

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021

---





# Table des Matières

## **4 Mot du Président**

## **5 Mot du Directeur**

## **6 La Carte**

## **7 Année écoulée**

## **8 Partenaires et collaborations**

## **9 Remerciements**

## **10 Organigramme**

## **11 Comité Directeur**

12 Assemblées Générales : rappel des décisions

## **12 Administration**

13 Staff

14 Les membres privés

14 Les derniers venus

16-17 Réflexions missions COREB

18 Evénements année écoulée

## **18 Relations publiques**

19 Réseaux sociaux

19 Site internet

20 Lobbying auprès du DDPS

20 Commission politique

21 Guichet entreprises

## **21 Développement économique**

22 Cluster agroalimentaire

23 swiss aeropole SA

26 Groupe de concertation

27 Conseil d'administration

27 Bons juridiques et RH

28 Commission économique

29 LADE & NPR

30 Comité de gestion du FDR

33 Commission tourisme

34 Collaboration interrégionale

34-35 Promotion de l'apprentissage

36 Crues du lac

37 Pôles de développement

## **37 Aménagement du territoire & Mobilité**

38 Plan Directeur Régional

39 PAC St-Aubin

40 Système de gestion des zones d'activités

41-42 Mobilité

43 Action 2021

## **44 Affaires publiques**

44 App-App

44 FFVB

45 Commission des déchets

45 Conseil des Jeunes Broyards

46 Assises de la santé - social

## **50-51 Comptes 2020-2021 + budget 2021**

## **52 Associations régionales**

COREB

## MOT DU PRÉSIDENT

**A**u début de l'année 2021, personne n'aurait pensé que la pandémie du coronavirus allait encore nous accompagner pour de longs mois. Personne non plus n'aurait pu imaginer les inondations de l'été qui ont également eu un impact important sur notre région, ses activités économiques et touristiques ainsi que diverses infrastructures communales au bord du lac.

Le plan directeur régional, PDR Broye, a occupé une place importante dans les travaux du groupe de travail mis en place, formé d'un Comité de pilotage et d'un groupe technique. L'aménagement du territoire est probablement un des thèmes le plus sensible et l'enjeu est de définir une stratégie cohérente en tenant compte de la particularité de l'intercantonalité de la Broye. Le programme d'aménagement régional (PAR) a été adopté et le travail sur le volet opérationnel, avec notamment la détermination des zones d'activités, a pu débuter avant la soumission aux deux cantons.

Sur le plan économique, des nouvelles réjouissantes ont été annoncées par swiss aeropole SA. En effet, l'année 2021 a enregistré environ 1'100 mouvements du côté de l'aéroport civil et le Business Park compte 9 nouvelles implantations (25 entreprises et plus de 225 employés). Des implantations de taille ont également été annoncées sur le PAC AgriCo à St-Aubin.

Durant le mois de novembre, en collaboration avec la Jeune Chambre Internationale, la COREB a organisé une journée découverte des métiers afin de permettre aux jeunes de la région de découvrir différentes professions et les possibilités de formations proposées par les entreprises broyardes.

Les travaux de réflexion sur les tâches et missions de la COREB menés durant le printemps ont été complétés par une analyse du fonctionnement de la COREB. Le Comité Directeur a mandaté une institution externe chargée de proposer des mesures d'amélioration dans le but de consolider et stabiliser l'institution ainsi que de restaurer la confiance des communes membres. Les résultats de cette analyse seront connus au cours du premier semestre 2022.

Les travaux et les projets sont nombreux et les enjeux pour ces prochaines années sont très importants. De belles opportunités s'offrent à nous et nous allons continuer à travailler tous ensemble, broyards et broyardes fribourgeois et vaudois, afin de maintenir la qualité de vie et le savoir-vivre ensemble dans notre belle région.



Nicolas Kilchoer  
Président de la COREB  
de 2018 à 2022

COREB

## MOT DU DIRECTEUR

L'année écoulée, à l'instar de la précédente, fut rythmée par les 3ème, 4ème et 5ème vagues de Covid 19, pandémie qui a mis le pays tout entier dans une situation inédite, dans laquelle il a fallu se réinventer, faire face malgré les mesures qui évoluaient à l'envie, continuer de répondre aux besoins de notre tissu économique, prendre les mesures qui s'imposaient en termes d'organisation du staff, etc. La complexité de la tâche fut encore amplifiée par le renouvellement des Autorités communales, au printemps, qui donna l'occasion de renouveler également les différents organes de notre association. Le virus nous a, une nouvelle fois, empêchés d'organiser nos événements si appréciés, comme l'Apéritif économique de la Broye et le Comptoir. Les Assises de la Santé, prévues en automne, ont dû être repoussées.

Ce n'est pas pour autant que les défis à relever n'ont pas été abordés. A l'interne, tout d'abord, la COREB a entamé une réflexion concernant les missions de notre association, suite aux remarques faites lors de l'assemblée du 4 juin 2020 à Cugy. Une vingtaine d'élus ont participé à une réflexion d'ensemble concernant les thèmes prioritaires qui devaient faire partie du cahier des charges de la COREB. Les débats nourris ont donné des pistes très intéressantes au Comité Directeur pour lui permettre de poursuivre les réflexions. Accompagné par M. Gregory Grin, Fri-Up, le Bureau de la COREB a travaillé ferme durant toute

la période estivale afin de trouver un chemin de réflexion clair et cohérent pour la définition des missions de la Communauté régionale de la Broye. Les travaux ont été présentés en Comité Directeur en décembre afin de convoquer à nouveau le groupe de travail de juin de manière à finaliser l'opération. Entretemps, le Comité Directeur a décidé de mandater un organisme externe afin de réaliser un audit du fonctionnement de la COREB, dont l'analyse devrait être rendue durant le premier semestre 2022.

Fort heureusement, ces lourds travaux de réflexion sur le fonctionnement interne de notre organisation régionale ne nous ont pas empêchés d'aller de l'avant avec de gros projets, comme la promotion des transports publics, la promotion de l'apprentissage et son concours de vidéos présentations, les projets d'implantations, la finalisation de la stratégie touristique, etc. Autant de projets qui rencontrèrent un franc succès.

La COREB, en tant qu'organisme de développement régional, est très sollicitée dans ses nouvelles responsabilités, voulues par la LAT, dans le domaine de l'aménagement du territoire. A ce titre, outre le fait d'élaborer le PDR Broye, elle participe à la mise en place des stratégies cantonales en matière de gestion de zones d'activités. Avec les autres régions des deux cantons, elle peut ainsi faire profiter de sa connaissance du terrain de manière à disposer, à terme, d'outils efficaces en matière d'AT et de promotion économique qui sont devenus indisso-

ciables.

Qu'on le veuille ou non, la région s'impose de plus en plus comme un découpage géopolitique cohérent face aux enjeux de notre société moderne. Les réactions identitaires, dont la Broye n'est pas épargnée, ne doivent pas nous faire oublier que notre région est géographiquement imbriquée entre la partie fribourgeoise et la partie vaudoise. S'il y a des spécificités cantonales, il y a surtout un vrai état d'esprit broyard à faire jaillir de cette belle région : une mentalité d'une région unie, prête à prendre ses responsabilités et exploiter son dynamisme pour faire émerger des projets d'envergure pour le bien de toute la population et la concrétisation d'un potentiel qui ne demande qu'à se déployer.



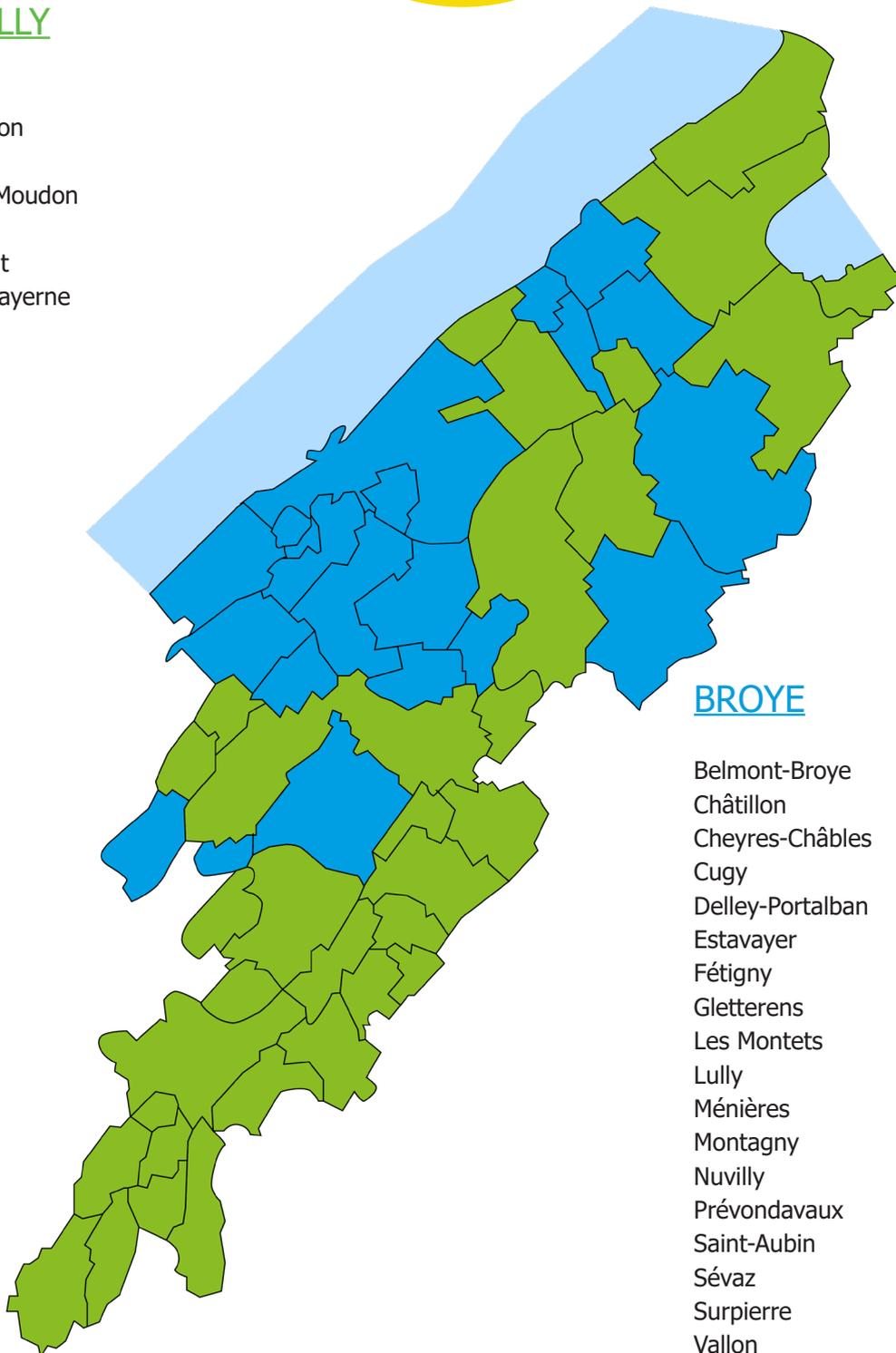
Pierre-André Arm  
Directeur de la COREB

COREB

LA CARTE

## BROYE-VULLY

Avenches  
Bussy-sur-Moudon  
Champtauroz  
Chavannes-sur-Moudon  
Chevroux  
Corcelles-le-Jorat  
Corcelles-près-Payerne  
Cudrefin  
Curtilles  
Dompierre (VD)  
Faoug  
Grandcour  
Henniez  
Hermenches  
Lovatens  
Lucens  
Missy  
Moudon  
Payerne  
Prévonloup  
Ropraz  
Rossenges  
Syens  
Trey  
Treytorrens  
Valbroye  
Villars-le-Comte  
Villarzel  
Vucherens  
Vulliens  
Vully-les-Lacs



## BROYE

Belmont-Broye  
Châtillon  
Cheyres-Châbles  
Cugy  
Delley-Portalban  
Estavayer  
Fétigny  
Gletterens  
Les Montets  
Lully  
Ménières  
Montagny  
Nuvilly  
Prévondavaux  
Saint-Aubin  
Sévaz  
Surpierre  
Vallon

COREB

## ANNÉE ÉCOULÉE

2021

La fin de l'année 2020 connut une deuxième vague de pandémie, qui continua de sévir au début de l'année 2021. Le tissu économique mondial, également broyard, fut durement touché. Retour au semi-confinement, télétravail obligatoire, dans un premier temps, variant delta particulièrement coriace. Comme l'année précédente, l'arrivée des beaux jours fut accompagnée d'une trêve relative quant à la férocité du virus et la vie put reprendre plus ou moins son cours. Cependant, la fin du printemps fut marquée par des événements météorologiques inhabituellement ravageurs avec des épisodes de grêle massive, qui ravagea la nature de la région. Alors que la saison touristique commençait à battre son plein, des déluges de pluie arrosèrent notre pays, obligeant nos autorités à prendre des mesures qui se soldèrent par des crues des lacs qui interrompirent toute activité lacustre, mettant à mal une bonne partie du tourisme broyard.

Dans une telle crise, la souplesse et la réactivité de la COREB furent de mise ; les collaborateurs travaillent d'arrache-pied depuis leur bureau improvisé à domicile pour apporter de l'aide au tissu économique de la Broye. Le site Internet est continuellement mis à jour avec les mesures d'aides proposées par les deux cantons. La

COREB, qui s'est dotée de nouveaux outils tels que des bons pour des conseils juridiques ou en ressources humaines tente d'offrir aux PME locales des services de proximité et de qualité. Elle participe avec une réactivité remarquable à un programme de relance du tourisme, elle appuie le canton de Vaud pour le traitement des demandes de réduction de loyer, etc. Des projets régionaux sont fortement accompagnés de manière à accélérer le processus d'aide de la LADE et de la NPR, dont le nombre a malheureusement diminué.

Comme la Broye dispose d'un potentiel énorme, l'activité de la COREB fut une nouvelle fois dense et passionnante. Le staff COREB a pu bénéficier pleinement des énormes compétences de Mme Christel Losey Mosimann, Directrice adjointe, pour parfaire ses processus de travail et faire avancer des projets importants comme les Assises de la santé ou la stratégie touristique broyarde. Ce renforcement de l'équipe a suscité d'importantes modifications dans sa gouvernance et des réflexions approfondies, dont le but avoué consiste à en accroître l'efficacité et l'utilité pour le développement de notre région, ont été initiées. Avec la nouvelle législature, 2021 fut une année passablement mouvementée et des questions ont émergés sur sa mission, jugée par certains peu

claire. Une séance de « mise au vert » fut organisée de manière à chercher le chemin qui doit la conduire vers une vision commune de ses tâches et attributions. Cette séance, riche en enseignements et en informations, fut suivie par de nombreuses réflexions, accompagnées d'un coach externe, pour aboutir à des propositions à la fin de l'année. Ces dernières sont demeurées sans suite à ce stade, le Comité Directeur ayant finalement décidé de mandater un bureau neuchâtelois afin de réaliser un audit organisationnel – management et conduite.

La COREB continue son travail avec motivation, en mettant toute son énergie pour tenter de limiter, tant que faire se peut, les dégâts dus à la situation sanitaire très difficile. Elle sera toujours aux côtés du tissu économique de la région pour l'épauler. Nous pouvons nous réjouir du fait que, malgré des conditions conjoncturelles difficiles, les efforts consentis depuis de nombreuses années portent leurs fruits puisque le niveau de l'emploi est en progression constante, que swiss aeropole SA commence à remporter un franc succès et que de nombreuses entreprises souhaitent voir leur implantation dans notre région.

COREB

## PARTENAIRES ET COLLABORATIONS

La mission de la COREB qui consiste à mettre en place des conditions-cadres pour un développement régional harmonieux et coordonné, nécessite que la COREB soigne un réseau de contacts et de partenaires particulièrement dense. Ce réseau lui permet de s'appuyer sur des bases solides dans ses tâches de développement et de promotion de la région. Elle collabore activement à différents projets et groupes de travail qui œuvrent en faveur de l'épanouissement des pôles d'activités. Ces Comités sont composés de représentants des services de l'aménagement du territoire (DGTL, SeCA), et de la promotion économique (SPEI, PromFR). Elle entretient des rapports réguliers avec les services de la mobilité et les sociétés de transports publics actives

dans la Broye, dans le but d'optimiser en permanence la mobilité sur notre territoire. C'est entre autres dans cette optique qu'elle organise chaque année une action en collaboration avec ces prestataires.

Lors d'accompagnement de jeunes entreprises, la COREB fait valoir toutes ses compétences intrinsèques, mais elle collabore aussi étroitement avec les organismes spécialisés en la matière (Innovaud, Fri-Up, PlatInn, Genilem) et avec leurs coachs et leurs experts. Pour des actions ciblées de promotion économique, la COREB s'allie régulièrement avec des partenaires à vocation exogène, tels que Innovaud (anc. DEV), Swiss global enterprise, GGBA. Les organisations faitières, comme la FVE, la CVCI, la CCIF, l'union patronale, le centre patronal, les clusters, sont au nombre

des contacts que nous nourrissons régulièrement. En 2021, des contacts très fréquents ont été soignés avec le Cluster Food & Nutrition de la région Capitale Suisse. Encore plus régulières sont les relations que nous choisissons avec les autres régions des deux cantons, de manière à partager au mieux nos expériences respectives et nos bonnes pratiques.

La COREB est également très bien connectée avec les organismes de la Broye, tels que le Groupement des industriels de la Broye (GIB), le GYB, le HIB, les offices du tourisme, les communes, les sociétés de commerçants, etc.



COREB

## REMERCIEMENTS

La mission de la COREB est complexe et les objectifs fixés ne peuvent être atteints que par un vaste réseau de partenaires. Le présent rapport d'activités est une occasion parfaite de les remercier :

Les Conseils d'Etat du canton de Fribourg et du canton de Vaud

Les Députés broyards vaudois et Fribourgeois

La Conseillère nationale

Les services de l'Etat, tant Fribourgeois que vaudois, et en particulier la PromCHF et le SPEI

Les représentants des régions de la CODEV et d'Innoreg FR

Les organisations de promotion économique et à l'innovation

Les communes de la Broye Fribourgeoise et vaudoise et leurs collaborateurs

Les membres des Comités directeurs de la COREB, de l'ARBV et d'Ascobroye

Les membres des différentes commissions et groupes de travail de la COREB

Les membres privés de la COREB

Les représentants des départements et offices fédéraux

Les dirigeants de la Base aérienne de Payerne, en particulier M. Michaël Leuthold

Les offices de tourisme régionaux et cantonaux

Les entreprises de transport actives dans la Broye

Les collaborateurs de swiss aeropole SA, ainsi que leur Président, M. Peter Kupferschmied

La CVCi, la CCIF, le GIB et le Centre patronal vaudois

Les CO et écoles secondaires

Le GYB

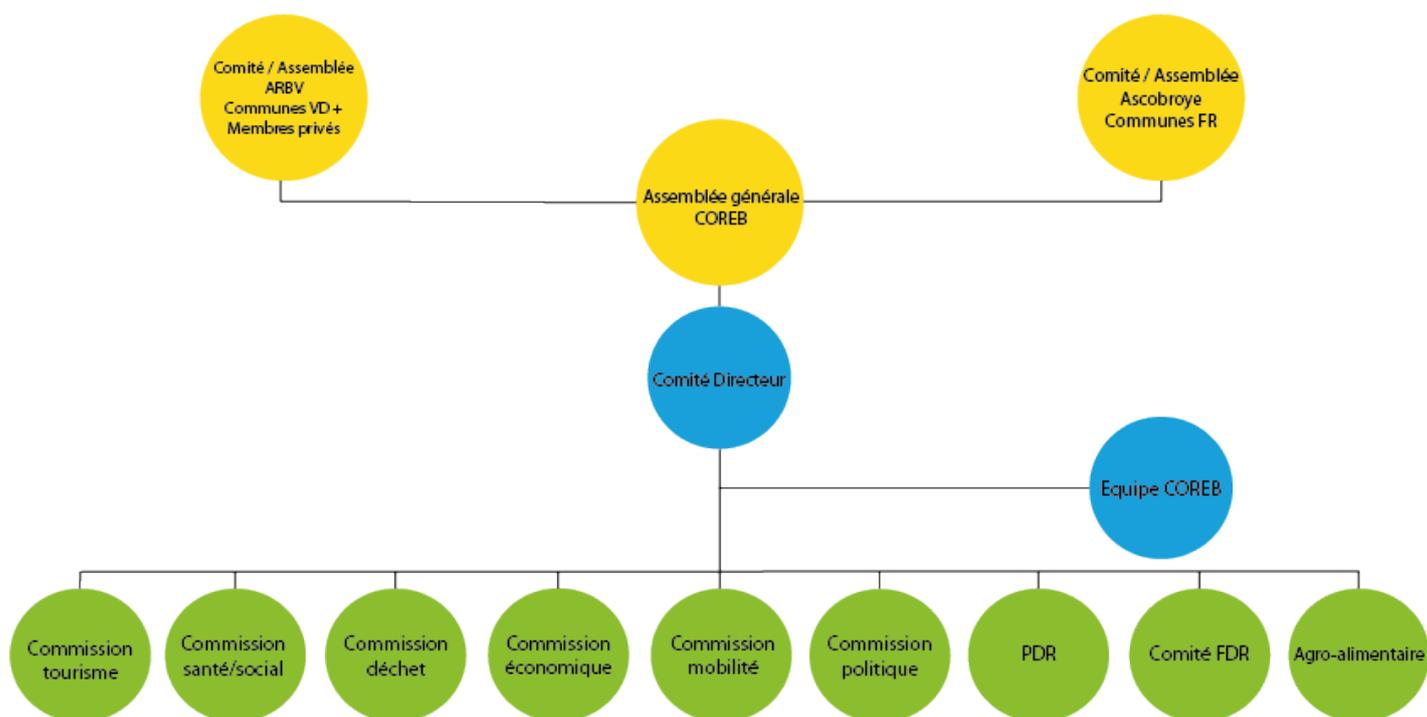
Le CPNV et le GPA

Les collaboratrices et collaborateurs du team de la COREB

Et toutes les personnes qui ont contribué aux larges tâches effectuées durant cette année 2021, œuvrant ainsi à la réalisation et au développement d'une Broye unie.

MERCI !

# COREB ORGANIGRAMME



COREB

COMITE DIRECTEUR



Nicolas Kilchoer  
Président



Olivier Piccard  
Vice-président



Philippe Arrighi  
Président Commission  
économique



Pascal Joye  
Président Ascobroye



Eric Küng  
Président ARBV



Pierre-André Grandgirard  
Député Grand Conseil  
CHF



Carole Pico  
Villes centre VD



Eric Chassot  
Villes centre CHF



Daniel Ruch  
Député Grand Conseil VD

COREB  
ADMINISTRATION

ASSEMBLEES GENERALES :  
RAPPEL DES DÉCISIONS

**P**ar voie de circulation écrite,  
le 24 juin 2021

**Approbation** du procès-verbal de l'Assemblée générale du 3 décembre 2020.

**Approbation** du rapport d'activité 2020.

**Approbation** des comptes 2020 et du rapport de l'organe de révision : le bilan final s'élève à CHF 1'258'371.84.- pour une perte de CHF 156'017.60.-.

**Approbation** des demandes d'adhésion des membres privés :

- Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI), Av. d'Ouchy 47, Case Postale 315, 1001 Lausanne
- Co-Syens, espace de coworking, Les Moulins 2, 1510 Syens
- DMP Legal Sàrl, Rue d'Yverdon 21, 1530 Payerne
- WAGO Contact SA, Route de l'Industrie 19, 1564 Domdidier

**E**stavayer-le-Lac, le 11 novembre 2021

**Approbation** du procès-verbal de l'Assemblée générale du 24 juin 2021.

**Approbation** du budget 2022 de CHF 1'238'730.- dont CHF 1'073.- d'excédent de revenus.

**Approbation** des demandes d'adhésion des membres privés :

- Bureau d'assurances Hugué Julien, SwissLife, 1530 Payerne
- Coro Textile et Pub Sàrl, 1523 Granges-Marnand



COREB

---

ADMINISTRATION

---

STAFF

---



Pierre-André Arm  
Directeur



Christel Losey Mosimann  
Directrice adjointe



Michel Marguet  
Collaborateur administratif



Fanny Broye  
Collaboratrice administrative



Carine Torche  
Collaboratrice administrative



Noémie Kaeser  
Collaboratrice administrative HEG  
*du 1 janvier 2021 au 31 décembre 2021*



Cicek Özlem  
Stagiaire MPC  
*du 1 août 2021 au 31 juillet 2022*



Rafael Dantas  
Stagiaire MPC  
*du 1 août 2020 au 31 juillet 2021*



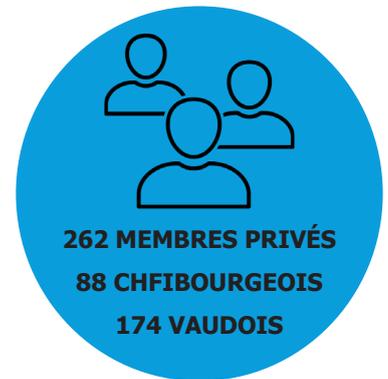
Raquel Belchior  
Collaboratrice administrative HEG  
*depuis le 1 novembre 2021*

# COREB ADMINISTRATION

## LES MEMBRES PRIVÉS

**D**ans le cadre de ses activités d'études, de promotion d'un développement et d'un aménagement régional harmonieux, la COREB offre la possibilité à des personnes privées, physiques ou morales, qui résident dans la Broye vaudoise ou fribourgeoise, d'adhérer à la COREB en tant que Membres privés. Ces derniers deviennent ses partenaires privilégiés et sont sollicités dans de multiples situations. Par ailleurs, la COREB met à disposition de ses Membres privés

son réseau par l'organisation d'événements et de rencontres. En 2021, les membres privés sont au nombre de 262 dont 6 ont nouvellement rejoint les rangs.



## LES DERNIERS VENUS



**CO-WORKING  
«CO-SYENS»**



## LES DERNIERS VENUS

---



# COREB

## ADMINISTRATION

### RÉFLEXIONS MISSIONS COREB

Lors de l'assemblée générale de la COREB du 4 juin 2020, une augmentation de la cotisation a été demandée afin de permettre l'engagement d'une adjointe de direction. Une présentation des tâches assumées par l'association a été effectuée et elle a suscité des questionnements auprès de quelques élus. Les échanges sur la variété et la multitude des activités de la COREB ont abouti à la volonté générale de faire un travail de réflexion qui pourrait aboutir à un recadrage. Afin de débiter ce travail de réflexion, la COREB a été contrainte d'attendre que la situation, sur le front du Covid, permette à différents acteurs du tissu politique régional de se réunir. Une rencontre d'une matinée a eu lieu, en juin 2021, à l'abri Côtier d'Estavayer-le-Lac. Monsieur Grégory Grin, alors directeur de FriUp, a assuré, conjointement avec la direction de la COREB, la préparation, la coordination et l'animation de la matinée tout en guidant les différentes réflexions autour du développement régional ainsi que des rôles et missions de la COREB.

Le premier atelier invitait chaque participant à donner 3 mots-clés en lien avec la représentation qu'il se faisait de la COREB :

- Coordination intercommunale et inter-cantonale - a été cité 18 fois
- Identité Broyarde - a été cité 8 fois
- Soutien au développement régional - a été cité 9 fois

- Développement économique - a été cité 7 fois

La COREB semble donc être vue par une large majorité des participants comme ayant pour mission principale de jouer un rôle central dans la coordination intercommunale et inter-cantonale

Une deuxième partie de la matinée a été consacrée à la définition du développement régional dont les brainstormings individuels et la discussion de groupe ont abouti aux éléments de définition suivants

- Construire sur l'existant et les atouts

de la région

- Développement économique
- Recherche d'harmonie et d'équilibre entre le développement économique et le bien-être de la population
- Création de conditions cadres
- Développement d'une vision future de la région et d'une stratégie
- Coordination des projets régionaux
- Affirmation de l'identité Broyarde

Les réflexions ont ensuite porté sur les facteurs-clés de succès du développement régional, les éléments identifiés ont été les suivants :

- Être focalisé sur des objectifs clairs et maîtrisables, fixer des priorités et si nécessaire réduire la quantité d'activités assumées
- Assurer une communication fréquente qui permette aux différentes



# COREB

## ADMINISTRATION

### RÉFLEXION MISSIONS COREB

parties prenantes et à la population de comprendre et de soutenir le rôle de la COREB

- Définir une stratégie claire
- Clarifier / préciser la mission

Finalement, les discussions ont traité des domaines d'activités et des rôles dans lesquels la COREB devrait intervenir. Les domaines qui semblent être prioritaires sont notamment la mobilité, l'aménagement du territoire et la promotion économique.

En synthèse, les discussions qui ont eu lieu lors de cette matinée se sont déroulées de manière très constructives. Une volonté commune de faire avancer les choses tout en valorisant le travail effectué.

Plusieurs défis sont ressortis, il s'agit notamment :

- Définition des missions de la COREB
- Recentrage des activités
- Redéfinir le rôle des commissions ainsi que leur composition
- Revoir la composition et le fonctionnement du Comité Directeur et de sa présidence
- Communiquer et améliorer l'image

La COREB est la seule instance inter-cantonale vers laquelle se tournent les parties prenantes dès que cela dépasse un cadre communal. D'un point de vue opérationnel, il lui est difficile de trancher et de ne pas entrer

en matière lorsqu'on fait appel à ses services. Afin d'amener plus de clarté dans ses activités et lui permettre de prioriser l'attribution de ses ressources, la direction de la COREB s'est attelée à la définition de la mission de la COREB, des domaines d'activités et des rôles qu'elle pourrait endosser. Ce travail a été effectué durant l'automne 2021 avec un accompagnement assuré par Gregory Grin. Les résultats ont été présentés au Comité Directeur en fin d'année. Cependant, le travail en lien avec les missions de la COREB a été mis en suspend le temps qu'un audit organisationnel soit mené.



COREB

## RELATIONS PUBLIQUES

### ÉVÉNEMENTS ANNÉE ÉCOULÉE

La pandémie de coronavirus a, cette année encore, mis à mal les différentes organisations de manifestations que la COREB a pour mission de chapeauter. L'Apéritif économique broyard prévu au début octobre a dû être annulé, la conférence reportée sur les marchés publics n'a pas pu avoir lieu. D'autres événements à rayonnement régional ont également fini par être annulés, privant ainsi le tissu économique de la région de ces occasions de tisser des liens si précieux pour la cohésion et la bonne ambiance au sein de notre région intercantonale.

Même le comptoir Broyard a dû être annulé mais, fort heureusement et grâce au dynamisme et à l'abnégation de son Comité d'organisation, il put être remplacé par le « Broyard 21 », à Estavayer-le-Lac, dans le courant du mois de novembre. La COREB fut très présente puisqu'elle collabora à l'organisation de l'apéritif des communes et mit sur pied, avec plusieurs partenaires tels que la Jeune Chambre internationale, le GIB, le GYB et la fondation Cherpillod le forum des Métiers. Cet événement permit d'une part de procéder à la remise des Prix du concours de vidéos émanant d'apprentis de toute la Broye qui mettaient en lumière le métier qu'ils apprenaient

et, d'autre part, de permettre la rencontre entre des entreprises formatrices et des jeunes gens en quête de renseignements sur leur futur métier. Le succès fut au rendez-vous au-delà de nos espérances et les expériences accumulées lors de cette première édition nous imposent de questionner la potentielle pérennisation d'une telle manifestation.

Auparavant, dans la période du 10 juin au 21 juillet 2021, la COREB et ses partenaires des transports publics furent présents dans toute la Broye pour sensibiliser la population à l'amélioration de l'offre de mobilité. L'action s'est articulée sur une opportunité pour les Broyards de disposer d'un abonnement demi-tarif valable

deux mois au prix préférentiel de CHF 33.- permettant ainsi d'aborder la problématique des transports publics avec la population broyarde. Une nouvelle fois, le succès fut au rendez-vous puisque ce sont plus de 600 Broyards qui ont profité de l'action. A la fin du mois de juillet, la Broye fut à l'honneur à l'institut équestre national d'Avenches (IENA) qui accueillait le championnat européen de concours complet, une compétition extrêmement importante en Europe. Les offices du tourisme eurent ainsi l'occasion de présenter notre région sous ses meilleurs atours grâce à l'excellente collaboration qui a été instaurée entre la COREB et IENA.



COREB

## RELATIONS PUBLIQUES

### RÉSEAUX SOCIAUX

La COREB est présente sur les réseaux sociaux. Que ce soit sur Facebook, Instagram ou LinkedIn, elle publie régulièrement du contenu intéressant pour toute la population broyarde et au-delà.

Il tient à cœur à la COREB de partager avec ses abonnés des informations sur les projets en cours ou accomplis, des promotions et offres disponibles et actuelles dans la région, des articles de presse en lien avec la COREB ou avec la Broye, des événements organisés ou encouragés par la COREB.

Grâce à sa présence sur les réseaux, la COREB a vu son nombre d'abonnés augmenter en 2021. Facebook affiche une augmentation de 11%, Instagram

de 69% et LinkedIn de 25%. L'augmentation significative sur Instagram s'explique par les différents posts en lien avec le concours de promotion de l'apprentissage qui visait les jeunes, public très actif sur ce média.

La COREB a le souhait d'être encore plus présente sur les réseaux en continuant de publier du contenu. Elle espère, grâce à ceci, continuer de promouvoir la région de la Broye et ses activités.

Pour nous aider à développer encore plus nos réseaux, nous vous invitons à nous suivre sur Facebook, Instagram, LinkedIn et à aimer et partager notre contenu.



### SITE INTERNET

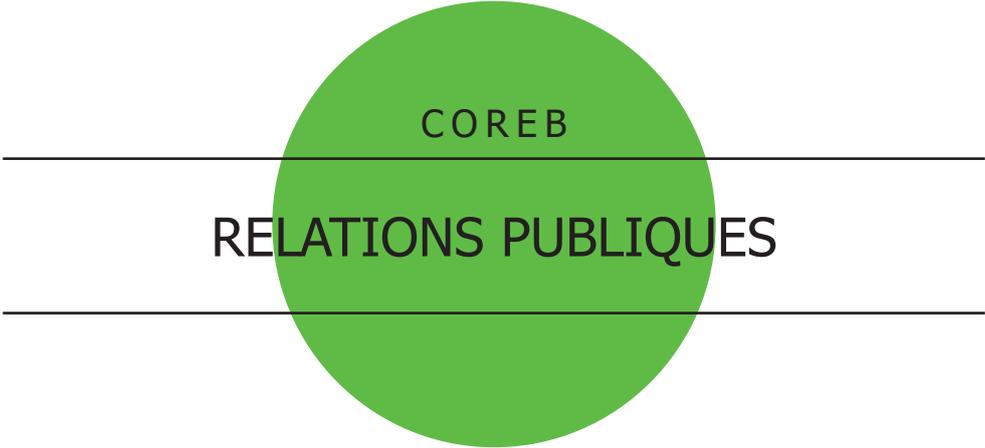
Le site Internet de la COREB est la vitrine qui permet de présenter les activités principales de l'association. Nous avons à cœur également d'y publier notre actualité.

En 2021, notre site a enregistré plus de 12'794 visiteurs, soit plus de 147% par rapport à 2020 ainsi que 43'329 pages vues, en augmentation de 106% par rapport à l'année précédente. Cette fréquentation élevée s'explique par l'action mobilité et le

concours de promotion de l'apprentissage, deux projets qui invitaient le public à se rendre sur le site de la COREB pour y effectuer un vote.

En fin d'année 2021, nous avons amélioré la page qui permet de rechercher des locaux et des terrains industriels et/ou artisanaux en offrant une géolocalisation des objets à disposition. A savoir que cette page compte environ 2'000 vues par année, elle représente donc un outil de recherche sollicité par de nombreux prospects.





COREB

## RELATIONS PUBLIQUES

### LOBBYING AUPRÈS DU DDPS

**D**urant cette année 2021, la COREB a poursuivi ses efforts de lobbying initiés en 2017 auprès du Département de la Défense, de la protection de la population et des sports. Ces efforts se sont matérialisés par la création d'une task force politique composée de 5 Parlementaires fédéraux, à savoir Olivier Français, Laurent Wehri, Pierre-André Page, Christine Bulliard Marbach et Johanna Gapany. L'objectif consiste

à mieux positionner la Broye et swiss aeropole SA au niveau fédéral et d'obtenir davantage de garanties de développements de l'emploi sur la place de Payerne. En effet, la place broyarde souffre d'une forte discrimination en terme d'emplois par rapport au site d'Emmen alors que la région doit supporter des nuisances nettement supérieures. Plusieurs pistes opérationnelles ont été émises et les travaux auront lieu en 2022.

En outre, swiss aeropole SA et la

COREB ont continué d'entretenir des rapports extrêmement serrés avec Ruag Suisse. Le travail de lobbying est une tâche récurrente qui continuera d'être déployé en 2022.

### COMMISSION POLITIQUE

**L**a Commission politique regroupe tous les Députés au Grand Conseil vaudois et fribourgeois, Madame la Conseillère nationale ainsi que les membres du Comité Directeur de la COREB. La commission s'est réunie une fois durant l'année écoulée et a été informée de certains dossiers suivis par la COREB.

Lors de la séance, la stratégie d'avenir du HIB a été exposée par M. Stephan Hansenberger, Président du Conseil d'établissement ainsi que par M. Rodolphe Rouillon, Directeur du HIB. La présentation a touché les différents

développements à l'horizon 2025 tels que les aspects de conduite, financiers, organisationnels et architecturaux. L'objectif central est de proposer un hôpital intercantonal disposant de soins aigus et de réadaptation adaptés aux besoins de la population tout en devenant un acteur de santé régional solide, au cœur du réseau de soins de la Broye.

Les projets « Assises de la santé » et « Stratégie touristique Broye », menés par la COREB, ont fait l'objet d'une présentation. Au niveau de l'activité de la base aérienne, l'achat du nouvel avion de combat ainsi que les com-

pensations souhaitées ont été thématiques, tout comme le projet d'extension des horaires civils. Les thématiques liées à l'aménagement du territoire tels que : PDR Broye / Secteur Rose de la Broye / PAC AgriCo / PAC rive sud lac de Neuchâtel ont également été abordées lors de cette rencontre. Finalement, la mobilisation des Députés broyards va probablement aboutir à une décision de réouverture de la pisciculture d'Estavayer-le-Lac faisant suite à une motion populaire.

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### GUICHET ENTREPRISES

**A** fin de lui permettre de réaliser au mieux ses tâches de mise en valeur des atouts de la région et promouvoir les terrains et autres infrastructures régionales, la COREB soigne au mieux son guichet pour entreprises. La COREB distille par le biais de cet instrument de précieux renseignements à toutes sortes d'entreprises, qu'il s'agisse d'entreprises établies ou de nouvelles entreprises, de firmes cherchant à s'implanter dans la région ou de jeunes start-ups ou spin-offs.

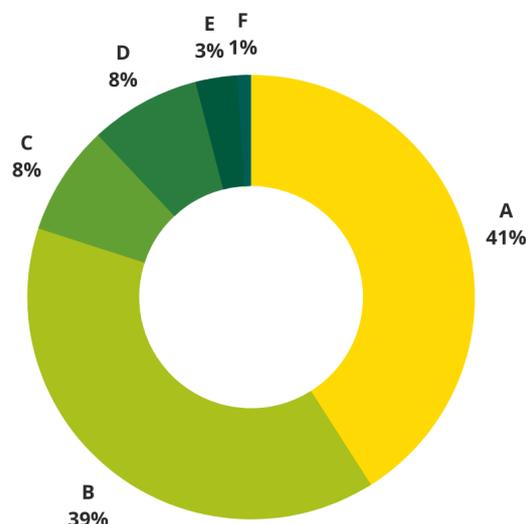
De cette manière, elle prodigue des conseils à la création ou au démarrage d'entreprises, offre un soutien

à la recherche de financements, de fonds propres ou de cautionnements, recherche des terrains ou des locaux industriels ou artisanaux, en fonction des demandes des prospects. Elle officie en qualité de relais et d'organe de préavis pour les aides émanant des cantons et résultant des lois sur la promotion économique et le développement régional. Elle oriente régulièrement les porteurs de projets vers les organismes spécialisés en matière de coaching, de transfert de technologie, de développement d'affaires, d'incubation, etc. Elle apporte également sa contribution par des conseils à la rédaction d'un modèle d'affaires, par l'élaboration d'un business plan

ou par la présentation d'un dossier en vue d'une aide.

En 2021, ce sont près de 90 particuliers et entreprises à qui la COREB a fourni des prestations diverses et personnalisées. Le service de guichet entreprises est particulièrement apprécié, il s'agit d'une prestation de proximité que la région est la mieux à même de fournir par sa connaissance du terrain et ses rapports privilégiés avec les communes et le tissu économique local. Ceci est encore plus vrai dans la Broye intercantonale.

- A - SERVICES DIVERS, MÉDIATION, COORDINATION
- B - RECHERCHE TERRAINS ET LOCAUX
- C - RECHERCHE DE FINANCEMENTS
- D - ACCOMPAGNEMENT
- E - CONSEIL À LA CRÉATION
- F - AUTRES



COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### MAPPING AGROFOOD BROYE

**E**n septembre 2019, un atelier de réflexion a réuni, sous l'impulsion de la COREB et du Cluster Food & Nutrition, des agriculteurs, des entreprises agroalimentaires, des écoles d'agriculture et des organismes de promotions économiques. À l'issue de la rencontre, trois idées ont émergé : la cartographie des offres et services agroalimentaires existants dans la Broye, la création d'un produit local, traçable et innovant et le déploiement d'un écosystème autour de la permaculture et du tourisme.

En 2021, la COREB a activement travaillé, en partenariat avec le Cluster Food & Nutrition, sur le projet de Mapping Agrofood Broye qui vise à offrir une cartographie digitale des acteurs du domaine agroalimentaire. Afin de référencer les entités susceptibles d'être identifiées sur la carte de la région, un questionnaire structuré a été élaboré. La COREB s'est également attelée au choix d'un partenaire informatique chargé de la création de la plateforme web. Le choix final s'est porté sur l'agence Mint qui a également collaboré avec l'association IT Valley pour laquelle elle a développé une plateforme communautaire pour référencer les entreprises du domaine informatique actives dans le canton

de CHFibourg ainsi que leurs compétences. Le portail digital fribourgeois a été dupliqué, ce qui a permis de réduire drastiquement les coûts liés au développement des interfaces graphiques.

Les objectifs du Mapping Agrofood Broye sont les suivants :

- mettre en lumière la richesse du tissu agroalimentaire de la Broye
- identifier les partenaires présents sur le territoire broyard et au-delà des frontières de la région
- susciter et accélérer l'innovation
- créer des synergies entre les entités

- permettre à des acteurs de gagner plus de visibilité et favorise une coordination

- mettre en réseau les acteurs du domaine agroalimentaire

- soutenir l'émergence de projets collaboratifs interentreprises

Le projet, dont le coût total est estimé à CHF 50'000.-, bénéficie d'un soutien financier d'un montant de CHF 10'000.- du côté de la NPR (FR) et de CHF 15'000.- au niveau de la LADE (VD).

La plateforme pourra être officiellement lancée en début d'année 2022.



# Mapping Agrofood Broye

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### SWISS AEROPOLE SA

Oui, l'Aéropôle de Payerne a bien décollé, qu'on se le dise ! «Payerne Airport» a accueilli plus du double de vols par rapport à 2020, vols qui ont relié notre région à 205 aéroports dans 35 pays, dont 14 au-delà de l'Espace Schengen. Aux prestations aéroportuaires de haut niveau offertes avec notre partenaire Speedwings s'ajoute, dès l'automne 2021, un service de dégivrage d'aéronefs qui permet aux pilotes de mieux s'affranchir de conditions hivernales défavorables. Forts des premières années d'expérience, d'autres axes d'amélioration ont été identifiés, comme l'adaptation des horaires d'ouverture aux vols civils pour mieux couvrir les besoins de l'économie régionale – un projet en cours avec les autorités des communes avoisinantes et les autres instances décisionnelles. La campagne de vol de SolarStratos sur Payerne ainsi que l'événement Elektropostal ont également permis de faire rayonner notre région dans la presse internationale et contribuer au développement d'une aviation d'avenir et durable. Cette forte progression de l'aéroport civil réduit le déficit budgété pour 2021 de près de 20% et confirme, cette année encore, que le plan financier 2020 – 2025 est réaliste.

Le Parc d'innovation, quant à lui, se réjouit de l'intérêt soutenu des sociétés du domaine, dont 11 se sont établies en 2021 et portent le nombre d'implantations à 28. S'il s'agit souvent de jeunes pousses, il est plaisant de relever les progrès réjouissants qu'ils réalisent dans cet écosystème aérospatial unique en Suisse. Les investissements consentis par la Commune de Payerne pour équiper le dernier étage de son bâtiment aéroportuaire n'y sont pas étrangers : La quasi-totalité des surfaces disponibles est maintenant louée et les prochaines étapes sont en gestation avec, par exemple, le bâtiment « Envergure » ou des concepts de hangar mutualisé sur Aéropôle 1 pour des entreprises travaillant sur des aéronefs ou leurs systèmes. La vente de parcelles sur Aéropôle 2 pour des implantations industrielles connexes est en cours de finalisation et l'on pourra y voir des activités de construction ces prochaines années.

De nombreuses manifestations sont organisées sur site, qui sont en relation avec le domaine aérotechnique ou simplement avec le développement économique. Citons ici Viasat, avec la participation du chef du Swiss Space Office, l'assemblée générale de l'Association Suisse des Aéroports, le « Club des 100 » du canton de Vaud

avec la présence de Mme la Conseillère fédérale Amherd, l'accueil de l'ensemble du Conseil d'administration de Ruag MRO Suisse, des journées de rencontres en lien avec les affaires compensatoires en présence de représentants de Lockheed Martin, etc. L'activité sur site est extrêmement dense, grâce à l'équipe très dynamique qui a été mise en place au sein de swiss aeropole SA et l'excellente collaboration avec le service de la promotion économique et de l'innovation vaudois (SPEI).

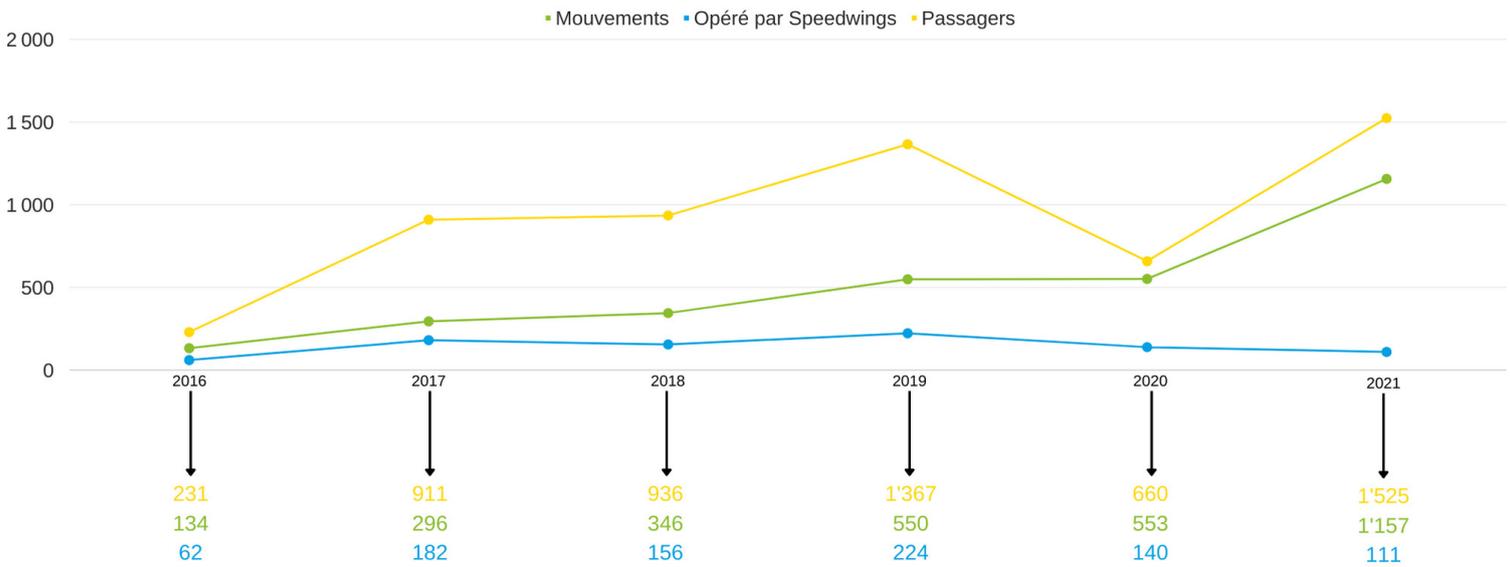
swiss aeropole SA  
Aeropole 132  
1530 Payerne

[www.swissaeropole.com](http://www.swissaeropole.com)

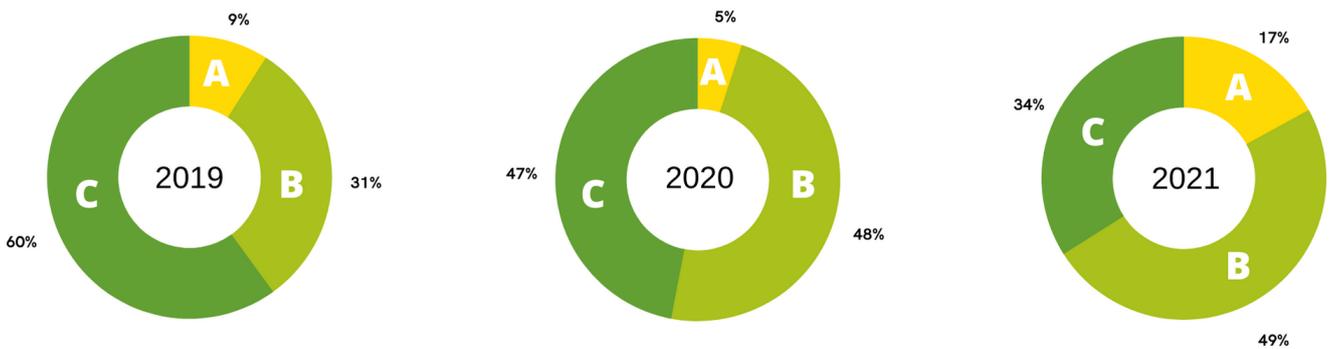
# COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### SWISS AEROPOLE SA, EN CHIFFRES



### PROVENANCES DES ENTREPRISES QUI UTILISENT L'INFRASTRUCTURE AÉROPORTUAIRE



A - ENTREPRISES AUTRES CANTONS (NE & BE)  
 B - ENTREPRISES CANTON VAUD  
 C - ENTREPRISES CANTON FRIBOURG

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### SWISS AEROPOLE SA, EN CHIFFRES

#### ACTIVITÉS DU BUSINESS PARK : LES PRINCIPAUX INDICATEURS

	FIN 2018	FIN 2019	FIN 2020	FIN 2021
ENTREPRISES INSTALLÉES	5	11	17	28
EMPLOIS	200	214	218	245

	2018	2019	2020	2021
ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS	7	21	7	9
PARTICIPANTS	330	2'695	560	340

✈ Destinations desservies en 2021 : 205 aéroports, 35 pays dont 14 Espace Schengen

✈ 111 opérateurs différents

✈ 4 avions basés

✈ La proportion des vols opérés par Speedwings est passé de 61% (2017) à 10% (2021)

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### GROUPE DE CONCERTATION

Le groupe de concertation, organe mis en place pour permettre au tissu régional de garder un contact permanent avec l'exploitation civile et militaire de l'aérodrome de Payerne, s'est réuni à deux reprises en 2021. Le groupe de concertation est un organe très important puisqu'il permet aux représentants de la région de faire valoir ses intérêts face à l'activité aérienne de la base de Payerne et de disposer d'informations de première main. Présidé par le Préfet de la Broye-Vully, il est composé du Préfet fribourgeois, de 4 représentants des deux cantons, de 5 représentants de communes fortement impactées par les nuisances de la base aérienne auxquels s'ajoute le Président de l'ASIC, deux Députés, deux représentants de swiss aeropôle SA ainsi que de 5 représentants du DDPS.

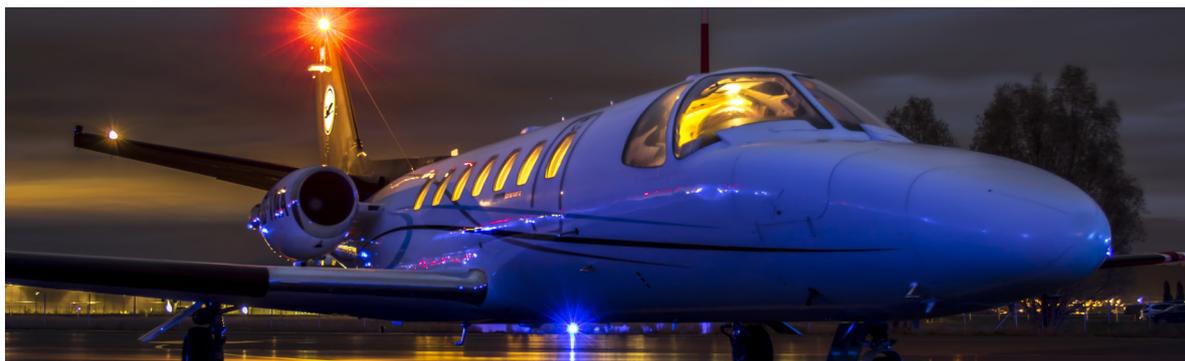
#### Partie militaire :

Depuis le 1er janvier 2021, deux F/A-18 armés sont prêts à être engagés dans un délai maximal de 15 minutes. Ces interventions se font en principe sur Payerne, mais il peut arriver qu'elles se fassent depuis Emmen ou Meiringen pour des raisons de fonctionnalités ou météorologiques. Plusieurs travaux au sein de la base aérienne de Payerne ont commencé en 2021, entre autres le bâtiment de formation pour la lutte contre le feu « Phenix ». Une halle supplémentaire pourrait être construite pour les nouveaux avions de combat, ce projet d'infrastructure aurait la possibilité de débuter fin 2023. Un point de situation au sujet du ANMS (Airport Noise Monitoring Système) a également été présenté. Des microphones sont installés dans les différentes communes ainsi qu'à plusieurs endroits dans la

région. Et ils ont comme objectifs d'enregistrer le bruit ambiant. Le système actuel est en fin de vie et c'est pour cette raison qu'une nouvelle installation devrait être mise en place lors de l'année 2022.

#### Partie civile :

Au niveau civil, un projet d'extension des horaires a été présenté au groupe de concertation. L'extension des horaires en week-end, notamment, permettrait l'attractivité de swiss aeropole SA et d'attirer de nouveaux prospects. Le Parc technologique a considérablement évolué puisqu'il est passé de 3 à 30 sociétés en 3 ans. Les entreprises sont ambitieuses et disposent de moyens pour concrétiser leurs projets. Le nombre de mouvements annuels a dépassé l'important cap des 1'000 unités en 2021 !



COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### CONSEIL D'ADMINISTRATION SWISS AEROPOLE SA

La COREB est actionnaire de swiss aeropole SA aux côtés de la Commune de Payerne. A ce titre, le directeur de notre association siège au Conseil d'administration de swiss aeropole SA, lequel a siégé à 8 reprises en 2021. Ces rencontres revêtent un caractère stratégique pour le développement du pôle technologique-aéro-technique et pour la société anonyme dont le rôle consiste à exploiter civilement l'aérodrome et à attirer des entreprises en lien avec la destination du site broyard. Lors de ces assises, il est discuté des budgets alloués à saSA et des comptes, des travaux à imaginer afin de pouvoir proposer des parcelles aux prospects qui s'intéressent au po-

tentiel de la zone, des investissements nécessaires à consentir pour aménager le bâtiment aéroportuaire, etc. En 2021, il a notamment été question des mesures à mettre en place pour positionner au mieux le site stratégique dans le cadre des discussions sur les offsets en lien avec l'achat du nouvel avion de combat. Il semble, en effet, évident que swiss aeropole SA a une carte à jouer dans le développement d'activités civiles comme des affaires compensatoires suite au choix de l'avion américain. Le potentiel du site se concrétise par l'arrivée d'entreprises à valeur ajoutée et le CA joue son rôle de superviseur et de moteur de l'organe de gestion en collaboration avec le service de la promotion

économique et de l'innovation du canton de Vaud de manière à faciliter l'implantation des projets éligibles.

### BONS JURIDIQUES ET RH

La COREB offre la possibilité aux entreprises, actives dans la Broye, d'accéder à des « Bons » pour des conseils juridiques ou en matière de ressources humaines. Le but de ces aides consiste à soutenir et aider des entreprises de la région de la Broye à anticiper les défis qui se présentent à elles au moyen de « Bons ».

Le « Bon » permet à une entreprise d'entrer rapidement en contact avec un bureau d'avocat d'affaire, un consultant RH et autres spécialistes sur une base forfaitaire. La moitié du forfait est pris en charge par la COREB, l'autre moitié incombant à l'entreprise soutenue.



**1'000.- VALEUR DU BON JURIDIQUE**

**300.- VALEUR DU BON CONSEIL RH**

**+1 BON JURIDIQUE OCTROYÉ EN 2021**

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### COMMISSION ÉCONOMIQUE

La Commission économique s'est réunie une fois en 2021. Cette rencontre a permis d'informer les membres de la commission sur les divers projets qu'occupent la COREB. Il s'agit notamment du projet de promotion de l'apprentissage pour lequel 4 représentants de la Commission économique ont siégé au COPIL, il s'agit de Mme Carine Manzenot, représentante du GIB, M. Jean-Pierre Bangerter, représentant du GIB, M. Alexandre Liechti, représentant de la JCI Broye et M. Matthieu Despraz, représentant de la JCI Broye.

Lors de cette rencontre, Guillaume Chassot et Massimo Fiorin ont été invités à faire un point de situation sur l'activité de Payerne Airport ainsi que sur le développement du Business Park.

Un point concernant le plan directeur régional de la Broye ainsi que sur le Campus Agricola a permis aux membres de prendre conscience de ces 2 projets d'envergure pour la Broye.

La COREB a présenté les prospectus qui ont bénéficié d'un soutien financier soit au niveau du fond de développement régional, de la LADE ou de la NPR. Elle a également donné un aperçu de l'organisation de l'étude de stratégie touristique qui a débuté en

janvier 2021 pour une durée projetée de 6 mois environ.

Finalement, les membres de la commission ont été informés des thématiques telles que le centre Ferroviaire et le site stratégique Plein Sud.

Le groupe de travail « Lobbying », émanant de la Commission économique, a établi un rapport proposant des mesures qui seront étudiées en 2022.

Enfin, le Président de la commission est conscient que cette dernière doit se réorganiser afin de rendre son organisation plus agile. Ce sujet sera

repris en 2022 parallèlement aux travaux en lien avec la définition des missions de la COREB.



COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### LADE & NPR

La loi fédérale sur la politique régionale (LPR), vise à améliorer les conditions-cadre pour l'activité économique, promouvoir les innovations, générer de la valeur ajoutée et renforcer la compétitivité des régions rurales et de montagne. C'est dans ce cadre-là que la loi sur l'appui au développement économique (LADE) a été mise en place par le Canton de Vaud. La LADE intervient pour des soutiens financiers sous forme d'aide à fonds perdus ou de prêt sans intérêt. Pour sa part, le Canton de Fribourg dispose également d'une loi sur la Nouvelle Politique Régionale (NPR) qui a permis à des projets broyards de bénéficiers d'aides précieuses.

La COREB se tient à disposition de tous les acteurs régionaux pour les orienter sur la mesure de soutien la plus appropriée à leur contexte.

Le tableau suivant résume les demandes qui ont été préavisées par la COREB et défendues auprès des instances compétentes des deux Cantons en 2021 :

PROJET VAUDOIS (LADE)	Accepté	Refusé	Suspens
MAPPING AGROALIMENTAIRE	●	○	○
TAAS - TRANSPORT AS A SERVICE SWISSAEROPOLE	●	○	○
PROJET FRIBOURGEOIS (NPR)	Accepté	Refusé	Suspens
MAPPING AGROALIMENTAIRE	●	○	○
TAAS - TRANSPORT AS A SERVICE SWISSAEROPOLE	●	○	○



COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### COMITÉ DE GESTION DU FDR

Le fond de développement régional vise à promouvoir la région de la Broye par l'octroi d'une aide sélective destinée à faciliter les implantations de projets innovants et créateurs d'emploi. 15 communes fribourgeoises ainsi que 22 communes vaudoises ont participé au Fonds de développement régional en 2021. Les versements suivants ont été effectués par les communes membres : CHF 215'925.- attribués au Fonds de Base, CHF 100'174.- attribués au Fonds Industriel et CHF 68'330.- attribués au Fonds Touristique. Soit un montant total de CHF 384'429.-.

En 2021, le Comité de gestion FDR s'est réuni à trois reprises pour traiter les dossiers suivants :

La Pati SA, Payerne : La société est une entreprise spécialisée dans le développement, la construction, la

vente, la location, la maintenance de patinoires fixes, éphémères et de tout matériel en lien avec la pratique des sports de glace. Le Dond de développement régional a décidé d'octroyer un prêt sans intérêt d'un montant de CHF 185'000.- sur une période de 10 ans pour lui permettre notamment de déménager son activité et de s'implanter à Payerne.

Norne SA, Payerne : La société est spécialisée dans le développement et la conception de systèmes de renforcement en matériaux composites pour le domaine de la construction (routes, ouvrages d'art et bâtiments). Dans le but d'obtenir le label « Swiss Made », d'augmenter sa capacité de développement et d'innovation ainsi que de réduire son impact environnemental, Norne SA souhaite créer un centre de production de géogrilles à Payerne. L'engagement de la COREB au travers

du fonds de développement régionale se matérialise à travers un prêt sans intérêt de CHF 130'000.- sur 10 ans.

Deux dossiers sont en attente d'une décision du Comité du FDR car ils nécessitent encore des précisions financières pour permettre au Comité de statuer définitivement.

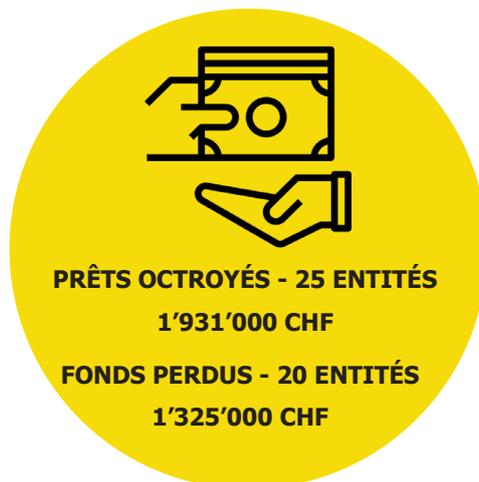
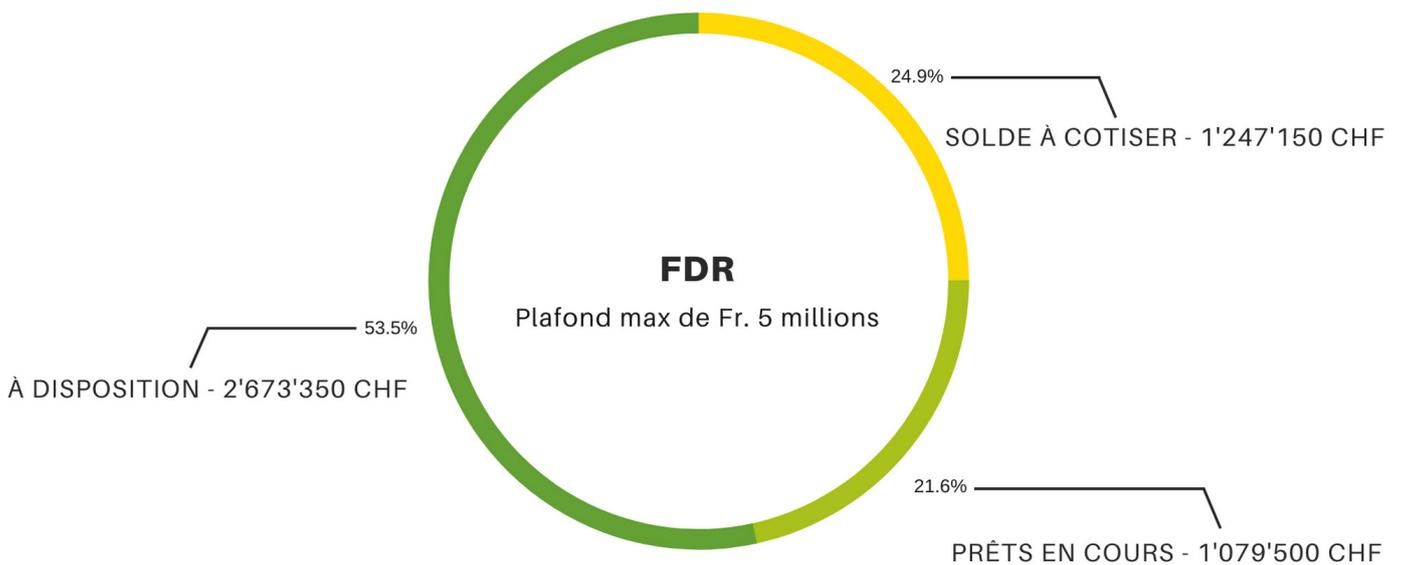


**2 PRÊTS OCTROYÉS EN 2021**  
**3 SÉANCES DU COMITÉ FDR**  
**4 PROJETS SOUMIS AU COMITÉ**

COREB

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## COMITÉ DE GESTION DU FDR



COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### COMMISSION TOURISME

La Commission tourisme n'a pas siégé en 2021 en tant que telle, mais ses membres ont tous intégré le Copil et œuvré à l'élaboration de la stratégie touristique.

L'élaboration d'une stratégie touristique pour la région de la Broye a pour objectif d'offrir une vision régionale et commune en matière de tourisme autour de laquelle les acteurs du tourisme pourront œuvrer à des mesures coordonnées concrètes. Pour rappel, le projet, initié par la Commission tourisme en 2020, bénéficie d'une subvention de la part du SPEI (Service de la promotion et de l'innovation) vaudois et de l'Etat de Fribourg via la Nouvelle Politique Régionale.

Ce projet s'est déroulé principalement sur le premier semestre de l'année. La seconde partie de l'année était principalement consacrée à la validation du rapport de l'étude et de son plan d'action.

Au niveau de la gouvernance du projet, un Comité de pilotage, dont le but est de valider les étapes du projet, a été mis sur pied. Il était composé du Président et du Vice-président de la COREB, soit MM. N. Kilchoer et O. Piccard, des membres de la Direction des Offices de tourisme en les

personnes de Mme N. Atienza (Moudon) et Mrs M. Meystre (Avenches), F. Mauron (Estavayer-le-lac/Payerne), S. Tréhan (Vully-les-lacs) ainsi que des membres de la Commission tourisme soit Mme C. Nobbs-Balimann (Sté développement de Cheyres-Châbles), M. Bessard (partenaire touristique), G. Borgognon (Sté développement d'Estavayer et environs) et D. Waser (Sté développement de Delley-Portalban-Gletterens). Mme Losey Mosimann a officié, conjointement avec le bureau M&BD en tant que cheffe de ce projet.

Deux workshops ont été organisés en vidéo conférence - période COVID oblige - afin de mener des réflexions communes sur le futur du tourisme dans la région, de partager les visions de chacun-e, de collecter les informations nécessaires au développement de la stratégie et de disposer des connaissances et de l'expérience des personnes de terrain. Les représentants politiques qui occupaient le dicastère du tourisme et les professionnels du tourisme de la Broye y ont été conviés. Au final, 19 personnes ont participé au premier atelier et 14 personnes au second.

Les thématiques traitées au sein de

ces ateliers portaient sur l'environnement et le marché (opportunités, menaces, tendances, facteurs d'influence externe, défis, acteurs du marché, destinations concurrentes, facteurs clés de succès), le tourisme dans la Broye (réflexions sur la mission, la vision à court, moyen et long terme, les atouts et le positionnement, l'offre et les infrastructures, les perspectives d'évolution), sur l'organisation et la gouvernance actuelle et future ainsi que sur la structure de financement.

Ces ateliers réflexion furent riches en information. Une cohérence globale a émergé sur les atouts et les éléments de différenciation, sur la vision et sur les perspectives de développement futures de la Broye. Tous les éléments clés de la réflexion en atelier ont été intégrés dans l'analyse.

En parallèle aux ateliers réflexion, 18 entretiens ont été réalisés entre mars et mi-juin, tant avec les professionnels du tourisme, avec des représentants de l'exécutif de certaines communes ainsi qu'avec des partenaires touristiques ou des représentants de la protection de la nature.

Au terme de la phase de collecte d'information, le cabinet M&DB a analysé les données sous l'angle des aspects

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### COMMISSION TOURISME

clés. Il s'en est suivi une étape de développement au cours de laquelle ont été définies la mission, vision, les valeurs, les objectifs stratégiques à court, moyen et long terme, les compétences clés et facteurs clés de succès, le positionnement, les axes de différenciation et les axes stratégiques. Toutes ces notions sont développées dans le rapport final qui a été livré par M&BD à la fin de l'été. Le rapport est accompagné d'un plan d'action de 31 mesures qui permettent de mettre en œuvre la stratégie.

Le rapport et son plan d'action ont été validés tant par le Copil puis par le Comité Directeur de la COREB. Le Comité de pilotage a cependant souhaité obtenir le soutien unanime de tous les acteurs politiques régionaux avant d'initier une réflexion portant sur la mise en œuvre de la stratégie.

En synthèse, les réflexions conduites ont abouti à :

#### Des forces certaines

- Richesse du patrimoine historique, culturel et naturel
- Un secteur touristique en plein boom
- Des activités touristiques accrues avec le COVID dans la Broye
- Dans la tendance d'un tourisme vert, respectant les principes du développement durable

#### Les grands défis

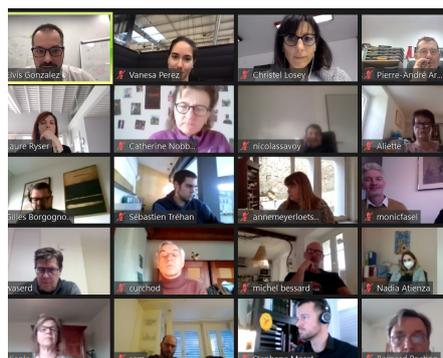
- Insuffisance d'infrastructures touristiques
- Manque de reconnaissance / identification en tant que destination touristique
- Coordination difficile entre les acteurs clés / milieu très politisé

#### Conclusion

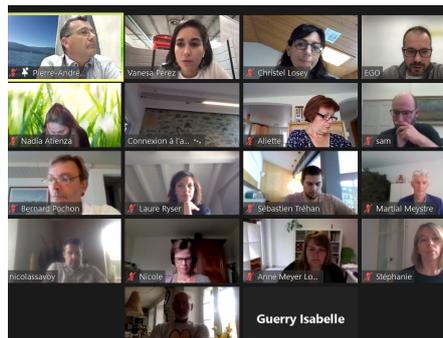
- Faiblesse organisationnelle et difficulté à la surmonter dans les prochaines années
- Potentiel : développement d'offres et d'infrastructures
- Gagner fortement en agilité pour

mener des actions avec impact

Au moment de l'édition du rapport annuel, la COREB n'a pas obtenu l'adhésion formelle de toutes les communes à la stratégie touristique, elle est donc dans l'impossibilité de dévoiler les résultats de l'étude.



**Le COVID a imposé l'organisation des ateliers réflexion en visio conférence**



**6 PHASES DE PROJET  
2 WORKSHOPS  
4 SÉANCES DE COPIL  
1 RAPPORT D'ÉTUDE  
31 MESURES OPÉRATIONNELLES**



COREB

---

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

---

### COLLABORATION INTERRÉGIONALE

La dimension de la région s'impose toujours davantage comme un espace cohérent apte à répondre aux défis de notre monde moderne et global. Dans ce sens, la COREB participe activement à la collaboration entre les régions qui se manifeste dans le cadre d'Innereg FR pour les régions fribourgeoises et de la CODEV pour les régions vaudoises. Dans le cadre fribourgeois, le directeur de notre association représente les régions au Comité aux côtés de deux préfets. Au sein de la CODEV, il est membre du bureau et officie en tant que Président de la plateforme économique. Ces deux institutions permettent aux responsables des régions de coordonner

et d'harmoniser leurs efforts et de bénéficier des bonnes pratiques expérimentées dans l'une ou l'autre des régions. Durant l'année 2021, de nombreuses rencontres ont permis d'échanger sur la mise en place d'organes de gestion pour les zones d'activités et de maintenir le dialogue avec les services concernés de manière à opter pour un système répondant aux besoins.

Les rencontres sont en général organisées avec le concours des responsables des services de la promotion économique cantonaux, ce qui permet d'une part de bénéficier de première main à de précieux renseignements concernant les politiques cantonales et, d'autre part, d'apporter une vision

régionale du terrain. Cette proximité entre les différentes régions permet de voir les différences de préoccupations ou les similitudes qui existent d'une région à l'autre et de faire valoir la voix de la Broye dans cet écosystème. L'importance d'une participation active dans le cadre des organisations interrégionales est primordiale pour une région périphérique comme la Broye. Cela ne doit pas faire perdre de vue que les centralités ne sont pas forcément le reflet exhaustif du canton, bien au contraire.

Durant l'année 2021, la COREB a participé à une trentaine de séances en lien avec la coordination interrégionale, que ce soit en présentiel ou en visioconférence.

### PROMOTION DE L'APPRENTISSAGE

La COREB se soucie de l'avenir des jeunes et de la mise en valeur des places d'apprentissage dans la Broye. Ainsi en collaboration avec La Jeune Chambre Internationale Broye (JCI), la COREB a mis en place en 2021, deux actions qui visent à rendre la formation duale plus visible : un concours vidéo visant à faire la « Promotion de l'apprentissage dans la région de la Broye », ainsi qu'une journée des métiers qui s'est tenue dans le cadre du « Broyard 21 ».

Le concours de promotion de l'appren-

tissage, qui a été lancé au printemps 2021, invitait les apprentis à réaliser une courte vidéo présentant leur métier, l'entreprise qui les emploie, ainsi que leur contexte professionnel. L'échéance du concours était fixée au 10 septembre 2021 et nous avons reçu 19 vidéos d'excellente qualité. Elles sont, par ailleurs, actuellement visibles depuis notre site internet sur la page <https://www.COREB.ch/promotion-de-lapprentissage/>

Nous sommes ravis de l'engouement que ce concours a suscité auprès des jeunes et de la diversité des métiers

qui ont été présentés. Toutes les vidéos que nous avons reçues ont été compilées dans un film destiné aux cycles d'orientation des deux districts broyards. Au travers de ce film, nous espérons susciter, auprès des élèves, un intérêt pour la formation duale au travers des témoignages de jeunes en formation, ainsi que de faire prendre conscience de la richesse et de la variété des places d'apprentissage disponibles dans la Broye.

La remise des prix, récompensant les 3 meilleures vidéos, sectionnées par le jury constitué de personnalités de

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### PROMOTION DE L'APPRENTISSAGE

la région, ainsi que la vidéo plébiscitée par le public, s'est déroulée lors de la journée découverte des métiers le samedi 20 novembre 2021 à la Halle TPF à Estavayer-le-Lac.

**1ère place du prix du jury**  
(CHF 1'000.-) : Bastien Spahr  
(Schweizer Solaire Sàrl)

**2ème place du prix du jury**  
(CHF 750.-) : Simon Pujol  
(Liechti Automobiles SA)

**3ème place du prix du jury**  
(CHF 500.-) : Pierre Bovet  
(The Global GS)

**1ère place du prix du public**  
(CHF 500.-) : Manon Riedo & Amélie Pillonel  
(Wago-Contact SA)

Nous avons eu à cœur d'impliquer des jeunes en formation de bout en bout dans ce projet, que ce soit au niveau de la création graphique, du montage de la vidéo pour les cycles d'orientation ainsi qu'au niveau de la gestion globale du projet qui a été suivi par nos stagiaires HEG et MPC. Nous avons également mandaté un apprenti médiamaticien d'ID NÉON SA pour la réalisation de l'identité graphique et des divers flyers ainsi que l'apprenti médiamaticien d'Air Production SA s'est chargé des montages vidéos.



**JOURNÉE DÉCOUVERTE DES MÉTIERS**  
20 NOVEMBRE 2021 09h00 - 15h00

Programme	Lieu
09h00 Ouverture des stands	Halles TPF à Estavayer-le-lac
10h00 Conférence 15 min : « Recruter aujourd'hui, quels sont les enjeux ? » Sylvie Descoux Let's Grow Up	Pass Covid obligatoire dès 16 ans
11h00 Apéritif Job Meeting	
12h00 Remise du prix vidéo promotion de l'apprentissage	
13h30 Conférence 15 min : « Après le CO, quelle voie de formation ? »	
14h30 Fermeture des stands	

Logos : JCI Broyard, Compagnie Broyard, Coreb

« La journée des métiers », qui s'est tenue le 20 novembre 2021 à la Halle TPF à Estavayer-le-Lac, a suscité un véritable engouement chez les jeunes et a été un véritable succès. Ce forum a permis aux jeunes en quête d'avenir professionnel de découvrir différents métiers présentés par les 27 PME ou artisans broyards qui y tenaient un stand. Plus de 500 jeunes, accompagnés pour certains de leurs parents, ont participé à cette journée et ont pu prendre part aux différents ateliers qui étaient proposés. Les jeunes ont pu échanger avec les apprentis en formation qui animaient les stands et ils ont également eu l'opportunité de discuter directement avec les patrons de ces entreprises sur les stands ou lors d'un job meeting organisé autour d'un apéritif.

Les événements du « Broyard 21 » ont amené les acteurs qui ofCHFent des mesures d'accompagnement des jeunes vers le monde du travail, tels que le GYB et la Fondation Cherpillod à envisager une pérennisation de ces mesures. La forme de cette nouvelle organisation sera discutée en 2022.



19 VIDÉOS  
4 PRIX  
27 ENTREPRISES  
500 JEUNES AU SALON

COREB

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### CRUES DU LAC

Les précipitations abondantes du mois de juillet 2021 ont généré une hausse exceptionnelle du niveau des lacs de Neuchâtel et de Morat provoquant des inondations qui ont touché différentes communes riveraines de la région de la Broye. Cet événement naturel est survenu durant la saison touristique provoquant l'évacuation des campings et le départ des touristes de la région ce qui engendre un impact économique important.

Les communes vaudoises et fribourgeoises impactées ainsi que la COREB ont sollicité les Conseils d'Etat vaudois et Fribourgeois afin d'envisager un soutien économique et plus particulièrement pour prendre des dispositions dans le but d'anticiper l'avènement de tels événements qui pourraient se reproduire à l'avenir, compte tenu du dérèglement climatique.

Un groupe de travail, incluant des représentants de la région, des communes concernées, des cantons et de la Confédération sera mis sur pied afin de développer une vision à long terme du système dans sa globalité et d'étudier la pertinence de mesures d'aménagements durables et résilients.

En parallèle, la COREB a l'intention d'effectuer un inventaire économique des dégâts en répertoriant les coûts

directs (remise en état, heures des sapeurs-pompiers, ressources humaines communales ...) et indirects (perte d'exploitation, détériorations des infrastructures...) liés aux crues des lacs au sein des communes impactées.



COREB

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

### PÔLES DE DÉVELOPPEMENT

La COREB concentre son attention sur le déploiement de ses pôles de développement que sont, statutairement, Moudon, Lucens, Estavayer, Payerne, Domdidier et Avenches. A cette liste s'ajoute évidemment St-Aubin, par le fait de l'existence du nouveau pôle d'AgriCo.

Durant l'année, les travaux de planification de la réhabilitation des fondries de Moudon se sont poursuivies, avec les négociations encore en cours avec Landi Moudon pour discuter d'un éventuel déplacement du centre collecteur. Ce site à fort potentiel devrait prochainement vivre une deuxième jeunesse, mais son emplacement nécessite une large réflexion au niveau de sa connexion avec la gare et l'op-

portunité de réorganiser tout le secteur.

La COREB demeure très impliquée dans le déploiement de swiss aeropole SA, que ce soit dans les différents organes créés en marge de swiss aeropole SA ou dans l'appui à la promotion du site. Les efforts conjugués produisent leurs effets puisque tout le bâtiment aéroportuaire est entièrement occupé par des entreprises en lien avec l'aérotechnique. La COREB suit en outre les différents projets d'implantation sur site et se réjouit de l'arrivée, entre autres, de l'entreprise SUPRA qui a annoncé en fin d'année son arrivée prochaine.

Le site AgriCo de St-Aubin a largement déçu la chronique en 2021, puisque le plan d'affectation cantonal

idone a été mis à l'enquête. Si la COREB n'a formulé que quelques remarques au dossier, en raison notamment de son important potentiel d'emplois à court terme dans la région, plusieurs communes voisines au site se sont vues contraintes de s'opposer pour faire valoir leurs droits. Le point d'achoppement se situe au niveau de la mobilité en lien avec le développement du site. La COREB a alors joué son rôle de facilitateur pour provoquer des rencontres entre le propriétaire et le promoteur du site avec les communes concernées. Grâce à ces échanges bienvenus, la plupart des points litigieux ont pu trouver des solutions acceptables et les pourparlers continueront au début de l'année 2022 afin de régler la situation par des compromis pragmatiques susceptibles de satisfaire les parties en présence.

Les sites fribourgeois de Plein Sud à Estavayer-le-Lac et la Z.I de Domdidier ont passablement occupé la COREB puisque leur épanouissement actuel laisse présager de très belles perspectives d'avenir. Plusieurs prospects ont entre autres été présentés à Estavayer dans l'espoir de trouver une place au milieu des innombrables projets staviais.



COREB

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

### PLAN DIRECTEUR RÉGIONAL

Le Plan directeur régional intercantonal de la Broye (PDR Broye) a avancé à grands pas durant l'année écoulée. Après être parvenue à consolider les bases, en particulier au niveau des zones d'activités, la COREB, très bien épaulée par son mandataire Urbasol, a œuvré à l'élaboration du volet stratégique du document, matérialisé dans le programme d'aménagement régional (PAR), ainsi que dans deux annexes relatives aux stratégies régionales vaudoises et fribourgeoises de gestion des zones d'activités. Ces travaux furent réalisés avec l'étroite collaboration du Comité technique (CoTech), lequel rassemble tous les responsables techniques des communes de la Broye. Chaque étape fit l'objet de validations de la part du Comité de pilotage (CoPil), composé pour sa part des membres du Comité Directeur de la COREB et des chefs des services cantonaux de l'aménagement du territoire et de la Mobilité. Au mois de juin, il fut décidé de transmettre, dans le courant du mois de juillet, les documents finalisés et validés aux services cantonaux en pré-consultation, ainsi qu'à toutes les communes de la Broye. Non sans avoir dû prolonger le délai de réponse à mi-octobre, les quelques 160 remarques ainsi

obtenues ont été traitées. D'aucunes ont induit des modifications du dossier, d'autres ont renvoyé la réflexion au volet opérationnel, alors que les dernières n'ont pas été retenues. Le rapport de consultation fut approuvé par le CoPil le 22 novembre, mais la validation fut assortie de la décision de supprimer les volets du tourisme, des infrastructures publiques et de la nature et paysage malgré le fait qu'il

était entendu qu'ils ne seraient pas traités dans le volet opérationnel. Cette importante étape de la partie stratégique du PDR Broye fera l'objet d'une large information au début de l'année 2022. La cadence est soutenue, mais les délais sont respectés de sorte qu'il est toujours prévu de terminer le document pour consultation publique à la fin de l'année 2022.



COREB

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

### PAC ST-AUBIN

**A** la fin de l'année 2017, le canton de Fribourg se portait acquéreur du site Elanco de St-Aubin, domaine qui totalise plus de 27 ha de zone industrielle, partiellement bâtie, et 100 ha de zone agricole. Très tôt, le Conseil d'Etat décida d'adopter l'outil de planification du Plan d'affectation cantonal (PAC) dans le but de développer un pôle industriel agro-alimentaire, pour lequel il prévoit des investissements de près de 43 Mio et qui devrait permettre la création de 1'500 emplois. Un Comité de pilotage fut mis en place, composé de trois Conseillers d'Etat, du Syndic de St-Aubin et du directeur de la COREB, afin de conduire les études nécessaires à l'élaboration du PAC. Ces travaux aboutirent dans le premier trimestre 2021, sans qu'aucun contact ne soit pris avec les communes voisines, malgré les injonctions des représentants broyards au Copil.

Une séance en visioconférence fut tout de même organisée le 22 avril 2021 afin de présenter aux communes broyades le dossier qui allait être publié le lendemain pour la mise à l'enquête. Le dossier fit réagir les communes du secteur, en particulier en raison des solutions de mobilité qui avaient été décidées. La COREB

remplit alors son rôle de coordinateur en rassemblant les acteurs régionaux (communes et Députés) et les représentants de l'établissement cantonal de promotion foncière (ECPF), chargé de développer le site. L'objectif de cette action consistait à pallier au déficit de communication en rassemblant les belligérants autour de la même table afin de trouver des solutions acceptables. Il convient en effet de ne pas bloquer ce très ambitieux projet, mais de ménager au mieux les intérêts du voisinage. L'entreprise était d'autant plus importante et nécessaire que la société Micarna avait officialisé sa ferme intention d'acquérir 95'000 m<sup>2</sup> de terrains pour y

implanter à court terme sa nouvelle unité de production de volaille, créant ainsi plus de 500 places de travail dans la Broye.

Les discussions ont été fructueuses grâce à la bonne volonté des parties en présence. Une feuille de route a été élaborée, laquelle devrait permettre d'aboutir à des conventions avec les Autorités communales concernées. Cette manière de procéder, passablement inédite, devrait permettre au dossier d'aller de l'avant et d'éviter des recours par trop bloquants. Ce dossier continuera d'être suivi par la COREB dans ses développements futurs par une collaboration fructueuse et étroite avec l'ECPF.



Image provenant du site internet : [www.fr.ch](http://www.fr.ch) (État de Fribourg)

COREB

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

### SYSTÈME DE GESTION DES ZONES D'ACTIVITÉS

La modification de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire, entrée en force le 1er mai 2014, a imposé aux cantons de modifier leurs planifications cantonales car elle implique un changement en profondeur de la réflexion en la matière. Un des points qui touche directement la COREB est celui de la gestion des zones d'activités qui, dorénavant, n'est plus de la seule compétence des communes, mais doit être assumée de manière supra-communale. Dans la plupart des cas, ce sont les régions qui assumeront dorénavant cette tâche, en

collaboration étroite avec les communes et les cantons. La COREB est fortement impactée et ce thème occupera une place très importante dans le PDRBroye. L'ouvrage se trouve déjà sur le métier et nous avons à cœur de concilier les concepts vaudois et fribourgeois de manière à disposer d'un système de gestion harmonisé pour notre région. Les interprétations cantonales diffèrent puisque le canton de Vaud impose des organes de gestion qui font l'objet d'un guide à leur effet et que le canton de Fribourg n'exige pas d'organisme de ce type. La COREB aura à cœur de trouver un

chemin entre la volonté vaudoise de disposer d'organes régionaux et le principe fribourgeois qui consiste à demander à la région de renseigner la base de données SyZact. Cet aspect, nouveau et donc fortement sujet à interprétation, sera développé et élaboré en 2022 dans le cadre d'ateliers ad hoc.



## COREB

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

## MOBILITÉ

### Mobilité

Durant l'année 2021, la Commission mobilité (COM MOB) s'est réunie 3 fois. Elle a largement abordé les thèmes suivants :

- Transport public à la demande en Ville d'Estavayer-le-Lac (TPF)
- Centre logistique de la Broye
- Suppression de la carte journalière communale
- Consultation de l'horaire 2022

### Autres séances durant l'année

La COM MOB a également organisé une rencontre annuelle avec des représentants de la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) et du Service de la mobilité (SMo CHF) afin de parler des projets actuels et futurs dans notre région. Dans le cadre des échanges avec les services de la mobilité, elle a initié et suit actuellement une étude qui vise à prioriser le développement de l'offre ferroviaire dans la Broye.

### Stratégies cantonales - promotion du vélo

Le canton de Vaud souhaite développer une stratégie en lien avec le vélo ; il sera demandé aux régions de conduire une étude régionale afin de déployer le réseau cyclable régional qui viendra compléter le réseau structurant cantonal. Il faudra bien

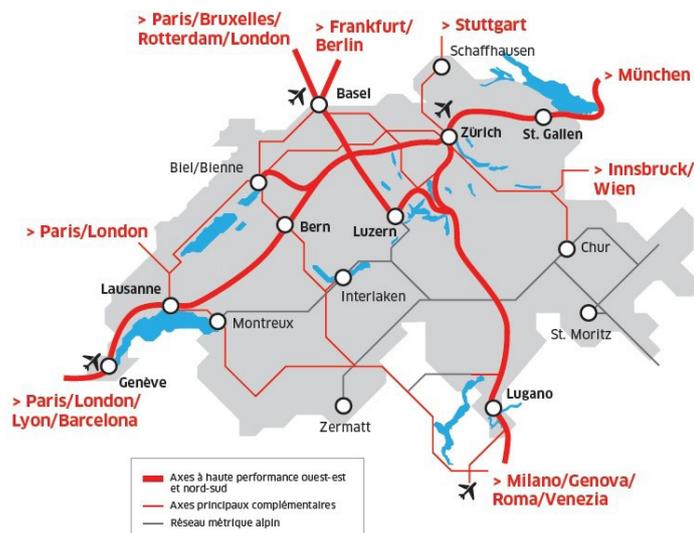
sûr intégrer la partie fribourgeoise, de manière à assurer une cohérence du réseau cyclable dans toute la Broye.

### Création d'une commission mixte Tourisme / Mobilité : mobilité durable

Ce groupe de travail a mené des réflexions sur le nouveau projet d'horaires 2023 de la LNM (Navigation sur les Trois-Lacs). La COREB, appuyée par les communes consultées, a donné un préavis favorable à la modification des horaires et soutient particulièrement la réflexion qui a été menée sous l'angle du tourisme et sur la création de promenades plus attrayantes. Une séance annuelle sera dorénavant

organisée entre les communes, qui possèdent un débarcadère, et la LNM afin de favoriser le dialogue et faire éventuellement émerger des projets. Cette commission mixte aura également la tâche de se pencher sur les synergies entre la mobilité douce et l'offre touristique, découlant des stratégies cantonales.

Quelques membres de la COM MOB ont également rencontré M. Imobersteg, Président de la Citrap-vaud. Nous avons parlé, entre autres, de la vision 2050 SwissRailvolution et l'intérêt de placer la Broye sur les grands axes européens.



Vision 2050 SwissRailvolution

## COREB

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

## MOBILITÉ

**Etude P + R et B + R** (parkings d'échanges des voitures et des vélos). Cette étude (exigée par le canton de Vaud mais couvrant la région inter-cantonale) a pour but, entre autres, de dimensionner les P + R / B + R et de pouvoir capter les utilisateurs depuis chez eux. Les résultats de l'étude de planification régionale P + R et B + R seront présentés aux communes de la Broye vaudoise et fribourgeoise au début de l'année 2022. Pour rappel, les résultats de cette

étude n'ont pas véritablement un caractère contraignant, toutefois ils devraient servir de recommandations aux communes et comme base de subventionnement par le Canton de Vaud.

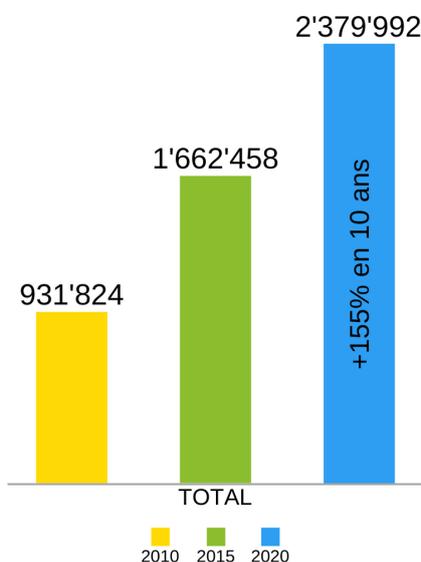
### **Modernisation des lignes de la Broye / Renouvellement des enclenchements**

Afin d'améliorer la stabilité de l'offre ainsi que l'accès aux trains pour les personnes à mobilité réduite, des travaux de modernisation sur le réseau

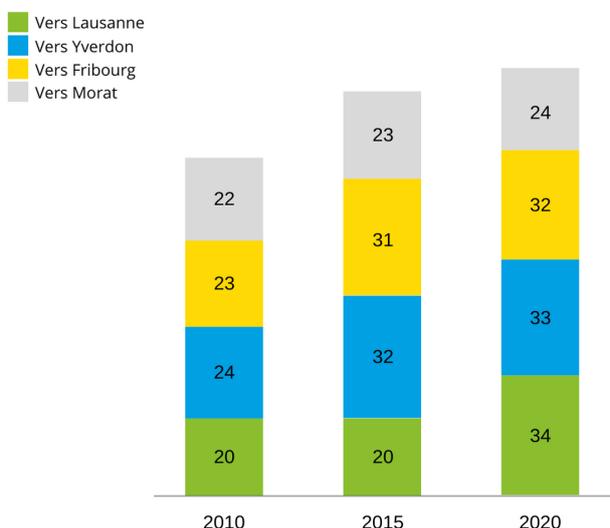
ferroviaire de la Broye sont planifiés, au niveau de l'Automatisation du réseau et de la transformation des gares et mise aux normes LHand

**Les graphismes illustrent le développement considérable des TP dans la Broye en 10 ans, mais cela doit encore se développer ! C'est pourquoi, nous suivrons de près ces différents projets.**

TRANSPORTS PUBLICS - KM PARCOURUS EN BUS DANS LA BROYE



NOMBRE DE DÉPART QUOTIDIEN EN TRAIN DEPUIS PAYERNE (DU LUNDI AU VENDREDI)



COREB

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE & MOBILITÉ

### ACTION 2021

**D**u 10 juin au 21 juillet 2021, la COREB et ses partenaires des transports publics et touristiques régionaux, CFF, CarPostal, Transports publics CHFi-bourgeois (TPF) et LNM, ont proposé de découvrir l'abonnement demi-tarif à des conditions avantageuses :

**2 mois au prix de CHF 33.-**

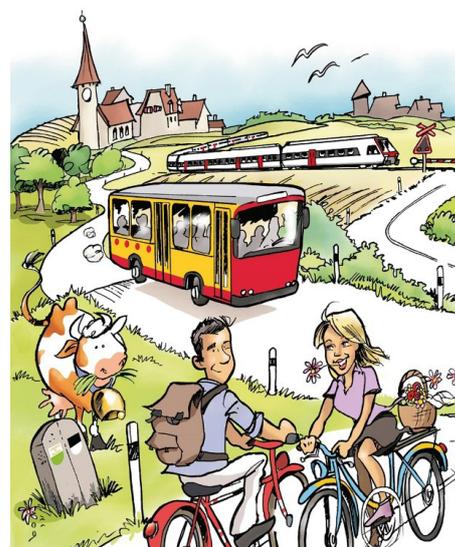
Afin d'assurer la promotion de cette offre, des actions sur le terrain ont été menées afin d'inviter le public à découvrir l'offre. Les publications sur les réseaux sociaux relayant notre concours, de même que les 70 bâches promotionnelles affichées dans les 49

communes de la Broye ont été très visibles et ont contribué également aux excellents résultats.

**Au total 655 abonnements demi-tarif découverte ont été vendus durant la période de la campagne.**

90 personnes ont, par la suite, concrétisé l'achat d'un abonnement demi-tarif annuel.

Ces chiffres sont extrêmement encourageants et témoignent du large effort déployé pour atteindre la population broyarde ! Merci à toutes et tous pour votre contribution et pour l'intérêt que vous portez aux transports publics dans la broye.



COREB

## AFFAIRES PUBLIQUES

### APP-APP

Le Groupement pour l'apprentissage (GPA) propose des cours d'appuis appelés « App-App » aux apprentis qui sont en formation initiale duale de type CFC ou AFP et qui ont des difficultés dans une branche enseignée durant leur apprentissage. Les cours sont donnés par des répétiteurs (étudiant au degré tertiaire HES, EPFL, UNI, écoles supérieures) à des petits groupes de 3-5 élèves, dans un lieu proche du domicile des apprentis et pour un prix de CHF 5.- par cours. La COREB soutient ces appuis depuis 2008 pour favoriser la réussite des apprentis qui travaillent et/ou habitent dans la Broye vaudoise et fribour-

geoise. Vous trouverez ci-dessous la liste des cours d'appuis :

- Mathématiques
- CHFançais
- Allemand
- Anglais
- Economie
- Comptabilité
- Électricité
- Bureautique (ICA)

Durant l'année scolaire 2020-2021, 11 groupes d'appuis ont été créés pour 6 branches différentes. Ils se situaient tous à Payerne selon les demandes des élèves. Le nombre de groupes se trouvait en dessous de la moyenne en raison de la situation sanitaire. Nous

avons pu bénéficier de soutiens financiers provenant de différents établissements et des différentes communes pour un montant de CHF 4'030.-.



### FFVB

La Fondation Formation Vallée de la Broye a, cette année encore, permis de venir en aide à de jeunes Broyards en formation. En 2021, ce ne sont pas moins de 6 candidats qui ont vu leur dossier être approuvé par le Conseil de Fondation, présidé par le directeur de la COREB. En revanche, deux demandes ne correspondant pas au règlement, ont dû être refusées.

Un montant total de CHF. 46'700.- a été délivré, sous forme de prêts ou de fonds perdus, souvent échelonnés sur toute la durée de la formation. La FFVB, dont le siège va se trouver à Estavayer-le-Lac en 2022, est gérée par un Conseil de Fondation composé de 6 membres, magnifiquement épaulé par Mme Helena Druey. M. Julien Gander, sous-directeur à la BCV Payerne, a rejoint le Conseil en fin d'année.

**FFVB**

Fondation Formation  
Vallée Broye

COREB

## AFFAIRES PUBLIQUES

### COMMISSION DES DÉCHETS

**D**urant toute l'année, le Président de la commission, Monsieur Jacques Henchoz (successeur de M. André Jomini), et Noémie Kaeser assistent à des rencontres de l'interpérimètre pour la coordination des procédés de gestion des déchets ainsi qu'aux rencontres avec la CRIDEC, pour les thématiques concernant les déchets spéciaux.

Ils participent également aux assemblées générales, comme celle de la COSEDEC, à des conférences, à des ateliers réunissant tous les acteurs du monde des déchets, leur permettant de traiter différentes thématiques actuelles comme les bio-déchets par exemple. Grâce à ces diverses participations, ils peuvent transmettre à la Commission des déchets ainsi qu'aux communes de la Broye les informations récoltées lors de ces évé-

nements, coordonner les activités de la Codeco et rester à jour sur la gestion des déchets.

Les thèmes phares mis en avant pour l'année 2021 étaient :

#### **Plateforme Statistiques – Version 2.0**

La Plateforme Statistiques est un outil destiné à faciliter la saisie des informations que les communes doivent livrer au Cantons concernant à la collecte des déchets. Cet outil doit permettre aux communes de suivre les évolutions de la production de déchets sur leur territoire et les aider à identifier des pistes d'améliorations. En 2021, la plateforme Vaud-Stat-Déchets a annoncé que les statistiques seront désormais accessibles au public afin de répondre aux exigences de transparence.

#### **Animations déchets dans les**

#### **écoles**

Les animations dans les écoles ont repris dans les établissements scolaires. Pour l'année scolaire 2020-2021, un peu plus d'une cinquantaine d'animations ont eu lieu lors du premier semestre de l'année scolaire. Grâce au soutien financier et l'engagement de la SAIDEF, les animations ont pu s'étendre dans les classes du Cantons de Fribourg.

#### **Contribue.ch**

COSEDEC lance *contribue.ch*, sa nouvelle plateforme digitale pour encourager le tri et la réduction des déchets en Suisse romande. La Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets présente sa nouvelle plateforme digitale consacrée à 100% aux conseils pour trier mieux et jeter moins.

### CONSEIL DES JEUNES BROYARDS

**L**e Conseil des Jeunes Broyards – CDJB s'est réuni en Assemblée Générale à 3 reprises durant l'année 2021. Pour rappel, ce groupement a été créé en 2016 par des jeunes étudiants dans le but d'inciter les jeunes broyards à s'impliquer davantage dans la vie politique.

Durant cette année, à travers différents groupes de travail, le Conseil des

Jeunes a pu mettre en place plusieurs projets, notamment le CleanWalk Broye organisé par les élèves du GYB dans le but de recruter des membres au Conseil, les élections communales, la journée IELS visant une exposition sur la féminité en lien avec la grève des femmes du 14 juin 2021 et la Bourse aux livres qui a permis aux élèves d'économiser en mettant fin au gaspillage de bouquins et ma-

nuels scolaires. Enfin, un vote à blanc a été organisé dans plusieurs écoles et au GYB pour les jeunes de moins de 18 ans afin de faire comprendre le système de votation suisse aux jeunes étrangers.

COREB

## AFFAIRES PUBLIQUES

### ASSISES DE LA SANTÉ

**D**epuis de nombreuses années, tous les acteurs du domaine de la santé et du social dans la Broye travaillent en étroite collaboration et se coordonnent dans un seul but : mettre à disposition des habitants de la région un système de santé performant et moderne. Les réseaux de santé, l'Hôpital intercantonal et les différentes instances impliquées en sont la preuve. La crise du Covid a encore renforcé l'importance de cette collaboration intercantonale et nous pousse à poursuivre et faire perdurer ces synergies et cette dynamique. Il semble ainsi essentiel aux acteurs institutionnels de la santé et à la COREB de se mobiliser pour déterminer ensemble les orientations que souhaitent prendre la Broye intercantonale en matière de système de santé régional. C'est dans cette optique qu'il a été jugé opportun de mettre sur pieds les **Assises de la santé** qui visent à réunir, au cours d'une journée de réflexion, un large éventail de personnes tant issues des milieux politiques que de la santé afin de réfléchir au système de santé le plus approprié pour la Broye de demain.

Au niveau de la gouvernance du projet, un Comité de pilotage ainsi qu'un groupe de projet ont été constitués. M. O. Piccard en qualité de Président du Bureau Broye et Vice-président

du Comité Directeur de la COREB assume le rôle de mandant du projet. Le Comité de pilotage est composé de membres du Comité Directeur de la COREB et des présidents des institutions de santé de la région tels que :

**O. Piccard**

- Président du Bureau Broye (RSNB)
- Vice-Président COREB
- Préfet Broye-Vully

**P-A. Arm**

- Directeur COREB

**N. Kilchoer**

Président COREB

- Président Association des communes pour l'organisation médico-sociale du district de la Broye

- Préfet Broye

**S. Hänsenberger**

- Président HIB

**A. Rey**

- Présidente ABSMAD

**Dr. C. Amstutz**

- Président AMeHB

**G. Delpédro**

- Représentant FOREMS

**A. Meyer Loetscher**

- Représentante députation fribourgeoise au titre de co-présidente de la Commission interparlementaire du HIB

**D. Ruch**

- Représentant députation vaudoise au titre de Co-président de la Commission interparlementaire du HIB

Le groupe de projet, quant à lui, est composé des représentants du réseau santé Nord-Broye (RSNB), du Réseau Santé Social de la Broye fribourgeoise (RSSBF), de l'AVASAD, du HIB, des EMS vaudois ainsi qu'un collaborateur de la COREB au niveau de la gestion du projet. La composition du groupe de travail est la suivante :

**C. Losey Mosimann**

- Directrice adjointe COREB
- Cheffe de projet

**S. Lambelet Moulin**

- Directrice RSSBF

**H. Morgenthaler**

- Directrice ABSMAD

**S. Corboz**

- Directeur Fondation les Noisetiers

**Y. Kühne**

- Secrétaire général RSNB

**R. Rouillon**

- Directeur HIB

**P-A. Arm**

- Directeur COREB



11 SÉANCES DU GT

4 SÉANCES DU COPIL

En mai 2021, le Copil accepte d'attribuer un mandat d'accompagnement externe à la société Pragmatiq afin de collaborer avec le groupe de travail à la préparation des Assises, d'assurer l'animation des ateliers réflexion et d'effectuer un travail de synthèse.

Les objectifs des Assises de la santé dans la Broye sont :

- Partager un diagnostic commun sur les enjeux et les besoins régionaux en matière de santé, social et de soins de proximité.
- Déterminer ensemble les orientations et les intentions souhaitées pour la région.
- Exposer différentes approches et

perspectives émergentes.

Enfin, l'ambition affichée de l'événement est de penser le modèle de santé régional de demain, en lâchant prise par rapport à l'existant.

L'événement table sur un budget de CHF 36'000.- qui sera couvert par le Fonds du Bureau Broye à hauteur de CHF 26'000.- et par la COREB pour le solde.

La date de l'événement avait initialement été fixée au 31 mars 2022 et la manifestation devait se tenir à la Halle des fêtes de Payerne. Alors que le « Save the date » avait été envoyé en décembre 2021, un mois après, le

Copil a validé le report de l'événement au 15 septembre 2022 en raison des incertitudes qui planaient, à ce moment-là, en lien avec la situation sanitaire du Covid.

La manifestation sera organisée entre plénières et travaux de groupes pour favoriser les interactions entre les participants/es. La matinée sera consacrée au présent alors que l'après-midi sera consacrée aux perspectives futures. Nous espérons attirer un public nombreux pour consacrer un peu de temps pour porter une réflexion partagée sur le modèle de santé de demain.

**ASSISES**  
de la  
**SANTÉ**  
**BROYE**

En raison de la situation sanitaire,  
les Assises de la santé,  
initialement prévues le 31.03.22  
sont reportées

**SAVE THE DATE**  
**15 SEPTEMBRE 2022**  
**9H - 17H**  
Une invitation formelle suivra

## INDICATEURS ÉCONOMIQUES

3,8%

TAUX DE CHÔMAGE 2021  
DANS LA BROYE

2%

ÉVOLUTION DÉMOGRAPHIQUE (2020)  
DANS LA BROYE

43'060

SUPERFICIE DE LA BROYE

369

DENSITÉ (HABITANTS AU KM2)

494

EMPLOIS CRÉÉS (2019)

352

ENTREPRISES CRÉÉES (2019)

### COMMUNE

### EMPLOIS (EPT)

PAYERNE

5'626

ESTAVAYER

3'462

MOUDON

2'136

BELMONT-BROYE

2'116

AVENCHES

2'098



COREB

---

COMPTES ET BUDGETS

---

BILAN 2020-2021

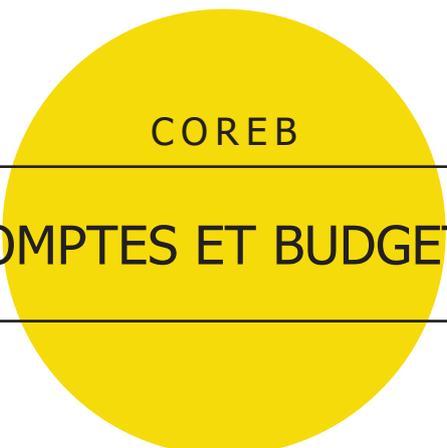
---

EN CHF  
ACTIF

	2021	2020
	<b>975'701.27</b>	<b>900'909.45</b>
LIQUIDITÉS ET TITRES	822.40	971.50
BANQUES	913'255.62	780'853.85
CRÉANCES / DÉBITEURS	0.00	100.00
MARCHANDISES	1.00	1.00
AUTRES COMPTES TRANSITOIRES	61'622.25	118'983.10
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)		156'017.60

EN CHF  
PASSIF

	2021	2020
	<b>918'137.65</b>	<b>1'056'927.05</b>
PROVISIONS	630'077.84	543'377.84
PASSIFS TRANSITOIRES	158'269.25	227'741.05
CAPITAL / PRIVÉ	129'790.56	285'808.16
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)	<b>57'563.62</b>	



COREB

COMPTES ET BUDGETS

PP 2020-2021 + BUDGET 2021

EN CHF CHARGES	COMPTES 2021	BUDGET 2021	COMPTES 2020
	<b>1'161'931.81</b>	<b>1'215'130.00</b>	<b>1'258'371.84</b>
CHARGES DE PERSONNEL	775'484.30	783'280.00	720'729.29
ACTION DES COMMISSIONS COREB	102'926.90	93'000.00	110'627.52
BIENS SERVICES ET MARCHANDISES	12'938.40	15'000.00	12'783.45
MOBILIER, MATÉRIEL, TECHNIQUE...	23'018.77	32'000.00	27'109.84
LOYER, LOCATIONS	14'433.20	16'400.00	13'623.70
DÉDOMMAGEMENTS	21'530.60	28'000.00	19'882.00
HONORAIRES ET PRESTATION DE SERVICE	18'694.67	22'200.00	19'650.56
COTISATIONS ET SUBVENTIONS	12'986.10	14'000.00	13'493.10
CHARGES D'INTÉRÊTS	220.37	250.00	206.36
PROMOTION RÉGIONALE	121'065.40	171'000.00	121'017.57
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	58'633.10	40'000.00	199'098.45
PERTES EXTRAORDINAIRES			150.00
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)	<b>57'563.62</b>		

COREB

## COMPTES ET BUDGETS

PP 2020-2021 + BUDGET 2021

EN CHF PRODUITS	COMPTES 2021	BUDGET 2021	COMPTES 2020
	1'219'495.43	1'197'339.00	1'102'354.24
PRODUITS D'INTÉRÊTS	66.00	200.00	75.65
EMOLUMENTS	32'412.35	29'000.00	25'595.45
RBTS DE TIERS (S/SALAIRES)	108'358.08	104'280.00	99'706.65
PARTS RECETTES SANS AFFECTATION	20'000.00	100.00	120'000.00
SUBVENTIONS ACQUISES	181'900.00	180'700.00	181'900.00
PARTICIPATIONS	876'759.00	883'059.00	675'076.49
EXCÉDENT DE REVENU (BÉNÉFICE) ET DE CHARGES (PERTE)		17'791.00	156'017.60

COREB

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES



**S**elon l'article 12 des statuts, le Comité Directeur d'Ascobroye est composé de 9 Conseillers communaux en fonction. Ils sont répartis de manière égale entre les 3 secteurs de la Haute-Broye, du Centre et de la Basse-Broye.

Lors de l'assemblée constitutive du 6 mai 2021, M. Pascal Joye a été réélu unanimement Président de l'Ascobroye. M. Gérard Brodard a quant à lui été élu Vice-président.

Le Comité s'est réuni à 5 reprises en 2021 et s'est notamment attelé aux différentes tâches relatives au fonctionnement de l'association. En début d'année, il a soumis la clôture des comptes 2020 et en novembre le budget 2022 à l'Assemblée générale qui les a acceptés comme suit : les comptes 2020 ont été clôturés avec un bilan final de CHF 54'576.05.- avec une perte de CHF 2'323.45.-.

Le budget 2022 accordé est de CHF. 560'011. - avec une perte budgétée de CHF 7'400.10.- qui pourra être absorbée par le capital.

Le Comité d'Ascobroye, soucieux de la qualité de la formation professionnelle transmise aux apprentis, accorde annuellement une participation financière à App-App de CHF 8'000.-. Or en 2021, la totalité de la subvention a été restituée car les cours ont été moins fréquentés qu'habituellement en raison du Covid notamment.

De plus, le fonctionnement des permanences Arcades d'Estavayer et Domdidier est toujours soutenu financièrement, à raison de CHF 5.-/habitant.

Le logo d'Ascobroye a officiellement été modifié en mars 2021. Durant l'année, un groupe de travail a planché sur la révision des statuts afin qu'ils répondent mieux au fonctionnement actuel de l'association dont

le siège sera sur la Commune d'Estavayer-le-Lac, domicile du Chef-lieu de la Broye fribourgeoise. Les statuts doivent encore faire l'objet d'une ratification en AG.

L'Event 2021 a eu lieu le 21 septembre à Cugy. Cette rencontre avait pour thème « L'évolution des communes et leur structure » et faisait intervenir Monsieur le Conseiller d'Etat Castella pour traiter de la gouvernance des communes. En deuxième partie de soirée, Monsieur le Préfet Kilchoer traitait des missions, rôles et activités de la Préfecture. L'événement s'est très bien déroulé et la synthèse des formulaires de satisfactions des participants était positive et affichait une complète satisfaction.

Les nombreux dossiers traités par la COREB sont activement suivis par les délégués nommés au sein des commissions COREB.



COREB

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES



**V**oici un résumé non exhaustif des préoccupations et prises de position 2021 :

**Crue des lacs** : en juillet 2021, les lacs de Neuchâtel et Morat ont atteint leurs niveaux les plus élevés jamais enregistrés, provoquant de facto l'inondation de plusieurs zones. Un courrier a été adressé au Conseil d'Etat vaudois requérant d'intervenir auprès de la Confédération. Par la suite, la COREB fera un constat économique des dégâts provoqués par les crues, autant sur la partie vaudoise que Fribourgeoise.

**Chlorothalonil** : nous partageons régulièrement sur cette thématique et en suivant les changements de normes, les résultats des essais pilotes, etc.

**Présentation sur les marchés publics** : une conférence sera organisée courant 2022 pour rendre les intéressés attentifs aux changements majeurs qui ont eu lieu depuis le 01.01.2021.

**Un projet de guide pour les SRG-ZA** : (Système régional de gestion des zones d'activités) a été édité et soumis à la COREB. Des retours ont été faits, il sera validé par la suite.

**Projets LADE et LPR** : le Codir de l'ARBV suit de près le développement

et les décisions des projets de la région.

**Sujets abordés en 2021 et qui seront largement repris en 2022 :**

**PDR (Plan Directeur régional)** : le diagnostic est terminé tout comme le toilettage des bases de données cantonales également. Une séance d'informations et une présentation aux communes relative au volet stratégique est prévue début 2022.

**Une présentation de la stratégie touristique** sera organisée début 2022 afin de faire valider les axes stratégiques aux communes.

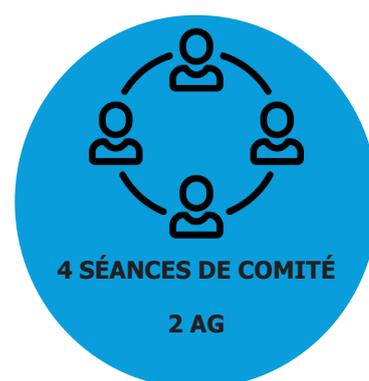
**Le Plan directeur cantonal fribourgeois** prévoit plusieurs parcs éoliens, et certaines de ces installations sont limitrophes à plusieurs communes de l'ARBV. La COREB a adressé un courrier au Grand Conseil afin de s'assurer que le Canton de Vaud soit bien intégré aux réflexions.

**Le Tribunal des mineurs vaudois** nous a approché afin de savoir s'il y a un intérêt du côté des communes de l'ARBV à nouer un partenariat avec eux. Le but serait de développer leurs activités afin offrir aux jeunes condamnés de nouvelles opportunités de réhabilitation sous forme de réalisations concrètes.

**D'autres thématiques importantes ont été abordées par le**

**Codir ARBV :**

- Les interventions et informations de la députation : lien essentiel pour la coordination
- Les informations émanant des représentants des milieux économiques.





## CONTACT

---

Tél. +41 26 663 90 80  
info@COREB.ch  
www.COREB.ch