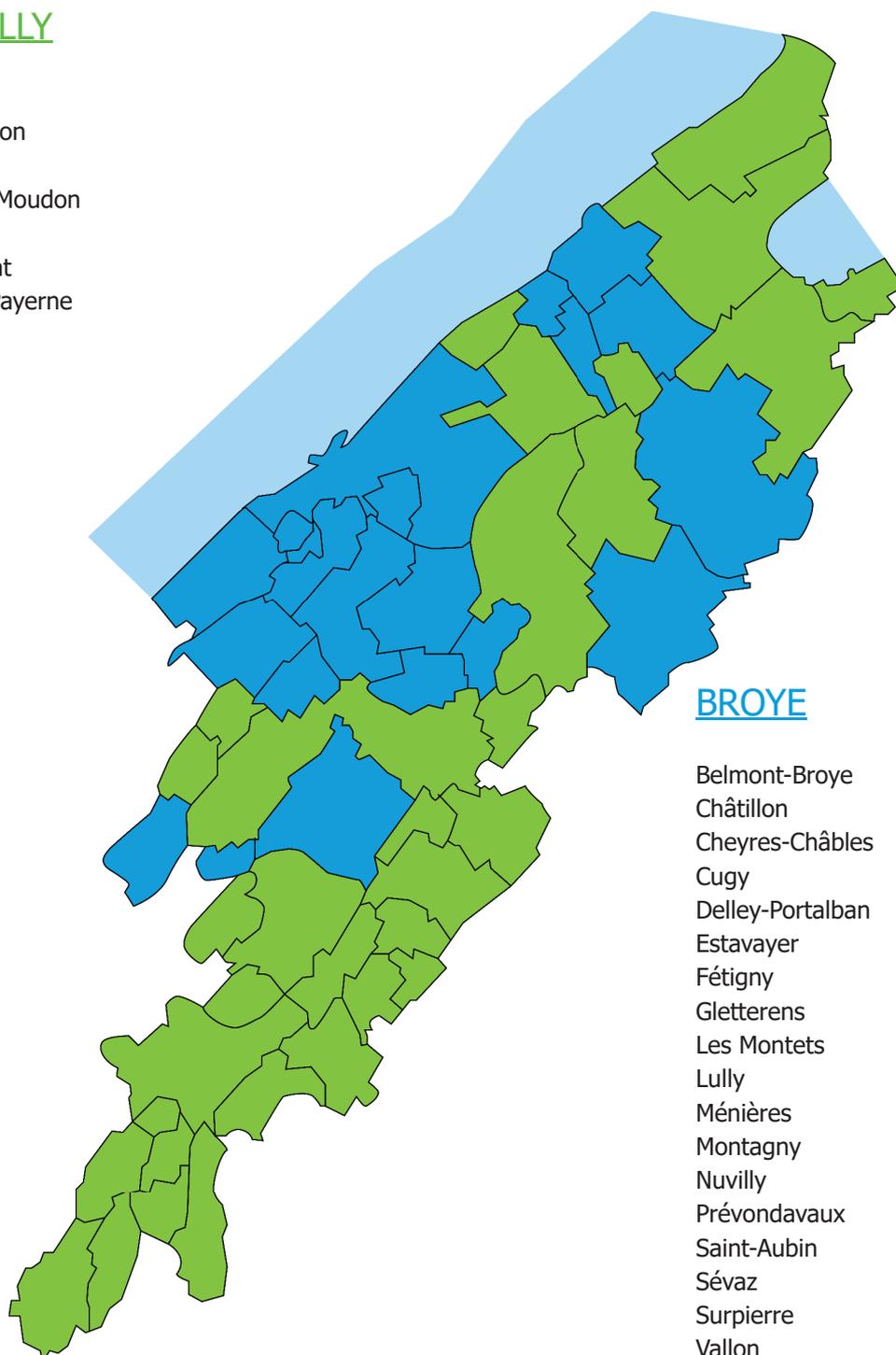
Christel Losey Mosimann  
Directrice ad interim de la COREB

COREB

## LA CARTE

### BROYE-VULLY

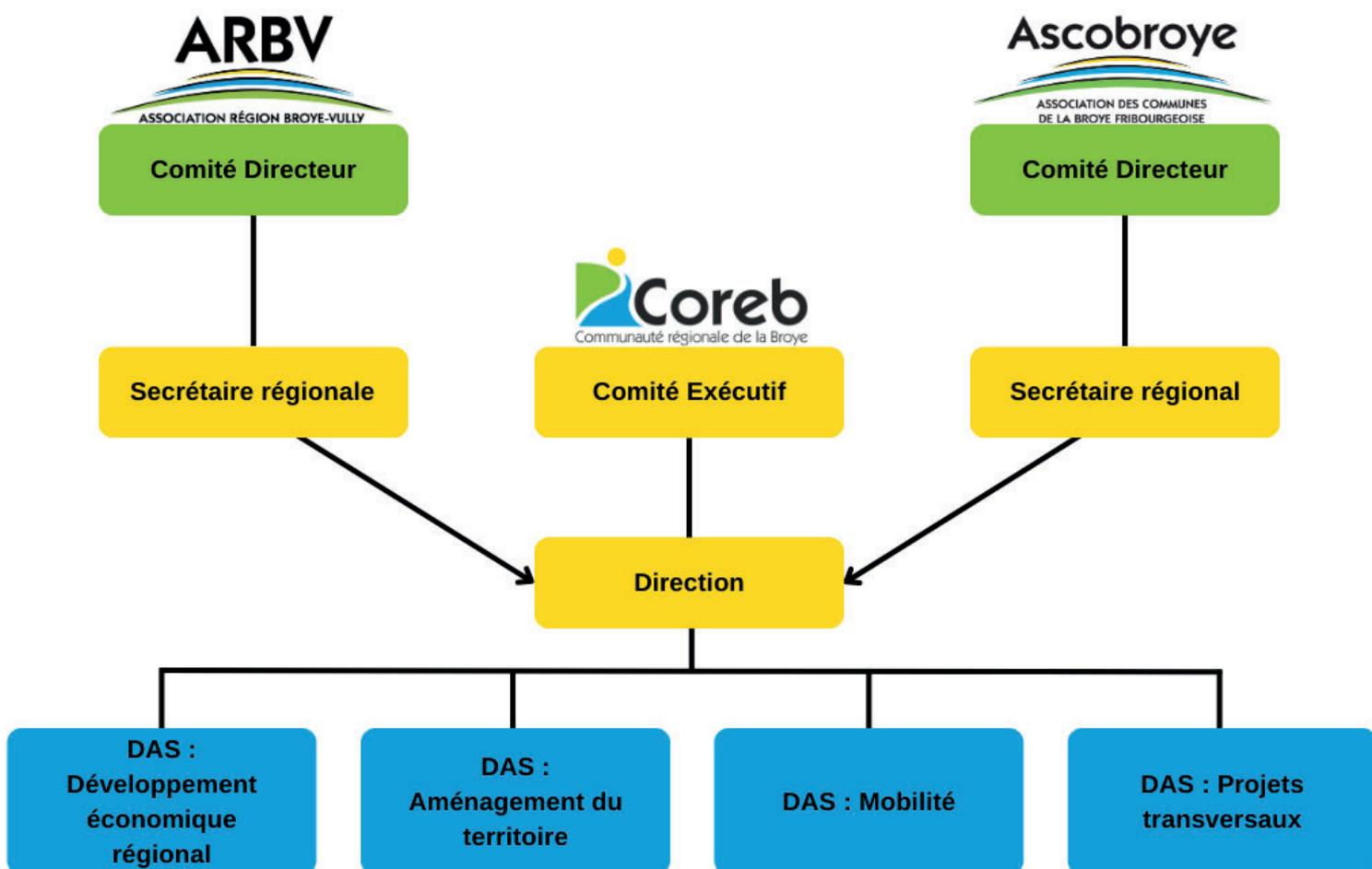
Avenches  
Bussy-sur-Moudon  
Champtauroz  
Chavannes-sur-Moudon  
Chevroux  
Corcelles-le-Jorat  
Corcelles-près-Payerne  
Cudrefin  
Curtilles  
Dompierre (VD)  
Faoug  
Grandcour  
Henniez  
Hermenches  
Lovatens  
Lucens  
Missy  
Moudon  
Payerne  
Prévonloup  
Ropraz  
Rossenges  
Syens  
Trey  
Treytorrens  
Valbroye  
Villars-le-Comte  
Villarzel  
Vucherens  
Vulliens  
Vully-les-Lacs



### BROYE

Belmont-Broye  
Châtillon  
Cheyres-Châbles  
Cugy  
Delley-Portalban  
Estavayer  
Fétigny  
Gletterens  
Les Montets  
Lully  
Ménières  
Montagny  
Nuvilly  
Prévondavaux  
Saint-Aubin  
Sévaz  
Surpierre  
Vallon

# COREB ORGANIGRAMME



COREB

## STAFF ADMINISTRATIF

ÉTAT FIN 2022



Christel Losey Mosimann  
Directrice ad interim



Michel Marguet  
Collaborateur administratif



Rafael Dantas  
Collaborateur administratif HEG



Raquel Belchior  
Collaboratrice administrative HEG



Aurélie Egger  
Collaboratrice administrative



Priscilla Jaquenod  
Stagiaire MPC

COREB

STAFF ADMINISTRATIF

SORTANT



Pierre-André Arm  
Directeur  
2009 à 2022



Carine Torche  
Collaboratrice administrative  
2002 à 2022



Fanny Broye  
Collaboratrice administrative  
2015 à 2022



Özlem Cicek  
Stagiaire MPC  
2021 à 2022

COREB

COMITÉ DIRECTEUR



Nicolas Kilchoer  
Président



Olivier Piccard  
Vice-Président



Philippe Arrighi  
Président Commission économique



Pascal Joye  
Président Ascobroye



Eric Küng  
Président ARBV



Pierre-André Grandgirard  
Député Grand Conseil FR



Carole Pico  
Ville centre VD



Eric Chassot  
Ville centre FR



Sébastien Pedroli  
Député Grand Conseil VD

## RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES

Une présentation des activités de la COREB réalisée lors de l'assemblée du printemps 2020 avait suscité des questionnements auprès de quelques élus concernant la variété des activités de l'association. Afin d'initier une réflexion sur les domaines d'activités de la COREB, un premier atelier, réunissant des acteurs du tissu politique régional, avait été conduit par M. Grégory Grin, ancien Directeur de Fri Up, en juin 2021.

Dans l'intervalle, une analyse externe du fonctionnement de la COREB a été demandée par le Comité directeur en décembre 2021. En avril 2022, le rapport d'audit organisationnel, de management et de conduite réalisé par Compas Management Services est établi sur la base de 26 entre-

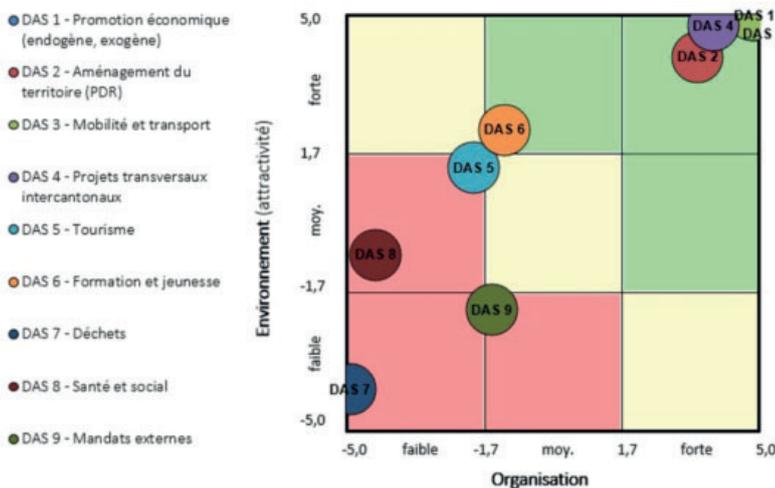
tiens menés auprès du personnel de la COREB, des membres du Comité directeur ainsi que d'autres acteurs politiques et économiques régionaux. Ils ont permis de dresser un état des lieux, d'établir un diagnostic et finalement de proposer un catalogue de mesures d'amélioration. La mesure principale et prioritaire consistait à définir une stratégie claire et ciblée par domaine d'activité stratégique (DAS).

Les travaux de réflexion initiés en 2021 ont été mis en suspens le temps de l'audit. Sur la base du nouvel éclairage apporté par l'analyse ainsi que des mesures d'amélioration proposées, la COREB a repris ses réflexions dans le cadre de sa stratégie globale. Pour ce faire, deux ateliers de réflexions ont été mis sur pied conviant le groupe de travail initié en 2021 tout

en y associant les personnes auditionnées dans le cadre de l'audit.

La 2ème journée de réflexion s'est tenue le 1er juillet 2022 au Golf de Payerne et avait pour objectif de déterminer les domaines d'activités stratégiques de la COREB. Toutes les thématiques traitées par l'association ont été analysées au travers d'une méthode multicritère qui comportait notamment l'indispensabilité de la COREB, l'impact pour la région broyarde et l'aspect intercantonal marqué.

Les 4 domaines d'activités stratégiques retenus sont le développement économique régional, l'aménagement du territoire, la mobilité et les projets transversaux. Au niveau du DAS projets transversaux, il s'agit d'identifier



Les **DAS 1, 2, 3 et 4** sont de loin les mieux notés. Compte tenu de ces résultats, il paraît clair qu'ils doivent constituer le **cœur de l'activité** de la COREB.

L'analyse montre qu'une activité de la COREB dans le **DAS 6** fait sens, mais cela peut se faire **ponctuellement** dans le cadre du DAS 4 (projets transversaux intercantonaux).

Les **DAS 5 et 9** obtiennent des notes **défavorables** à la poursuite d'une activité de la COREB. Les **DAS 7 et 8** doivent clairement être **abandonnés**.

COREB

# RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES

les projets régionaux qui touchent la Broye intercantonale répondant au principe de subsidiarité pour ensuite leur attribuer des ressources. Cela signifie que la COREB ne va intervenir que sur des thématiques qui ne peuvent être portées par d'autres entités, fautes d'acteurs dans le domaine. C'est la raison pour laquelle le tourisme et la santé ne sont plus dans les domaines d'activités portés par la COREB. Les commissions tourisme et santé-social ont par ailleurs été dissoutes lors de l'assemblée du 10 novembre 2022. De plus, les déchets ne figurent plus comme domaine d'activité stratégique, car ce thème ne ré-

pond pas au critère régional puisqu'il s'agit d'une spécificité vaudoise. L'année 2023 fera office de transition pour trouver une nouvelle structure pour reprendre la gestion du périmètre des déchets de la Broye.

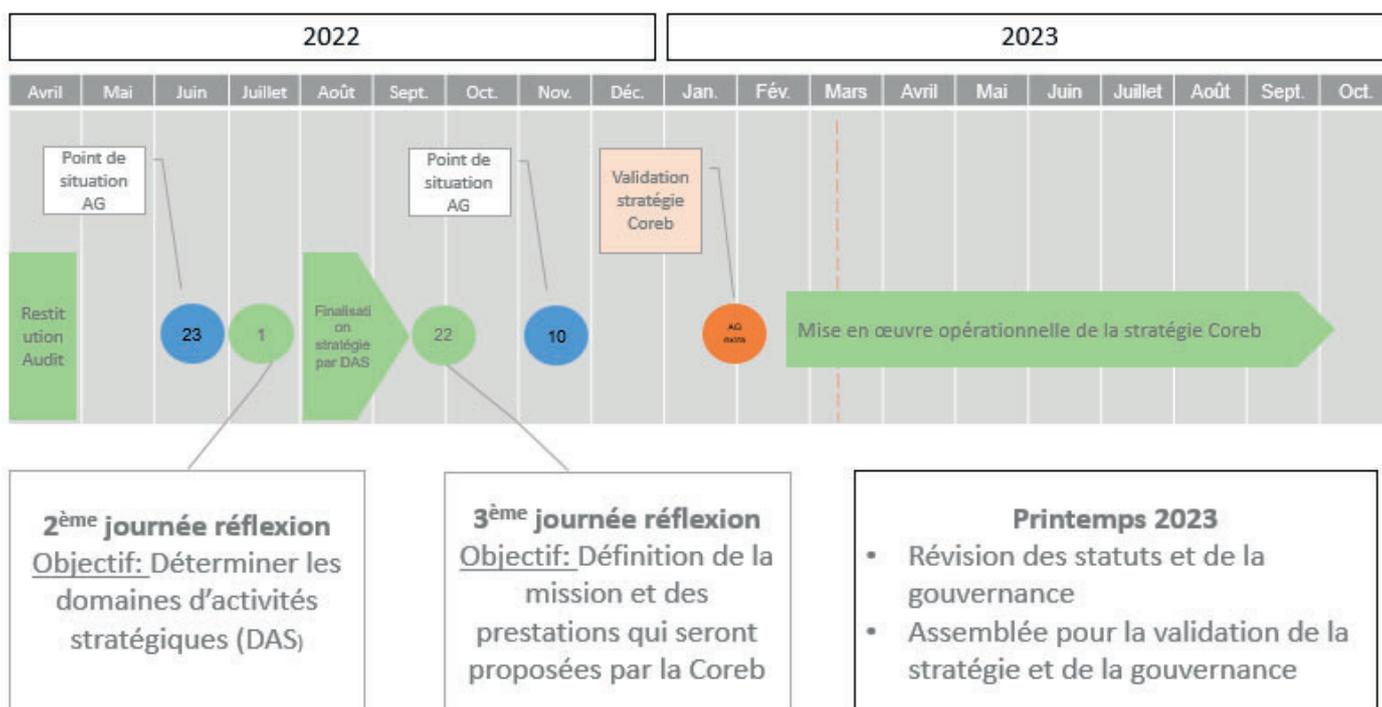
Une 3<sup>ème</sup> journée de réflexion a réuni le même groupe de travail, composé d'une trentaine de représentants politiques et économiques de la Région, le 22 septembre 2022 au Restaurant de la piscine de Moudon. Les participants ont été invités à définir la nouvelle mission de la COREB ainsi que les prestations que l'association devrait offrir dans le cadre des différents DAS.

Au terme de la journée, la mission co-construite qui correspondait le mieux à la nouvelle COREB a été définie de la manière suivante :

La COREB **soutient et encourage** les entreprises, les communes et les institutions broyardes afin de favoriser **un développement régional harmonieux et durable**.

Elle crée des ponts entre les acteurs de la Broye intercantonale pour mener des actions dans les domaines du développement économique, de l'aménagement du territoire et de la mobilité, ainsi que dans d'autres pro-

## Planning présenté en juin 2022



Le planning des démarches dans le cadre de la stratégie de la COREB a été présenté lors de l'assemblée de juin 2022 et toutes les étapes ont été réalisées en respectant scrupuleusement ce qui a été planifié.

COREB

## RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES

jets d'intérêt régional.

Durant le dernier trimestre de l'année 2022, le Comité directeur a abordé des réflexions portant sur la gouvernance et a mandaté M. Christophe Chardonens, ancien Préfet et Avocat, en vue d'une révision des statuts de l'association.

Le rapport d'audit mentionnait que le rôle du Comité directeur devait se recentrer sur sa mission de conduite stratégique plutôt qu'opérationnelle. Pour ce faire, la fréquence des rencontres sera revue dès 2023 et un système de suivi des actions au moyen d'indicateurs sera mis sur pieds. De plus, dès juillet 2023, le Comité directeur prendra le nom de Comité Exécutif. Finalement, la composition du comité sera réformée pour y intégrer, entre autres, deux acteurs économiques et deux représentants supplémentaires des associations mères que sont Ascobroye et ARBV.

En parallèle, le Comité directeur a planché sur le modèle de Direction le plus approprié pour mener les actions visant à atteindre les objectifs des différents DAS. Pour rappel, le modèle précédant était constitué d'un Directeur et d'une Directrice adjointe. Suite au départ du Directeur, M. Pierre-André Arm, en juin 2022, Mme Christel Losey Mosimann a été nommée Directrice ad interim. En lien avec la nouvelle stratégie de la COREB, plusieurs modèles ont été présentés et ont fait l'objet de débats. Finalement, une décision a été prise lors d'une séance qui a réuni le Comité directeur ainsi que deux représentants des associations de communes ARBV et Ascobroye associés à la décision finale ; le modèle plébiscité propose un(e) Secrétaire régional(e) par association de commune, soit ARBV et Ascobroye qui formeront à eux deux la Direction de la COREB. Ces deux personnes se répartiront également la responsabi-

té des 4 domaines d'activités stratégiques. Suite à l'adoption de ce modèle, Mme Christel Losey Mosimann a été désignée pour occuper l'un des deux postes. Les démarches en vue du recrutement d'un(e) Secrétaire régional(e) permettant de compléter l'équipe existante ont été initiées en novembre 2022. Suite à l'analyse d'une quinzaine d'excellents dossiers, la COREB annonçait, en décembre 2022, l'engagement de M. Lionel Conus, alors Secrétaire général de la commune d'Estavayer, qui entrera officiellement en fonction en qualité de Secrétaire régional le 1er avril 2023.

La stratégie ainsi que la révision des statuts COREB feront fait l'objet d'une validation finale lors d'une Assemblée extraordinaire en mars 2023.



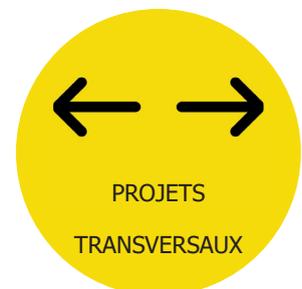
- Promouvoir la Broye sous l'angle économique et augmenter son attractivité.



- Finalisation du PDR
- Mettre en oeuvre les OG pour les sites stratégiques + les zones régionales
- Amorcer la mise en oeuvre des mesures



- Mettre en oeuvre les mesures du PDR
- Contribuer à améliorer l'offre en TP dans la Broye
- Développer le réseau cyclable



- Identifier les projets régionaux qui touchent la Broye intercantonale répondant au principe de subsidiarité pour ensuite attribuer des ressources

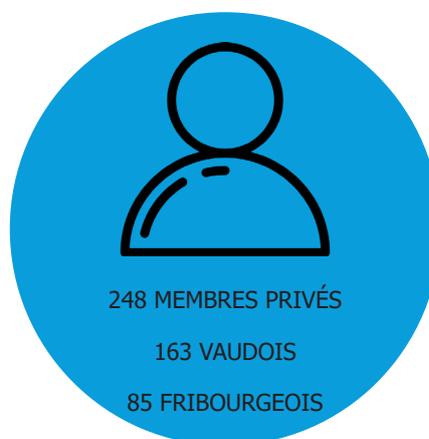
# COREB

---

## MEMBRES PRIVÉS

---

**D**ans le cadre de ses activités d'études, de promotion d'un développement et d'un aménagement régional harmonieux, la COREB offre la possibilité à des personnes privées, physiques ou morales, qui résident dans la Broye vaudoise ou fribourgeoise, d'adhérer à la COREB en tant que Membres-Privés. Ces derniers deviennent ses partenaires privilégiés et sont sollicités dans de multiples situations. Par ailleurs, la COREB met à disposition de ses Membres Privés son réseau par l'organisation d'événements et de rencontres. En 2022, les Membres Privés sont au nombre de 248 dont 6 ont nouvellement rejoint les rangs.



### LES DERNIERS VENUS

---



**Grivel Géomètre SA**

Ingénieurs en génie rural et géomètres

Estavayer-le-Lac

Rue du Camus 2 - CP 788 - 1470 Estavayer-le-Lac  
Tél 026 663 9424 - [www.grivel-geom.ch](http://www.grivel-geom.ch)  
[info@grivel-geom.ch](mailto:info@grivel-geom.ch)



## ÉVÉNEMENTS ANNÉE ÉCOULÉE

**S**euls les événements qui ne sont pas évoqués dans un autre chapitre du rapport sont détaillés.

### Conférence sur les marchés publics

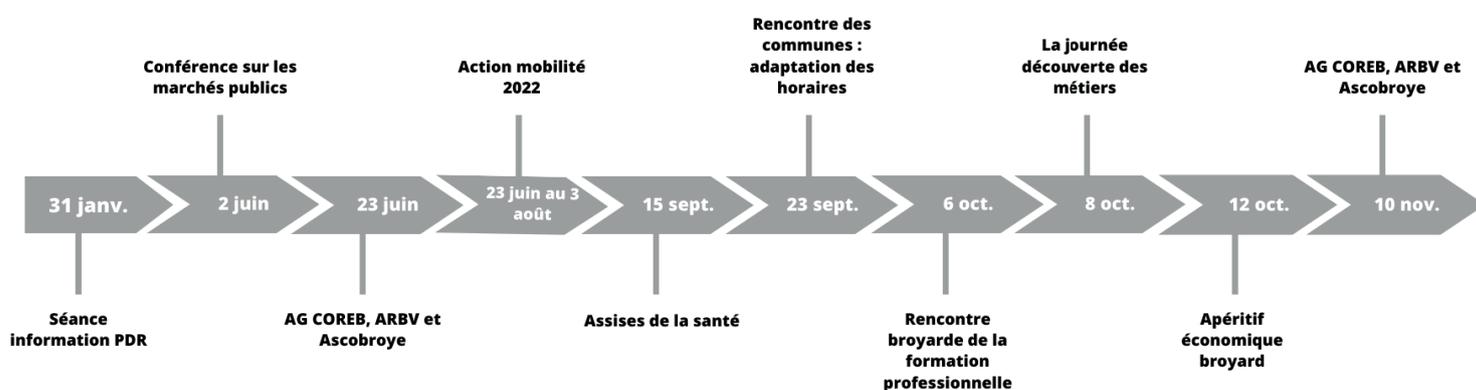
Le 2 juin 2022, une septantaine de personnes ont participé. Elle a été animée par Mrs Christophe Chardonens et Yves Diserens qui ont apporté des éclaircissements et des conseils sur le déroulement des procédures spécifiques. Cet événement a aussi été l'occasion d'un moment de réseautage apprécié. La COREB s'engage à organiser d'autres conférences thématiques à l'avenir.

Dans le cadre du projet **d'adaptation des horaires** de l'aérodrome civil dont l'objectif est de mieux ré-

pondre aux besoins des utilisateurs suite au développement de l'activité aéroportuaire, les communes impactées par les courbes de bruit 55 et 60 décibels ont été conviées à une rencontre le 23 septembre. Cette séance avait pour objectif de présenter les démarches qui ont été entreprises jusqu'à aujourd'hui ainsi que les procédures qui suivront le dépôt du dossier à l'OFAC soit la procédure de coordination qui va toucher les communes, les cantons, la Confédération et l'exploitant civil. Cette séance a confirmé le soutien de toutes les communes touchées par les courbes de bruit 55 et 60 décibels. Le dossier a donc formellement été déposé auprès de l'OFAC le 31 octobre dernier.

**L'Apéritif économique broyard** a fait son grand retour le 12 octobre 2022 après 2 années d'absence pour cause de Covid. La COREB, accompa-

gnée de la Vaudoise Assurance, de la Banque Cantonale de Fribourg et de la Broye ont été heureux de pouvoir accueillir un parterre de plus de 300 invités. Le thème de « La Production et diffusion du sport sur la RTS : continuer d'exister dans un univers en plein bouleversement » a été brillamment présenté par M. Joël Robert, Rédacteur en chef adjoint à la RTS sport. La table ronde qui s'en est suivi en présence de M. Christian Despont, Chef des sports à Watson Actu et animée par M. Philippe Charmoy a permis d'aborder les différents enjeux dont les médias sportifs doivent faire face de nos jours. L'apéritif a donné lieu à un réseautage riche et des échanges chaleureux.



COREB

## RELATIONS PUBLIQUES

### RÉSEAUX SOCIAUX

Par le biais des réseaux sociaux, la COREB partage son actualité avec ses abonnés que ce soit sur Facebook, Instagram ou LinkedIn. Il tient à cœur à la COREB de partager des informations sur les projets en cours ou accomplis, des promotions et offres disponibles et actuelles dans la région, des articles de presse en lien avec la COREB ou avec la Broye, des événements organisés ou encouragés par la COREB

Grâce à sa présence sur les réseaux, la COREB a vu son nombre d'abonnés augmenter en 2022. Facebook affiche

une augmentation de 5%, Instagram de 14% et LinkedIn de 65%. En moyenne, la COREB publie plus d'un post par semaine.

De plus en plus active, la COREB a observé un accroissement de sa communauté sur LinkedIn et compte désormais plus de 545 abonnés. La COREB va continuer de promouvoir la région de la Broye et de ses activités !

Pour nous aider à développer encore plus nos réseaux, nous vous invitons à nous suivre sur Facebook, Instagram, LinkedIn, à aimer et partager notre contenu.



### NEWSLETTER & SITE INTERNET

La COREB a mis en place, en 2022, une Newsletter qui paraît périodiquement. En effet, la COREB œuvre dans divers domaines pour que la Broye soit une région dynamique et elle a, à cœur, de communiquer ses activités à ses partenaires. La Newsletter permet de tenir informé un public large, sur les dossiers d'actualités, de faire le bilan de certaines actions et de transmettre des informations sur les dossiers en cours.

N'hésitez pas à vous inscrire à notre Newsletter sur notre site internet <https://COREB.ch/newsletters/>



Le site internet de la COREB est la vitrine qui permet de présenter les activités principales de l'association. Un agenda permet notamment aux visiteurs de découvrir les événements organisés pour l'année 2023 ! Afin d'informer au mieux les visiteurs, le site est régulièrement mis à jour. De plus, compte tenu des réflexions stratégiques effectuées en 2022, le site de la COREB sera mis à jour en 2023, tant au niveau de l'arborescence que de son contenu.

COREB

## GUICHET ENTREPRISES

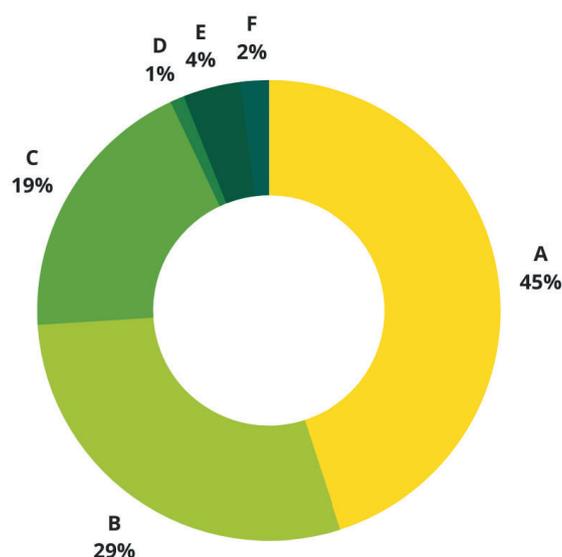
**A** fin de lui permettre de réaliser au mieux ses tâches de mise en valeur des atouts de la région et promouvoir les terrains et autres infrastructures régionales, la COREB soigne au mieux son guichet pour le tissu économique. La COREB distille par le biais de cet instrument **une multitude de renseignements précieux à toutes sortes d'entreprises, qu'il s'agisse d'entreprises établies ou de nouvelles entreprises**, de firmes cherchant à s'implanter dans la région ou de jeunes start-ups ou spin-offs.

De cette manière, elle prodigue des conseils à la création ou au démar-

rage d'entreprises, offre un soutien à la recherche de financements, de fonds propres ou de cautionnements, recherche des terrains ou des locaux industriels ou artisanaux, en fonction des demandes des prospects, etc. Elle officie en qualité de relais et d'organe de préavis pour les aides émanant des cantons et résultant des lois sur la promotion économique et le développement régional. Elle oriente régulièrement les porteurs de projets vers les organismes spécialisés en matière de coaching, de transfert de technologie, de développement d'affaires, d'incubation, etc. Elle apporte également sa contribution par des conseils à la rédaction d'un modèle d'affaires, l'élaboration d'un business plan ou

la présentation d'un dossier en vue d'une aide.

En 2022, ce sont près de 54 particuliers et entreprises à qui la COREB a fourni des prestations diverses et personnalisées. Le service de guichet entreprises est particulièrement apprécié, raison pour laquelle nous tenons à le soigner particulièrement. Il s'agit d'une prestation de proximité que la Région est à même de fournir par sa connaissance du terrain et ses rapports privilégiés avec les communes et le tissu économique local.



- A - SERVICES DIVERS, MÉDIATION, COORDINATION
- B - RECHERCHE DE TERRAINS
- C - RECHERCHE DE LOCAUX
- D - ORGANISATION D'ÉVÈNEMENTS DE L'ENTREPRISE
- E - RECHERCHE DE FINANCEMENT
- F - CONSEIL À LA CRÉATION D'ENTREPRISE

COREB

## CLUSTER AGROALIMENTAIRE

La Broye est une région caractérisée par l'existence de nombreuses entreprises actives dans la production et la transformation agricole. La COREB, en collaboration avec le Cluster Food & Nutrition, a la volonté de mettre en lumière cette activité économique majeure au moyen d'une carte interactive qui répertorie les acteurs qui auront préalablement fait une démarche d'inscription.

Le « Mapping Agrofood Broye » (MAB) émane du brainstorming agroalimentaire qui a eu lieu, en septembre 2019, à Moudon et qui a réuni agriculteurs, entreprises agroalimentaires, écoles d'agriculture, promotions économiques et offices du tourisme.

La COREB offre depuis le printemps 2022, au travers d'une plateforme web, une représentation géographique des acteurs du domaine de l'agroalimentaire de la Broye et de ses

périphéries qui permet d'identifier les partenaires présents sur le territoire.

Les objectifs du Mapping Agrofood Broye sont les suivants :

- mettre en lumière la richesse du tissu agroalimentaire de la Broye
- identifier les partenaires présents sur le territoire broyard et au-delà des frontières de la région
- susciter et accélérer l'innovation
- créer des synergies entre les entités
- permettre à des acteurs de gagner plus de visibilité et favoriser une coordination
- mettre en réseau les acteurs du domaine agroalimentaire
- soutenir l'émergence de projets collaboratifs interentreprises

**Le projet a bénéficié** d'un soutien financier d'un montant de CHF 10'000.- du côté de la NPR (FR) et de CHF 15'000.- au niveau de la LADE (VD). L'inscription sur la plateforme se fait

de manière volontaire et le site recense actuellement plus de 50 acteurs issus de l'agroalimentaire régional.

En 2023, la COREB souhaite animer cet écosystème afin de favoriser les échanges entre les acteurs et ouvrir le dialogue dans le but de favoriser les synergies.

**Consultez le Mapping Agrofood Broye via le lien :**  
<https://mapping.COREB.ch/>



# Mapping Agrofood Broye

COREB

# SWISS AEROPOLE SA

**S**wiss aeropole SA annonce des résultats réjouissants pour l'année 2022. Le développement du parc technologique, dont le principal objectif est la création d'emplois, s'est poursuivi de manière dynamique. La communauté des entreprises installées compte aujourd'hui 30 acteurs, alors qu'ils étaient 3 jusqu'à l'inauguration du terminal Payerne Airport et de son Business Center en 2019.

L'aéroport civil poursuit la forte progression affichée ces dernières années. Si les vols d'affaires au service de l'économie régionale en constituent la grande majorité, notre plateforme au bord de la piste de 2,8 km est aussi idéale pour les essais d'aéronefs innovants à l'image de SolarStratos. Ce pan de nos activités tourné vers une aviation du futur est destiné à répondre aux besoins des entreprises installées et d'autres ac-

teurs innovants de l'industrie aérospatiale susceptibles de s'y domicilier.

## MOT DE LA DIRECTION

**A**près deux années d'une conjoncture largement déterminée par la pandémie de COVID-19, avec ses nombreux impacts sur les divers secteurs d'activité, l'année 2022 laissait espérer un retour progressif à une certaine normalité. Hélas, elle s'est vue accompagnée d'autres défis : la guerre en Ukraine et une inflation significative dans la plupart des pays industrialisés ont créé, pour le moins, de grandes incertitudes pour les ménages et l'économie mondiale. Dans ce contexte, la Suisse a une nouvelle fois prouvé le bien-fondé de sa réputation de stabilité, affichant des indicateurs moins volatiles que ses voisins. Ces atouts spécifiques ont bénéficié aux activités de swiss aeropole SA, qui affichent une bonne progression pour ses deux objectifs principaux – la création d'emplois par l'implantation d'entreprises et l'aéroport d'affaires au bénéfice de l'économie de la région VD – FR – NE – BE.

swiss aeropole SA a poursuivi son développement tout en renforçant les bases pour les années à venir, notamment en ce qui concerne son organisation. Dans la nouvelle structure, mise en place au cours du deuxième semestre, plus de ressources sont consacrées aux axes de développement stratégique consistant à installer des entreprises dans le parc technologique, que ce soit sur AEROPOLE 1 ou AEROPOLE 2. Cette transition a pu être maîtrisée avec succès grâce à l'engagement exemplaire de tous les membres de l'équipe opérationnelle et du Conseil d'administration, que nous remercions ici.

Pour répondre à ces besoins spécifiques, M. Didier Callmander a été nommé au poste de Chef d'aérodrome civil et Chef de projet au 1er janvier 2023. Avec ses 15 ans d'expérience dans des services au sol, comme pilote et contrôleur aérien avec un Master en Aviation Management, il

est idéalement placé pour améliorer les procédures et les infrastructures aéronautiques ainsi que pour accompagner l'implantation de sociétés sur des parcelles connectées à la piste dans la zone AEROPOLE 1.

Concernant la stratégie de développement, le plan d'aménagement de cette zone a progressé de manière significative en étroite collaboration avec les services de la Commune de Payerne. Les objectifs de ce « Master Plan » sont d'utiliser au mieux les parcelles disponibles pour les projets d'implantation, ainsi que de planifier et construire de nouvelles infrastructures optimales pour les y accueillir.

Le Business Parc a le plaisir d'accueillir deux nouvelles entreprises dans ses locaux, toutes deux innovantes et disposant d'un excellent réseau. D'autres implantations ambitieuses ont avancé dans le processus de planification de la construction, telles que Supra ou

COREB

## SWISS AEROPOLE SA

encore le site de test de propulsion à hydrogène de Destinus, toutes sur AEROPOLE 2. A noter l'organisation ou la participation à de nombreux événements afin de continuer à accroître la visibilité de l'écosystème swiss aeropole, en établissant de nombreux nouveaux contacts et en continuant à investir à long terme. Le salon Rotors 2022, avec 50 exposants et plus de 300 participants accueillis sur le site, a été une belle reconnaissance de l'étroite collaboration avec l'association Swiss Aerospace Cluster, qui rassemble environ 200 acteurs de notre industrie cible.

En ce qui concerne le domaine d'activité des opérations civiles, le nombre de mouvements a connu une croissance significative pour s'établir à 1'470 mouvements, affichant presque le triple en 4 ans seulement. Ces

chiffres, cohérents avec le plan d'affaires établi en 2019, confirment la stratégie adoptée et les nombreux efforts investis. Ils laissent toutefois aussi apparaître des besoins d'optimisation des processus parmi les entités liées aux activités de Payerne Airport. Ainsi, la standardisation et la numérisation de certains processus récurrents permettront d'optimiser les coûts internes des activités routinières et d'investir davantage dans de nouvelles opportunités.

Pour répondre encore mieux aux besoins des vols d'affaires, une étape clé a été franchie en déposant une demande d'adaptation des horaires d'exploitation civile à l'OFAC, avec le soutien de toutes les communes environnantes et des autorités cantonales vaudoises et fribourgeoises.

Parmi les services proposés, les opérations de dégivrage ont bien répondu aux attentes des opérateurs et ont permis de garantir les mouvements en conditions hivernales. Et cerise sur le gâteau : en novembre 2022 Payerne Airport s'est vu attribuer un code IATA d'aéroport, identifiant unique de trois lettres au niveau mondial. Le code retenu, « VIP », illustre particulièrement bien nos activités en lien avec l'aviation d'affaires.

Après ce clin d'œil, nous tenons à remercier nos clients, usagers et partenaires pour toute leur confiance et leur soutien en 2022. swiss aeropole SA est bien positionné pour une autre année dynamique et se réjouit de poursuivre sa mission principale - développer les emplois liés à l'aérospatial dans la région.

### Business Park

	FIN 2018	FIN 2019	FIN 2020	FIN 2021	FIN 2022
Entreprises installées	5	11	17	28	29
Emplois	200	214	218	245	262

# COREB

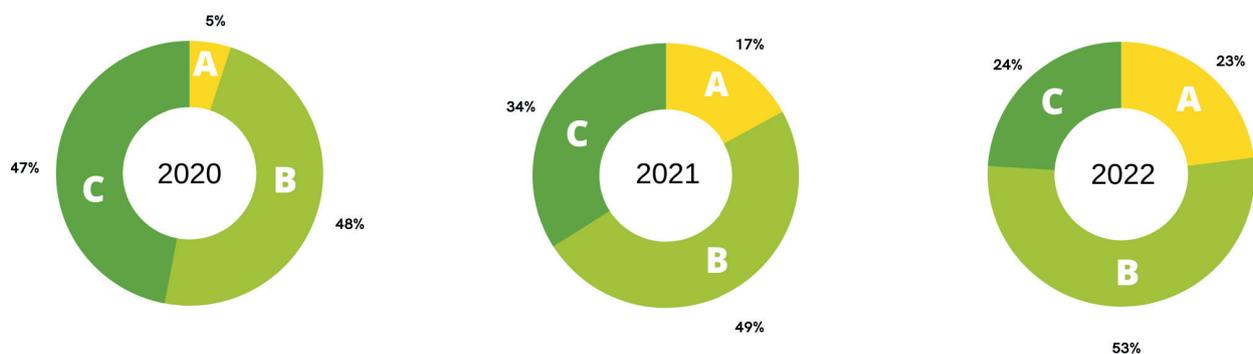
## SWISS AEROPOLE SA

	2018	2019	2020	2021	2022
Événements organisés	7	21	7	9	19
Participants	330	2'695	560	340	1'000

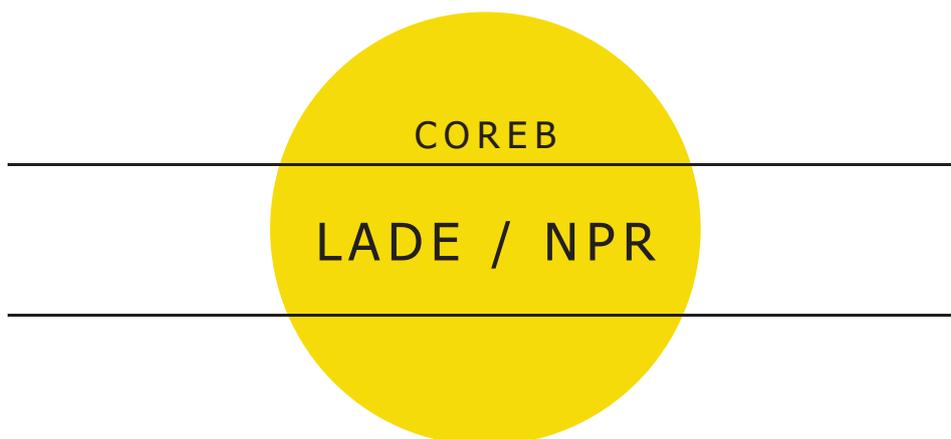
### CHIFFRES-CLÉ 2022

- ✈ Destinations desservies en 2022 : 189 aéroports, 36 pays dont 12 Espace Schengen
- ✈ 115 opérateurs différents
- ✈ 1'470 mouvements
- ✈ Types de vols : uniquement vols d'affaires au bénéfice de l'économie régionale et vols d'essai

#### RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR CANTONS



A - ENTREPRISES AUTRES CANTONS (NE & BE)  
 B - ENTREPRISES CANTON VAUD  
 C - ENTREPRISES CANTON FRIBOURG



La loi fédérale sur la politique régionale (LPR), vise à améliorer les conditions-cadre pour l'activité économique, promouvoir les innovations, générer de la valeur ajoutée et renforcer la compétitivité des régions rurales et de montagne.

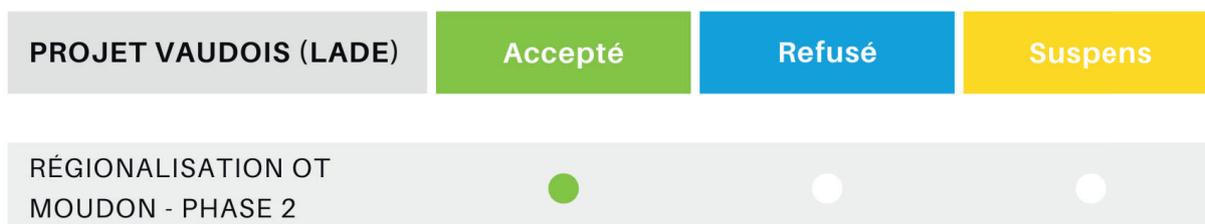
C'est dans ce cadre-là que la loi sur l'appui au développement économique (LADE) a été mise en place par le Canton de Vaud. La LADE permet de soutenir financièrement le lancement, l'implantation ou le développement de

sociétés ou de projets d'intérêt régional afin de valoriser le potentiel local. Cette aide doit avant tout être préavisée positivement par la COREB. Suite à cela, la demande et le préavis seront transmis au Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) qui accordera ou non l'aide financière.

Pour sa part, le Canton de Fribourg dispose également d'une loi sur la Nouvelle Politique Régionale (NPR) qui a permis à des projets broyards de bénéficiers d'aides précieuses. La NPR permet d'encourager l'innovation

dans les secteurs de l'Industrie et du Tourisme avec des aides sous forme de prêts ou de montants à fonds perdu.

La COREB se tient à disposition de tous les acteurs régionaux pour les orienter sur la mesure de soutien la plus appropriée à leur contexte.



# COREB

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Le Fonds de Développement Régional vise à promouvoir la région de la Broye par l'octroi d'une aide sélective destinée à faciliter les implantations de projets innovants et créateurs d'emploi.

15 communes fribourgeoises ainsi que 22 communes vaudoises ont participé au Fonds de Développement Régional en 2022. Les versements suivants ont été effectués par les communes membres : CHF 220'059.- sont attribués au Fonds de Base, CHF 102'230.- sont attribués au Fonds Industriel et CHF 69'698.- attribués au Fonds Touristique. Ce

qui représente un montant total de CHF 391'987.- pour l'enveloppe du Fonds de Développement Régional.

En 2022, le Comité de gestion FDR s'est réuni à une reprise afin de traiter le dossier suivant :

**Twenty H, Payerne** : La société est domiciliée sur swiss aeropole. Elle est spécialisée dans les conseils en stratégie, technologie, ingénierie et accompagne à la certification dans le domaine de l'aviation. Le Fonds de Développement Régional a décidé d'octroyer un prêt sans intérêt d'un montant de CHF 140'000.- sur une durée

de 10 ans afin de soutenir le développement d'une solution digitale dans le domaine de l'aéronautique afin de traiter l'échange d'information de l'opérateur jusqu'à la saisie de la statistique en rationalisant tout le processus.

Un deuxième dossier est actuellement en attente du traitement des oppositions sur le projet afin que le Comité de gestion du FDR puisse statuer définitivement.



1 PRÊT OCTROYÉ EN 2022  
1 SÉANCE DE COMITÉ  
1 DOSSIER EN ATTENTE

# COREB

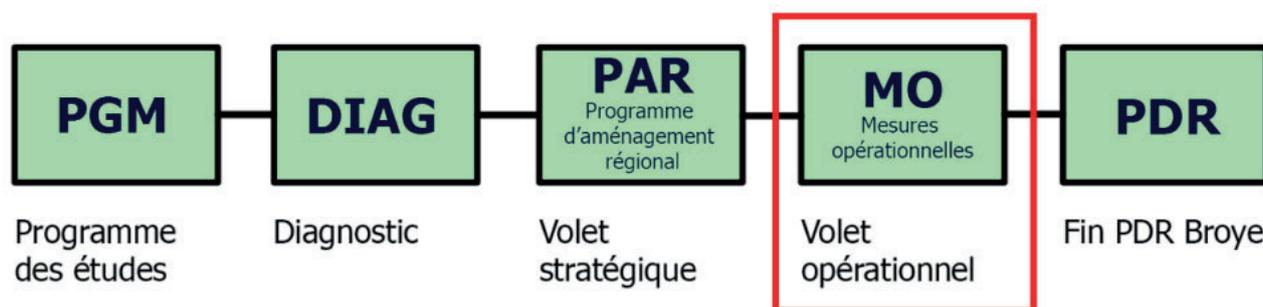
## PDR BROYE

Le 31 janvier 2022 à Moudon, une séance d'information portant sur le volet stratégique du PDR réunissait les communes des deux districts de la Broye. A la suite de cela, la COREB, épaulée par son mandataire Urbasol, a œuvré à l'élaboration du volet opérationnel du document. Pour ce faire, les Syndics/ques des communes ont été conviés, en mars, à deux ateliers portant sur les zones d'activité. Les enjeux et les objectifs en termes de zones d'activité sont différents de part et d'autre de la frontière ce qui a conduit à construire deux ateliers différents. Du côté de la Broye

communes vaudoises, l'analyse des zones d'activité démontre un surdimensionnement; l'atelier visait donc à identifier des potentiels de réduction ou de reconversion de zone dans le but de réduire le surdimensionnement régional. Le surdimensionnement a été abordé au moyen d'une analyse multicritère des réserves en zones d'activité, sous l'angle des critères de l'accessibilité, du potentiel de développement, de la surface disponible, du nombre d'entreprises présentes et de proposer des mesures de gestion des réserves (extension, reconversion, dézonage, etc.).

ment été adressé, pour consultation, aux 49 communes des deux districts qui avaient jusqu'au 31 octobre pour se prononcer. 27 communes sur 49 ont répondu, cela représente un taux de réponse de 55% ce qui est louable. 1 commune a demandé une prolongation de délai au 30 novembre 2022, délai qui leur a été octroyé.

Lors de la séance du Copil du mois de juillet, il a également été décidé que la phase finale du PDR se ferait selon deux procédures cantonales différenciées afin de respecter au mieux les différences de cadre légal.



fribourgeoise, l'analyse des zones d'activité, effectuée lors de la partie stratégique, a montré un potentiel de mise en zone de 5.5 ha. Les réflexions collectives visaient donc à analyser la qualité des zones disponibles, de proposer des mesures puis de répartir géographiquement le potentiel de mise en zone, en fonction des zones identifiées comme ayant un potentiel de développement. Au niveau des

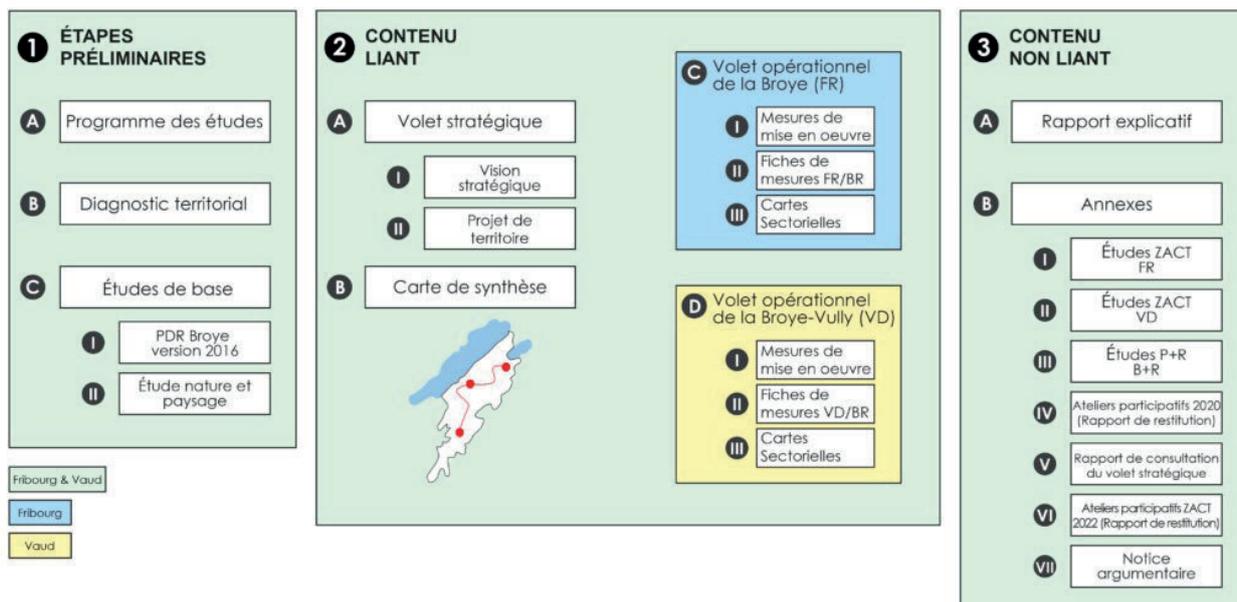
Le Comité de pilotage du 14 juillet 2022 a formellement validé l'envoi des documents pour l'examen préalable. Ainsi en août 2022, le Plan directeur régional intercantonal de la Broye (PDR Broye) a donc marqué une étape majeure puisque le dossier a été déposé pour examen préalable auprès des services des cantons de Vaud et de Fribourg. Par soucis de totale transparence, le dossier a égale-

La cadence de l'élaboration du PDR est soutenue, mais les délais sont respectés de sorte qu'il est toujours prévu de finaliser le PDR partie Fribourgeoise en 2023 et au printemps 2024 pour le PDR vaudois.

# COREB

## PDR BROYE

Étapes clés du PDR :



### PLAN DIRECTEUR REGIONAL INTERCANTONAL DE LA BROYE

Structure complète du PDR : il montre que pour les mesures opérationnelles, deux documents distincts ont été transmis : un volet par district avec toutefois des mesures communes.



COREB

## ORGANE DE GESTION

La modification de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire, entrée en force le 1er mai 2014, a imposé aux cantons de modifier leurs planifications cantonales. Un des points qui touche directement la COREB est celui de la gestion des zones d'activités qui, dorénavant, n'est plus de la seule compétence des communes, mais doit être assumée de manière supra-communale. Dans la plupart des cas, ce sont les régions qui assumeront dorénavant cette tâche, en collaboration étroite avec les communes et les cantons. La COREB est fortement impactée et ce thème occupe une place très importante dans le PDR Broye. Nous avons à cœur de concilier les concepts vaudois et fribourgeois de manière à disposer

d'un système de gestion harmonisé pour notre région. Les interprétations cantonales diffèrent puisque le canton de Vaud impose des organes de gestion qui font l'objet d'un guide à leur effet et que le canton de Fribourg n'exige pas d'organisme de ce type. La COREB aura à cœur de trouver un chemin entre la volonté vaudoise de disposer d'organes régionaux et le principe fribourgeois qui consiste à demander à la région de renseigner la base de données SyZact.

Les organes de gestion doivent prioriser la création d'emploi au niveau des sites stratégiques et des zones d'activités régionales. Ils auront notamment pour mission d'établir un plan d'actions, d'accompagner les projets d'implantation d'entreprises, de

prendre les mesures nécessaires pour permettre une maîtrise foncière adéquate, de participer à l'établissement et à l'actualisation des plans d'affectation et d'encourager le partenariat avec les milieux économiques.

Au niveau de la Broye, l'organe de gestion de swiss aeropole SA a été constitué en 2022 et il s'est réuni à 2 reprises afin de travailler sur la convention qui vise à définir les modalités de gouvernance et sur l'élaboration d'un plan d'action.



# COREB

---

## PAC ST-AUBIN

---

**A** la fin de l'année 2017, le canton de Fribourg se portait acquéreur du site Elanco de St-Aubin, domaine qui totalise plus de 28 ha de zone industrielle, partiellement bâtie, et 100 ha de zone agricole. L'outil de planification du Plan d'affectation cantonal (PAC) a été choisi afin d'établir les conditions-cadres nécessaires pour le développement du site AgriCo, dédié à la création d'emplois dans les domaines de l'agriculture, de la nutrition et de la biomasse. Le canton de Fribourg va y investir 1 milliard ce qui devrait permettre la création de 1'600 emplois d'ici 15 ans. Un comité de pilotage fut mis en place, composé de trois Conseillers d'Etat, du Syndic de St-Aubin et d'un membre de la direction de la COREB, afin de conduire

les études nécessaires à l'élaboration du PAC qui est entré en force en septembre 2022, suite à la levée des dernières oppositions. Le développement du site est suivi de près par la COREB puisqu'elle fait partie de la plateforme d'échange et d'information qui réunit des représentants des communes voisines, la COREB ainsi que l'ECPF chargé de la promotion du site. Les membres de la plateforme d'échanges ont par ailleurs nommé M. Pascal Joye, Conseiller communal à Belmont-Broye et membre de la Commission Mobilité de la COREB comme représentant au guichet mobilité. En effet, avec sa double casquette, il sera à même de suivre la thématique de la mobilité autour du site et évaluer l'impact sur sa commune ainsi qu'au niveau régional. Aux yeux de la COREB, le développe-

ment d'AgriCo est pilote pour la Région et certaines bonnes pratiques qui y seront déployées pourraient être répliquées dans d'autres zones d'activités de la région.



# COREB

## MOBILITÉ

**D**urant l'année 2022, la Commission mobilité s'est réunie à quatre reprises. Elle a largement abordé les thèmes suivants.

### Modernisation des lignes de la Broye

Les travaux de rénovation des lignes de la Broye ont pour but de moderniser 90km de voies, de renouveler l'ensemble des appareils d'enclenchement, d'adapter 63 passages à niveaux, et de transformer et rénover douze gares et stations. A terme, elles seront en conformité avec la LHand (Loi sur l'égalité pour les handicapés). La mise à l'enquête du premier lot (tronçon Palézieux-Payerne) s'est déroulée en janvier 2022. Plusieurs communes concernées par ces travaux ont fait opposition afin de promouvoir leurs intérêts et s'assurer d'une bonne coordination avec les CFF. La COREB suit avec intérêt ce projet de modernisation et va faire du lobbying auprès des CFF pour que les travaux se fassent dans les délais et qu'ils soient coordonnés au niveau régional.

### Action 2022

Du 23 juin au 3 août 2022, la COREB et ses partenaires des transports publics et touristiques régionaux, CFF, CarPostal, Transports publics fribourgeois (TPF) et LNM, ont proposé de découvrir l'abonnement demi-tarif à des conditions avantageuses (2 mois au prix de CHF 33.-).

Afin d'assurer la promotion de cette offre, des actions sur le terrain ont été menées ainsi qu'une large distribution de flyers et de goodies. Les publications sur les réseaux sociaux relayant notre concours, de même que les 70 bâches promotionnelles affichées dans les 49 Communes de la Broye ont été très visibles et ont contribué également aux excellents résultats.

Au total 431 abonnements demi-tarif découverte ont été vendus durant la période de campagne.

101 personnes ont par la suite concrétisé l'achat d'un abonnement demi-tarif annuel, ce qui représente un très bon taux de conversion de 23%, le taux moyen se situant aux alentours de 20%.

Ces chiffres sont extrêmement encourageants et témoignent du large effort déployé pour atteindre la population broyarde.

**IL N'EST JAMAIS TROP TARD POUR PAYER 1/2 PRIX**

DEMI-TARIF DÉCOUVERTE DEUX MOIS POUR **33.-** CHF

Informations & concours [www.coreb.ch](http://www.coreb.ch)

Coreb  
Communauté régionale de la Broye

SBB CFF FFS

CarPostal

tpf

LNM NAVIGATION aux LACS

COREB

## MOBILITÉ

### **Transport public à la demande en ville d'Estavayer-le-Lac (TPF) : EstaxiBus**

Un projet pilote visant à proposer une solution de transports publics à la demande pour atteindre n'importe quelle destination en ville d'Estavayer-le-Lac a été mis en place du 9 juillet au 24 août 2022, avec le soutien des partenaires suivants : Commune d'Estavayer, TPF, Promotion économique du Canton de Fribourg (NPR), Rose de la Broye et COREB. Le bilan était positif avec quelques 3'000 km parcourus pour relier les différents quartiers de la Ville pour plus de 1'000 usagers et un indice de satisfaction de 4.9 sur 5. Le coût de l'opération était de CHF 123'000.00.

### **Étude des transports publics dans la Broye – Groupe de travail régional**

Un groupe de travail a été constitué afin d'analyser les besoins en transports publics à l'horizon 2024-2026 dans la partie nord de la ligne Fribourg-Yverdon. Les travaux du groupe vont être basés sur une étude qui a d'ores et déjà établi un diagnostic global. Le groupe de travail s'est réuni le 14 novembre 2022 avec les services de la mobilité des Cantons de Vaud et de Fribourg et il s'avère que l'analyse des besoins pourra se faire une fois que les contours des nouveaux horaires CFF 2025 seront connus. Les travaux de ce groupe de travail reprendront à ce moment-là.

### **Rencontre annuelle avec la DGMR et le SMO FR**

La Commission mobilité a également organisé une rencontre annuelle avec des représentants des deux services de la mobilité : DGMR (VD) et SMO (FR) afin de parler des projets actuels et futurs dans notre région. Dans le cadre des échanges, les thèmes suivants ont été abordés : études de priorisation de développement de l'offre ferroviaire dans la Broye, étude d'améliorations du réseau de bus dans le secteur nord de la ligne Yverdon-Fribourg et accessibilité au site AgriCo.

L'année 2022 marque la première rencontre entre les représentants de la LNM et les communes qui possèdent un débarcadère. Ce type de séance sera organisé, chaque année,

de manière à maintenir le dialogue et de faire émerger des projets entre l'entreprise de transport lacustre et les communes. La LNM propose de nouveaux horaires en 2023, sur lesquels les communes ont par ailleurs eu l'occasion de se prononcer, afin d'améliorer l'offre touristique. Lors de cette rencontre, le projet d'un aménagement harmonisé des débarcadères a été abordé, il sera repris dès que la LNM aura constitué un dossier.

**La mobilité est un enjeu régional important que ce soit au niveau de l'augmentation de l'offre en transports publics ou du développement de la mobilité douce. A l'avenir, la Mobilité sera l'un des quatre domaines d'activités stratégiques de la COREB.**



COREB

APP APP

Le Groupement pour l'apprentissage (GPA) propose des cours d'appuis appelés « AppApp » aux apprentis qui sont en formation initiale duale de type CFC ou AFP et qui ont des difficultés dans une branche enseignée durant leur apprentissage. Les cours sont donnés par des répétiteurs (étudiant au degré tertiaire HES, EPFL, UNI, écoles supérieures) à un petit groupe de 3-4 élèves, dans un lieu proche du domicile des apprentis et pour des prix raisonnables. La COREB soutient ces appuis depuis 2008 afin de favoriser la réussite des apprentis qui travaillent et/ou habitent dans la Broye vaudoise et fribourgeoise. Vous trouverez ci-dessous la liste des cours d'appuis enseignés au sein de l'AppApp :

- Mathématiques
- Français
- Allemand
- Anglais
- Economie
- Comptabilité
- Électricité
- Bureautique (ICA)

Durant l'année scolaire 2021-2022, 11 groupes d'appuis ont été créés pour 6 différentes branches afin de répondre aux demandes des élèves. La baisse du nombre de groupe est similaire dans tout le canton de Vaud. Par le passé, le nombre de groupes moyen dans la Broye se situe entre 10 et 15. Nous avons pu bénéficier de soutiens financiers provenant de différents établissements et différentes communes pour un montant CHF 5'900.-.

Les membres du Comité de pilotage régional de l'année

scolaire 2021-2022 étaient :

BERNEY Pascal  
*Coach apprenti*  
CHAVAGNAC Sophie  
*Doyenne CPNV*  
DELBROUCK Philippe  
*Directeur de la Fondation Cherpillod*  
LOSEY MOSIMANN Christel  
*Directrice ad interim de la COREB*  
KAESER Noémie, BELCHIOR Raquel  
*Collaboratrices admin. de la COREB*  
CICEK Ozlem  
*Stagiaire MPC de la COREB*



## CONSEIL DES JEUNES BROYARDS

Le Conseil des Jeunes Broyards – CDJB s'est réuni à 5 reprises durant l'année 2022. Pour rappel, ce groupement a été créé en 2016 par des jeunes étudiants dans le but d'inciter les jeunes broyards à s'impliquer davantage dans la vie politique.

Durant l'année 2022, à travers

différents groupes de travail, le Conseil des jeunes a pu mettre en place plusieurs projets, notamment la soirée court-métrage qui a accueilli plus de 50 visiteurs et une journée vide-dressing afin de donner une seconde vie à des vêtements pour tous les âges. Finalement, un effort particulier a été mis sur le recrutement et des flyers ont été édités.

COREB

## PROMOTION DE L'APPRENTISSAGE

La COREB se soucie de l'avenir des jeunes et de la mise en valeur des places d'apprentissage dans la Broye. Ainsi, en juin 2022, la COREB devient membre fondateur de l'association Forma Broye, rencontres professionnelles au même titre que le GYB (gymnase), la Fondation Cherpillod, le GIB (groupement des industriels broyard), le Comptoir Broyard et la JCI. Les objectifs de cette association sont de créer une plateforme d'accompagnement entre les jeunes Broyards et les acteurs du monde du travail et d'être à l'écoute des attentes et des besoins des entreprises formatrices. Cette association a un rôle prépondérant au niveau de la coordination de la communication autour des actions de soutien des jeunes vers le monde du travail.

**FORMA**  
**BROYE**  
RENCONTRES PROFESSIONNELLES

Dans le cadre de l'accompagnement des jeunes vers le monde du travail, 2 événements ont été mis sur pieds en octobre.

Le premier est la **rencontre broyarde de la formation professionnelle** organisée par la Direction de l'enseignement postobligatoire du canton de Vaud et la COREB, le 6 octobre 2022 à la halle des fêtes de Payerne. L'objectif était de réunir les acteurs scolaires et les entre-

prises formatrices afin d'échanger, au travers d'ateliers, sur la question du rapprochement entre l'école et les entreprises ainsi que sur les manières de faire découvrir la diversité et les atouts de la formation professionnelle. Cette rencontre a été grandement appréciée par les représentants de ces deux mondes qui n'avaient jusqu'alors jamais eu de plateforme d'échange. Les échanges furent donc riches.

Le second est la **journée découverte des métiers**, coorganisée entre la Jeune Chambre Internationale Broye (JCI) et la COREB le samedi 8 octobre à l'IENA à Avenches. La Broye est une région riche en filière de formation et la journée découverte des métiers a permis aux jeunes visiteurs d'avoir un contact avec un futur employeur afin de décrocher une place pour une formation duale. Du côté des entreprises formatrices, elles ont fait découvrir les métiers pour lesquels elles offrent une place d'apprentissage. Cette année, le salon a pu compter sur la présence d'une

trentaine de stands, dont l'animation a été assurée par les apprentis afin de favoriser le dialogue entre jeunes. L'événement a également compté sur la présence du GYB, du Centre professionnel du Nord Vaudois ainsi que de la structure Arcades de la Fondation Cherpillod qui ont pu répondre aux interrogations des jeunes que ce soit sur le plan de la formation ou de l'orientation professionnelle et/ou sociale. Les Communes de Moudon, Payerne, Estavayer et Avenches ont tenu un stand commun afin de présenter les différents métiers proposés par leurs institutions. En parallèle aux stands, 2 ateliers ont été mis à la disposition des jeunes afin de prodiguer des conseils au niveau de la rédaction de CV et de la préparation aux entretiens d'embauche. Les jeunes sont venus en nombre, accompagnés pour la plupart de leurs parents et il est indéniable que, cette manifestation, répond à un besoin régional et contribue à former une relève professionnelle régionale.



COREB

## DÉCHETS

**D**urant toute l'année, le Président de la commission, M. Jacques Henchoz, et Mme Raquel Belchior assistent aux rencontres de l'interpérimètre pour la coordination des procédés de gestion des déchets ainsi qu'aux rencontres avec la CRIDEC, pour les thématiques concernant les déchets spéciaux. Ils participent également aux Assemblées générales, comme celle de la COSEDEC, à des conférences, à des ateliers réunissant tous les acteurs du monde des déchets, leur permettant de traiter différentes thématiques actuelles comme les bio-déchets par exemple.

Grâce à ces diverses participations, ils peuvent transmettre à la Commission des déchets ainsi qu'aux communes de la Broye les informations récoltées

lors de ces événements, coordonner les activités de la CODECO et rester à jour sur la gestion des déchets.

Les membres de la commission des déchets ont eu l'occasion d'assister à une présentation du système de collecte des déchets alimentaires gastrovert par M. Albert Bachmann, Directeur de la Saidef.

Les membres de la CODECO ont également pu visiter la STRID à Yverdon et bénéficier d'explications détaillées sur son fonctionnement par son Directeur M. Jean-Paul Schindelholz. Les réflexions sur les activités stratégiques de la COREB ont abouti à la conclusion que les tâches en lien avec la Commission des déchets ne répondent plus au critère de l'intercantonalité. En effet, seule la loi vaudoise

impose aux communes de se constituer en périmètre de gestion des déchets. Cette activité devra dès lors sortir du périmètre de la COREB. Des réflexions seront menées en 2023, année de transition, afin de déterminer quelle sera la structure la plus adéquate pour poursuivre la mission de la Commission des déchets.



26 COMMUNES VAUDOISES  
6 COMMUNES FRIBOURGEOISES  
3 COMMUNES DU GROS-DE-VAUD  
4 SÉANCES EN 2022

COREB

## ASSISES DE LA SANTÉ

**D**e nombreuses personnes partagent aujourd’hui un même constat : l’organisation du système de santé actuel, basée sur une approche fragmentée et orientée «soins», ne répondra plus de manière appropriée aux enjeux liés au vieillissement démographique, aux changements épidémiologiques, à l’évolution des besoins et aux nouvelles habitudes de la population. De plus, la crise du Covid a mis en lumière une collaboration et une coordination exemplaire entre tous les protagonistes du domaine de la santé et du social dans la Broye.

Les Assises de la santé ont réuni, le 15 septembre 2022 à la halle des fêtes de Payerne, un large éventail d’acteurs tant issues des milieux politiques et de la santé et du social afin de déterminer ensemble les orientations que souhaite prendre la Broye intercantonale au niveau de son système de santé régional.

Les Assises ont eu l’honneur d’accueillir Mme Ruiz et M. Demierre, Conseillers d’Etat en charge du dicastère de la santé des cantons de Vaud et de Fribourg qui ont salué l’exercice de réflexion collectif qui était mené ainsi que l’aspect pionnier de la Broye dans le domaine de la santé notamment.

L’événement était articulé autour de 2 axes : la matinée était consacrée au présent. Le premier intervenant, M. Bertrand Kiefer, médecin, théologien,

éthicien et rédacteur en chef de la Revue médicale suisse invitait l’audience à une promenade dans le système de santé teintée de considérations philosophiques et humanistes.

Mmes Sandra Lambelet Moulin, Directrice du RSSBF et Hélène Morgenthaler, Directrice de l’ABSMAD ont donné la parole à quelques patients afin qu’ils témoignent de leur expérience tant au niveau de leur séjour hospitalier que dans les transitions vers leur lieu de vie. Cette intervention a donné l’occasion de présenter l’IMUD, véritable succès en matière de collaboration entre les partenaires de la Broye qui offre un système d’intervention 24H/24 à domicile via le personnel infirmier mobile.

La matinée se clôturait par 14 ateliers de 8 personnes autour d’une réflexion visant à déterminer les forces et les insuffisances du dispositif de santé actuel.

L’après-midi était orienté vers le futur et laissait la parole à M. Antoine Malone, responsable Pôle Prospective-Europe-International, Fédération Hospitalière de France et chercheur à l’ENAP de Montréal qui exposait l’approche de la responsabilité populationnelle déployée dans quelques régions pilotes françaises.

Avant d’aborder le deuxième atelier réflexion, le Dr. Philippe Schaller, médecin et fondateur du Groupe médical d’Onex a abordé les conditions néces-

saires au développement de nouvelles formes d’organisation de santé.

Le second atelier invitait à imaginer le système de santé de demain. Il s’agissait de déterminer les intentions souhaitées pour la région afin de répondre aux thématiques retenues le matin, telles que: la prévention et la promotion de la santé, le financement complexe et inégal, la pénurie de professionnel, la coordination et communication dans le réseau, la maîtrise des coûts, la déshumanisation du système, le cloisonnement des organisations, l’hospitalo-centrisme, le dossier patient partagé et informatisé, l’accès et l’information aux patients, la bureaucratie et la lourdeur administrative et finalement l’intercantonalité.

Les Assises de la santé ont été organisées par un groupe de travail formé par des représentants de l’HIB, du Réseau Santé Social de la Broye Fribourgeoise, du Réseau Santé Nord Broye, de l’ABSMAD (CMS Broye Vaud) et de la COREB accompagnés par la société Pragmatiq pour la gestion du projet et l’animation de la journée.

La synthèse de cette journée a été effectuée le 9 mars 2023 au HIB. Le document de synthèse est à disposition sur demande à la COREB. Les pistes et lignes d’action seront reprises par les acteurs institutionnels du secteur de la santé de la Broye. Cet événement marque la fin de l’engagement de la COREB dans le domaine de la santé.

COREB

## COMPTES ET BUDGETS

### BILAN 2021-2022

EN CHF ACTIF	2022	2021
	<b>944'881.52</b>	<b>975'701.27</b>
LIQUIDITÉS ET TITRES	1'384.55	822.40
BANQUES	835'942.32	913'255.62
CRÉANCES / DÉBITEURS	53'397.20	0.00
MARCHANDISES	0.00	1.00
AUTRES COMPTES TRANSITOIRES	54'157.45	61'622.25
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)		<b>57'563.62</b>
EN CHF PASSIF	2022	2021
	<b>739'243.71</b>	<b>918'137.65</b>
PROVISIONS	489'651.97	630'077.84
PASSIFS TRANSITOIRES	62'237.56	158'269.25
CAPITAL / PRIVÉ	187'354.18	129'790.56
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)	<b>205'637.81</b>	

COREB

## COMPTES ET BUDGETS

PP 2021-2022 + BUDGET 2022

EN CHF CHARGES	COMPTES 2022	BUDGET 2022	COMPTES 2021
	1'089'089.94	1'238'730.00	1'161'931.81
CHARGES DE PERSONNEL	679'819.75	804'080.00	775'484.30
ACTION DES COMMISSIONS COREB	95'869.44	140'000.00	102'926.90
BIENS SERVICES ET MARCHANDISES	13'464.90	17'000.00	12'938.40
MOBILIER, MATÉRIEL, TECHNIQUE...	7'787.45	7'000.00	23'018.77
INFORMATIQUE ET COMMUNICATION	45'007.65	50'000.00	0.00
LOYER, LOCATIONS	21'554.80	21'100.00	14'433.20
DÉDOMMAGEMENTS	18'094.00	23'000.00	21'530.60
HONORAIRES ET PRESTATION DE SERVICE	6'375.80	8'000.00	18'694.67
COTISATIONS ET SUBVENTIONS	13'179.65	13'300.00	12'986.10
CHARGES D'INTÉRÊTS	176.55	250.00	220.37
AMORTISSEMENT	1.00	0.00	0.00
PROMOTION RÉGIONALE	106'974.60	120'000.00	121'065.40
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	80'784.35	35'000.00	58'633.10
EXCÉDENT DE REVENU ( <b>BÉNÉFICE</b> ) ET DE CHARGES ( <b>PERTE</b> )	205'637.81	1'073.00	57'563.62

COREB

## COMPTES ET BUDGETS

PP 2021-2022 + BUDGET 2022

EN CHF PRODUITS	COMPTES 2022	BUDGET 2022	COMPTES 2021
	1'294'727.75	1'239'803.00	1'219'495.43
RBTS DE TIERS (S/SALAIRES)	113'155'60	106'980.00	108'358.08
PRODUITS D'INTÉRÊTS	55.05	200.00	66.00
EMOLUMENTS	30'319.10	30'000.00	32'412.35
PARTS DES RECETTES SANS AFFECTATION	10'095.00	20'100.00	20'000.00
SUBVENTIONS ACQUISES	179'500.00	181'900.00	181'900.00
PARTICIPATIONS	899'623.00	900'623.00	876'759.00
PRÉLÈVEMENT SUR PROVISION	61'980.00		
EXCÉDENT DE REVENU ( <b>BÉNÉFICE</b> ) ET DE CHARGES ( <b>PERTE</b> )			

COREB

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES



Le Comité s'est réuni à 5 reprises en 2022 et s'est notamment attelé aux différentes tâches relatives au fonctionnement de l'association.

Au début de l'année 2022, le Comité a soumis à l'assemblée, la clôture des comptes 2021 **qui ont été soldés par un bénéfice de CHF 4'890.70 pour un total de charges de CHF 546'333.25.**

En novembre, le budget 2023 a été présenté à l'assemblée qui l'a validé. **Il prévoit un total des charges de CHF 482'382.50 avec une perte budgétée de CHF 5'399.80 qui pourra être absorbée par le capital de l'association.**

Outre les thématiques COREB qui ont été relayées au niveau d'Ascobroye, les sujets suivants ont également été évoqués.

**Agenda intercommunal :** un agenda intercommunal partagé a été mis en place afin d'améliorer la planification d'événement sans qu'il ne soit en conflit avec une autre séance. L'objectif étant de fluidifier la planification d'événements majeurs. L'agenda est disponible sur le site internet de la COREB <https://COREB.ch/calendrier-ascobroye/>. La COREB s'occupe de saisir les informations reçues (via [info@COREB.ch](mailto:info@COREB.ch)) sur l'agenda commun. Il est, par contre, de la responsabilité de chaque acteur de communiquer les dates des événements à

caractère régional ou intercommunal ainsi que les Conseil généraux.

**Plan d'affectation cantonal (PAC) à St-Aubin (FR) :** Le PAC établit les conditions-cadres nécessaires pour le développement du site AgriCo, dédié à la création d'emplois dans les domaines de l'agriculture, de la nutrition et de la biomasse. Il a été conçu comme un outil qui permettra de développer chaque projet futur dans le respect de la vision voulue pour le secteur, à savoir un campus durable, ouvert, qui offre de bonnes conditions de travail, mais aussi de vie et d'échange. Le projet a le feu vert. Toutes les oppositions ont été retirées et le Canton de Fribourg l'a validé. Le PAC Agricole est donc entré en force le 1er septembre 2022.

**L'Event 2022** a eu lieu le 21 juin à Cheyres. Cette rencontre avait pour thème « Tourisme événementiel et événements sportifs » et faisait intervenir différents acteurs des domaines du tourisme, de la culture et du sport : M. Pierre-André Morard, Directeur de Fribourg Région, Mme Laetitia Brodard, Présidente du comité Fes-ti'Cheyres, M. Richard Chassot, Directeur général du Tour de Romandie, M. Samuel Ménétrey, Président de l'association du tourisme Estavayer-Payerne Région ainsi que M. Joël Robert, journaliste à la RTS. Cet événement a été un succès grâce notamment à ses intervenants très intéressants qui ont su captivé l'audience composée d'une trentaine de convives.

**Organisation touristique :** Une

nouvelle association portant le nom d'Association Touristique de la Broye sera créé, dont les membres seront toutes les communes de la Broye fribourgeoise. Les statuts sont en préparation et en cours de pré-révision. Un membre du Comité d'Ascobroye fera partie du comité de l'association afin de représenter les communes de la Région.

**Arcades :** La législation fribourgeoise qui souhaite renforcer le travail social à l'école obligatoire, invite le comité à se questionner et à évaluer les prestations offertes par la Fondation Cherpillod via son programme Arcades pour les jeunes de la région, ceci afin d'éviter des doublons. À cet effet, durant l'année 2023, un groupe de travail émanant des membres du Comité Ascobroye œuvrera sur ce point.

**Présentations lors des assemblées :** En mai 2022, lors de l'Assemblée générale d'Ascobroye, M. Fabien Mauron, Directeur de l'office du tourisme Estavayer Payerne est venu présenter la nouvelle loi sur le tourisme et ses enjeux pour la Région.

Lors de l'Assemblée générale d'Ascobroye en novembre 2022, la 2ème partie commune avec l'ARBV a donné la parole à Messieurs Fabrice Bersier et David Bapst pour nous parler du système d'irrigation Arrobroye.

Les nombreux dossiers traités par la COREB sont activement suivis par les délégués nommés au sein des Commissions COREB.

COREB

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES

ARBV

ASSOCIATION RÉGION BROYE-VULLY

Le Comité s'est réuni à 4 reprises en 2022 et s'est notamment attelé aux différentes tâches relatives au fonctionnement de l'association.

Au début de l'année 2022, le Comité a soumis à l'assemblée, la clôture des comptes 2021 **qui ont été soldés par un bénéfice de CHF 1'776.50 pour un total de charges de CHF 487'856.30.**

En novembre, le budget 2023 a été présenté à l'assemblée qui l'a validé. Il prévoit un total des charges de CHF 394'659.50 avec une perte budgétée de CHF 3'718.20 qui pourra être absorbée par le capital de l'association.

Outre les thématiques COREB qui ont été relayées au niveau d'ARBV, les sujets suivants ont également été évoqués.

**MCH2 :** Les communes vaudoises devront intégrer le programme de comptabilité MCH2 au plus tard avec le budget 2027. L'UCV (Union des Communes Vaudoises) est en discussions avec le canton afin de déterminer qui va rémunérer et former le personnel. Dès 2024, toutes les communes du district devront s'atteler à la modification des plans comptables en vigueur avec MCH2.

**Pénurie et sécheresse :** plusieurs communes ont été touchées et ont éditées des mesures de restriction. Bien que les communes sont constituées en association pour leur réseau

d'eau, il est possible que toutes les localités du même réseau n'aient pas les mêmes restrictions.

**Energie :** le blackout énergétique est évoqué. Des tranches horaires de coupure sont imaginées. Une analyse doit être effectuée dans toutes les communes afin d'identifier les éléments essentiels et critiques qui doivent impérativement continuer à fonctionner en cas de délestage (STEP, eau, IT, etc...). De plus, une autre réflexion sur les mesures d'économie d'énergie doit être menée en parallèle. Certaines communes ont mis sur pied des Taskforces politiques et opérationnelles. De son côté le Canton a établi un catalogue de mesures.

**Tribunal des mineurs vaudois** a approché le Comité de l'ARBV afin de savoir si les communes affiliées souhaitent nouer un partenariat avec eux. Le but est de développer leurs activités et offrir aux jeunes condamnés de nouvelles opportunités de réhabilitation sous forme de réalisations concrètes. Les contacts des communes intéressées ont été transmis et l'engagement de l'ARBV sur ce sujet, s'est arrêtée.

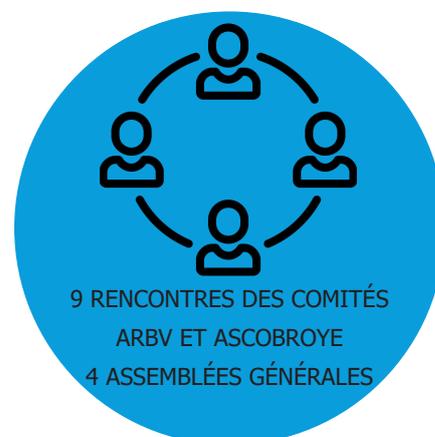
Lors de l'Assemblée générale d'ARBV en novembre 2022, la 2ème partie commune avec Ascobroye, a donné la parole à Messieurs Fabrice Bersier et David Bapst qui ont présenté le système d'irrigation Arrobroye.

Les nombreux dossiers traités par la COREB sont activement suivis par les

délégués nommés au sein des commissions COREB.

**D'autres thématiques importantes ont été abordées par le Codir ARBV :**

- La cybersécurité dans les communes.
- Le Chlorothalonil
- Le Plan Directeur Régional
- Présentation de la nouvelle structure de la COREB à l'AG du 22 novembre 2022
- Suite aux cyberattaques de Rolle et de Montreux, présentation de l'intention du canton d'engager 2 EPT d'informaticien à la charge des communes.





## CONTACT

---

Tél. +41 26 663 90 80  
info@COREB.ch  
www.COREB.ch