

**2019**

# Rapport d'activité







## Sommaire

Introduction	4
Ça s'est passé en 2019	7
Evénements	9
La COREB	11
Développement territorial	23
Valorisation des déchets	26
Mobilité	28
Agriculture / secteur agro-alimentaire	31
Développement économique	33
swiss aeropole	40
Lobbying et soutien	52
Formation	54
Collaborations inter-régionales & cantonales	55
Divers	59
Statistiques	60
Associations régionales, Ascobroye & ARBV	62
Agenda 2020	75

## Mot du Président



Président  
de la COREB  
de 2018 à 2022

Ne nous voilons pas la face : si la situation économique a suivi une tendance favorable en 2019 dans notre région, la Broye demeure dans un processus de rattrapage en terme d'emplois. Cet état de fait justifie plus que jamais la nécessité de disposer d'une organisation régionale forte, appuyée par son tissu économique et ses communes, afin de porter bien haut l'étendard de la Broye. Il ne s'agit pas là d'une vaine déclaration d'un tribun en manque de formule-choc, mais bien de la seule manière de faire entendre et comprendre les besoins et les revendications de toute la région. Et croyez-moi, dans ce contexte-là, l'adage « L'union fait la force » et notre slogan « Unis pour agir » n'ont jamais été aussi vrais !

On le constate à chaque occasion où il s'agit d'améliorer l'offre en transports publics, de défendre nos zones d'activités, de revendiquer notre droit à bénéficier pleinement des efforts des organes de promotion économique cantonaux ou fédéraux, etc. En ordre dispersé, la chorale broyarde n'a que très peu de chance de rencontrer quelque auditoire !

L'année écoulée ne fait que corroborer cette opinion puisque la Broye s'est vue attribuer la mise en place de bus de nuit, fruit d'une excellente collaboration entre notre commission des transports et les services cantonaux de la mobilité. Nous avons inauguré le splendide terminal aéroportuaire de swiss aeropole, qui abrite déjà, outre la société d'exploitation du technopôle broyard, une dizaine d'entreprises en lien avec le secteur aérotechnique. Nous avons réuni un panel de parlementaires fédéraux de nos deux cantons afin de les sensibiliser sur la problématique de la nécessaire compensation du niveau et du nombre d'emplois en lien avec la plus grande base aérienne de Suisse et ses impacts externes, en terme sonore notamment. Trois exemples parmi tant d'autres qui témoignent d'une Broye unie, proactive, dynamique et moderne.

L'effort de collaboration à l'intérieur de notre région doit continuer et même se renforcer si nous voulons promouvoir ses nombreux atouts, comme la mise en valeur de notre tissu économique, nos produits d'excellence, notre agriculture de grande qualité, nos zones d'activités à fort potentiel ou notre localisation idéale en Suisse. La nouvelle donne en matière d'aménagement du territoire nous impose également de trouver des solutions ensemble, dans un but commun, afin de répondre aux besoins et aux attentes de toute la population broyarde.

Nicolas Kilchoer

Président de la COREB

Préfet de la Broye

## Mot du Directeur

L'une des préoccupations majeures de la COREB réside dans l'amélioration des conditions-cadre dans la région afin de mieux mettre en valeur la qualité de notre tissu économique et de son potentiel de développement. Avec les différents changements qui s'opèrent dans l'environnement dans lequel nous déployons nos activités, une énergie particulière doit être consentie par notre association dans ce contexte.

Du point de vue de l'aménagement du territoire, qui confère à la région la lourde tâche d'établir une planification régionale, qui se doit d'être intercantonale par souci de cohérence, l'exercice est d'importance capitale. Il s'agit en effet de tenir compte de l'esprit de la loi fédérale et des planifications cantonales pour dessiner l'avenir, notamment économique, de toute la Broye ! Nous devons donc dépasser les clivages et autres concurrences locales pour focaliser notre action sur les bons endroits, à fort potentiel, qui permettront à notre région d'offrir des emplois répondant aux besoins de notre population. Non seulement nous devons prendre notre destin en main et nous entendre sur les sites à valoriser, mais nous allons veiller à leur bonne gestion et leur durabilité. La mobilité et l'efficacité de celle-ci fait aussi l'objet de toute notre attention. Et si nous pouvons nous targuer d'améliorations spectaculaires ces dernières années en matière d'offre de transports publics, nous ne sommes de loin pas au bout de nos efforts, tous modes de transports confondus. Il en est de même dans nos travaux pour les domaines des soins, du secteur agro-alimentaire, du tourisme, etc.

Pour parvenir à nos fins, avec comme point de mire une réponse coordonnée et concertée aux besoins de notre population, nous devons concrétiser et matérialiser un vrai état d'esprit broyard, nous rendre compte que ce n'est qu'en présentant un front uni que nous obtenons des résultats. Il faut pour cela abandonner une parcelle de pré carré pour se focaliser sur un objectif plus important de satisfaction des besoins de la population et l'amélioration de sa qualité de vie.

Les prestations de la COREB sont en perpétuelle augmentation et le spectre des compétences nécessaires également, ce qui est fort réjouissant. En tant que partenaire privilégiée et avertie, elle œuvre activement au développement souhaité au niveau régional, comme en sa qualité de facilitatrice au service de nos entreprises. Ces services sont fort appréciés. L'organisation et le renforcement de l'équipe permanente de la COREB est un défi que nous devons relever afin de maintenir un niveau élevé de services et de le développer.



*Directeur  
de la COREB*

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, sweeping arch over the letters 'A.' followed by a horizontal line.

Pierre-André Arm  
Directeur de la COREB

## Partenaires et collaborations

Afin de mener à bien sa mission de mise en lumière du potentiel et des qualités énormes de la Broye intercantonale, la COREB soigne un réseau de contacts et de partenaires.

La BROYE doit encore parfaire ses conditions-cadre pour améliorer son attractivité. La COREB y travaille fermement, avec les ressources dont elle dispose. Pour parvenir à ses fins, elle entretient des relations soignées avec les services de l'Etat. Cela consiste par exemple de mettre en place ou de participer à des groupes de travail relatifs à la promotion des pôles où les partenaires sont principalement les services de l'aménagement du territoire et de l'économie, ou d'améliorer la mobilité en collaboration avec les services cantonaux et les entreprises de transports. Lorsqu'il s'agit d'accompagner de jeunes entreprises, la COREB collabore avec les organismes dédiés à cette thématique, qui disposent de coaches, d'experts, comme Innovaud, Fri-up, PlatInn, Genilem, etc.

Quand il est question de réaliser des actions ciblées de promotions, la COREB s'assure les services de la PromFR, le SPEI, le DEV, Swiss global entreprise, le GGBA. En outre, la COREB entretient des contacts de qualité avec les organes faitiers que sont la CVCI, la CCIF, le centre patronal, l'union patronale, la FVE. Dans d'autres circonstances, notre association se lie avec d'autres organisations régionales pour accomplir d'autres actions sur le terrain, notamment dans le domaine du tourisme et d'autres.

Il convient de relever l'excellente collaboration qui existe au sein de la région, avec le Groupement des industriels broyards, les offices du tourisme, le GYB, le HIB, les Communes, les sociétés de commerçants. Les partenariats sont indispensables si l'on veut réussir le développement harmonieux de notre région.



## Ça s'est passé en 2019

### Janvier

- \* Lancement des travaux préliminaires du PDR et harmonisation des exigences cantonales
- \* Air Total signe un contrat de partenariat pour le fueling de swiss aeropole

### Février

- \* Organisation d'un Petit Déjeuner des PME au Boschung Technology Center
- \* Mauron-Musy organise la Soirée des ambassadeurs avec remise des montres série Armure/1 03 qui a bénéficié d'une aide du FDR

### Mars

- \* Inauguration du Payerne Airport

### Avril

- \* Début des vols d'essais des avions de combat, candidats à succéder au F-5
- \* Présentation du projet « Le Grand Jeu » à Estavayer
- \* 1<sup>ère</sup> séance du groupe technique pour le PDR Broye

### Mai

- \* Conférence de presse du Conseil d'Etat sur les résultats de l'économie vaudoise à swiss aeropole
- \* Evènement centre Patronal sur swiss aeropole
- \* Séance d'information aux Communes concernant la reprise des travaux PDR
- \* Rapport de l'armée sur swiss aeropole
- \* Inauguration de la nouvelle zone sportive d'Avenches
- \* Afterwork et lancement du site « se lancer.ch » en collaboration avec la JCI Broye
- \* Présentation de l'enquête conjoncturelle à Moudon en collaboration avec le CVCI et ARGdV

### Juin

- \* Action transports-focus sur la nouvelle offre de TP et bus nocturnes, dans le cadre du Giron de Corcelles-près-Payerne
- \* Inauguration Timac Agro à St-Aubin
- \* Rencontre avec la Conseillère fédérale Viola Amherd au Palais fédéral

### Septembre

- \* Inauguration du Sentier Handicap et Nature
- \* Brainstorming projet Food & Nutrition Broye

### Octobre

- \* Apéritif économique broyard à la halle des Fêtes de Payerne
- \* Vernissage « Eloge du Fil » à Avenches
- \* Lancement du projet SAR Broye, Préfecture de la Broye
- \* Event 2019 Ascobroye à St-Aubin

### Novembre

- \* Comptoir broyard
- \* Rencontre avec les Parlementaires fédéraux vaudois et fribourgeois pour le lobbying emplois Ruag
- \* Lancement appel d'offre PDR Broye
- \* Lancement étude P+R et B+R Broye

### Décembre

- \* Toilettage bases de données cantonales zones d'activités
- \* Lancement projet Mapping agro-alimentaire Broye



## Apéritif économique broyard

Quelque 300 convives issus d'entreprises régionales et du monde politique, se sont réunis à l'occasion de l'Apéritif économique broyard pour assister à la Conférence de la Directrice Romande d'économiesuisse, Madame Cristina Gaggini. La soirée s'est déroulée dans la Halle des Fêtes à Payerne, le 3 octobre 2019.

Après avoir brièvement présenté les activités d'économiesuisse, Madame Gaggini a prodigué un discours clair et assumé sur les principaux défis de la place économique suisse tels que les accords bilatéraux avec l'UE ou la loi sur le CO<sub>2</sub>.

La partie interactive a, comme à l'accoutumée, été animée par Madame Danièle Pittet et a permis au public de poser des questions à l'oratrice de la soirée. En fin d'allocution, l'apéritif dînatoire servi par Lintanf d'Estavayer-le-Lac a permis aux participants régionaux de mieux se connaître, de sympathiser, également avec la conférencière du soir, et d'étoffer leur réseau de contacts. Cet événement très attendu est considéré comme un rendez-vous important par les acteurs de l'économie régionale et remporte un franc succès puisque ce ne sont pas moins de 300 participants qui ont profité de l'occasion qui leur était donnée de se rencontrer.



## Comptoir broyard

Le Comptoir broyard s'est déroulé du vendredi 15 au dimanche 24 novembre 2019 à Payerne. L'événement, auquel la COREB a participé comme à son habitude, a réuni plus de 95'000 visiteurs. Le record de 2017 avec une affluence de 90'000 personnes ayant été dépassé !

Le stand a été élaboré et construit en collaboration avec l'entreprise organisatrice d'événements ChassotConcept et A-LL, créateur d'animations technologiques. Pour cette édition, la COREB a mis l'accent sur le parc swiss aeropole en aménageant les 42m<sup>2</sup> d'une piste d'atterrissage, d'un avion en bois construit à la main et d'un espace dévoué aux technologies modernes présentant un mimic game. La place de jeu rétro et vintage offrait la possibilité de se prendre en photo dans un avion en bois sur fond de ciel. Elle était reliée par un coin réseautage à l'espace dédié aux technologies nouvelles permettant de faire voler un avion par un simple battement de bras.

Encore une fois, la présence de la COREB au comptoir est une excellente opportunité d'approcher le tout public, de présenter les activités et les services qui sont à disposition, par exemple le FDR ou la base de données en terrains/bâtiments libres dans notre région. Tout comme il reste très important de réseauter avec les industries, PME et partenaires régionaux.



Événements

## Ses buts

L'association a pour but l'étude et la promotion d'un développement et d'un aménagement régional harmonieux. A cet effet, elle favorise la prise de conscience des intérêts communs de la région et soutient leur promotion.

## Le Comité directeur

Le Comité a siégé à 11 reprises en 2019



Nicolas Kilchoer  
Président,  
Préfet de la Broye



Olivier Piccard  
Vice-Président,  
Préfet de la Broye -Vully



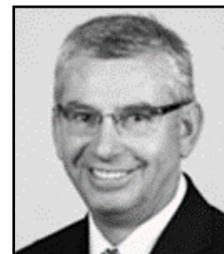
Christelle Luisier Brodard  
Présidente Association  
Région Broye-Vully (ARBV)



Pascal Joye  
Président Association des  
Communes de la Broye  
(Ascobroye)



Pico Carole  
Villes centre vaudoises



André Losey  
Villes centre fribourgeoises



Daniel Ruch  
Députation vaudoise



Pierre-André Grandgirard  
Députation fribourgeoise



Arrighi Philippe  
Président de la  
Commission économique

## Assemblées générales

### 6 JUIN 2019, COMMUNE DE CORCELLES-PRÈS-PAYERNE

#### Décisions :

- Approbation du rapport d'activité 2018
- Approbation des comptes 2018, ainsi que du rapport de l'organe de révision, dont le total du bilan s'élève à Fr. 918'094.45
- Adhésions et démissions des membres privés
- Renouvellement partiel des commissions : économique/ déchets/ transports
- Ratification du règlement du FDR qui implique de profonds changements en termes de modalité d'octroi des prestations, de nouvelles possibilités de soutien, notamment la possible prise de parts sociales au capital-actions

#### 2<sup>ème</sup> partie

#### **Avenir des 3 Lacs**

M. Markus Ith, Association Avenir Pays des Trois Lacs

\* \* \* \*

### 7 NOVEMBRE 2019, COMMUNE DE LULLY

#### Décisions :

- Approbation du budget 2020 de Fr. 1'495'360.--
- Adhésions et démissions des membres privés

#### 2<sup>ème</sup> partie

#### **Introduction de la 5G – Parlons-en !**

M. Christian Neuhaus, swisscom

M. Enio Castellan, swisscom

M. Pierre Zweiacker, Prof. EPFL retraité

Mme Béatrice Balsiger, SE - Cheffe section air, bruit et RNI



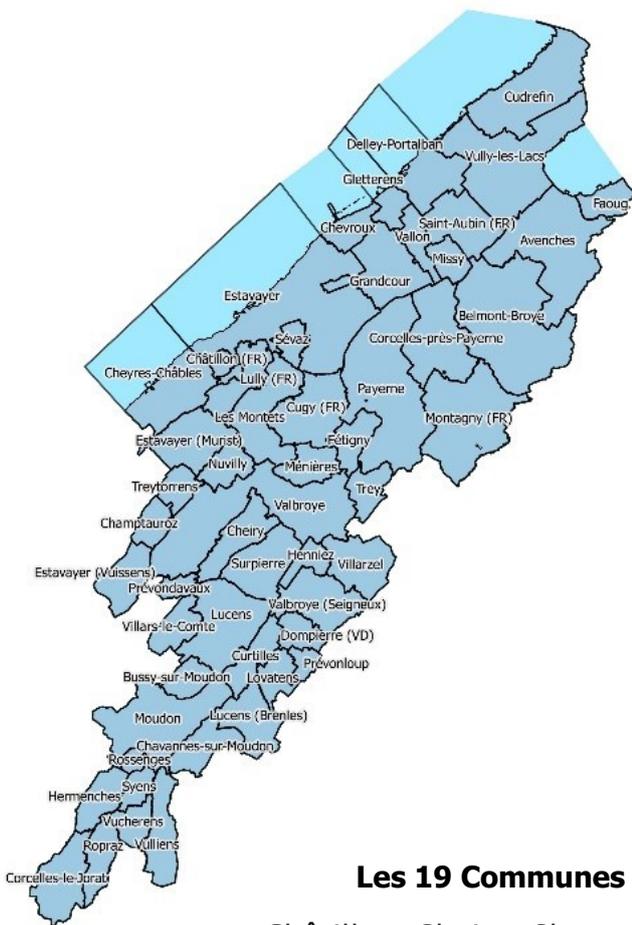
La COREB

COREB

## Les Communes de la Broye vaudoise et fribourgeoise

### Les 31 Communes vaudoises

- A**venches
- B**ussy-sur-Moudon
- C**hamptauraz; Chavannes-sur-Moudon; Chevroux; Corcelles-le-Jorat; Corcelles-près-Payerne; Cudrefin; Curtilles
- D**ompierre
- F**aoug
- G**randcour
- H**enniez ; Hermenches
- L**ovatens; Lucens
- M**issy; Moudon
- P**ayerne; Prévonloup
- R**opraz; Rossenges
- S**yens
- T**rey ; Treytorrens
- V**albroye; Villars-le-Comte; Villarzel; Vucherens; Vulliens; Vully-les-Lacs



### Les 19 Communes fribourgeoises

- B**elmont-Broye
- C**hâtilion; Cheiry; Cheyres-Châbles; Cugy
- D**elley-Portalban
- E**stavayer
- F**étigny
- G**letterens
- L**es Montets; Lully
- M**énières; Montagny
- N**uvilly
- P**révondavaux
- S**évaz; St-Aubin; Surpierre
- V**allon

La COREB

## Les membres privés 2019

2easy Informatique SA, Payerne/ 3C Services SA, Estavayer-le-Lac/  
**A.** Buache & Fils Sàrl, Corcelles-près-Payerne/ A. Cuanoud SA, Marnand/ Aba-Geol SA, Payerne/ Abidex SA, Cheyres/ Abipro SA, Combremont-le-Grand/ Abvent SA, Estavayer-le-Lac/ ACT - Assistance & Conseils Techniques, Corcelles-près-Payerne/ AD Carrelage SA, Gletterens/ Adecco Ressources Humaines SA, Payerne/ AF Toscano SA, Domdidier/ Agena SA, Moudon/ Agence immobilière IVAC S.A., Domdidier/ Agence Wenker Architecture AWA, Faoug/ Agencement Sanchez et Zwa-hlen Sàrl, Payerne/ Air Production-Renevey, Estavayer-le-Lac/ Antiglio SA, Payerne/ Apress SA, Châbles/ Argramat SA, Payerne/ ASS - Société Coopérative des Sélection-neurs, Moudon/ Association des communes du CO de la Broye, Estavayer-le-Lac/ Association intercommunale EMS Oasis, Moudon/ Atelier d'Architecture Y.Pauchard & P. Schouvey SA, Domdidier/ Atelier d'Architecture Mollard-Domenjoz SA, Estavayer-le-Lac/ Au Cochon d'Or SA, Payerne/ Auberge de Vers-chez-Perrin, Hôtel-Restaurant Linder SA, Vers-chez-Perrin/ Auer & Fils Sàrl, Avenches/ AutoNova Payerne SA, Payerne/ Avenches Tourisme, Avenches/ AventiGLISS, Avenches/  
**B**alnéo-Centre Sàrl, Grandcour/ Banque Cantonale de Fribourg, Estavayer-le-Lac/ Banque Cantonale Vaudoise, Payerne/ Banque Raiffeisen Broye Vully Lacs, Domdi-dier/ Banque Raiffeisen de la Broye, Payerne/ Barras-services Sàrl, Léchelles/ Baum-gartner Diserens et Leroux Architectes Sàrl, Avenches/ BCG-Traiteur Sàrl, Ménières/ Belec Sàrl, Constantine/ Belglobe Sàrl, Avenches/ BESM SA, Granges-près-Marnand/ Boissons Riond Frères Sàrl, Payerne/ BOSC SA, Murist/ Boucherie Droux & Fils SA, Estavayer-le-Lac/ Boulangerie - Pâtisserie Au Citronnier, Payerne/ Boulangerie - Pâ-tisserie Brasil Sàrl, Payerne/ Bovey Machines SA, Payerne/ Brasserie du Jorat SA, Vuilliens/ Bureau d'Assurances Andrey - SwissLife, Payerne/ Bureau d'Ingénieurs Sa-ber SA, Payerne/ Burotec Sàrl, Payerne/  
**C.** & E. Häni Sàrl, Grandcour/ Cabinet - Médecine générale Jean-Michel Chevey, Payerne/ Cantin SA (Cantin Group), Domdidier/ Carrosserie Bovet & Fils SA, Cugy/ Carrosserie Falk, St-Aubin/ Carrosserie G. Hug Sàrl, Bussy/ Carrosserie Johnny Hau-ser Sàrl, Estavayer-le-Lac/ Carrosserie Leuthold, Corcelles-près-Payerne/ Catellani SA, Granges-près-Marnand/ Caves du Château Montmagny SA, Montmagny/ Centre de santé La Pierre Blanche, Estavayer-le-Lac/ Centre Riesen Broye SA, Payerne/ Cé-sar Cheminée, Cugy/ Chardonnens & Fils SA Boissons, Féigny/ Charmag SA, Esta-vayer-le-Lac/ Chris Fleurs, Domdidier/ Claude Limat SA, Granges-Marnand/ Claude Maillard - Restaurant de la Gerbe d'Or, Estavayer-le-Lac/ Claude Marchand SA, Sei-gneux/ Claude Pub, Avenches/ Clématite Sauvage Sàrl, Payerne/ Clot Frères SA, Granges-près-Marnand/ CMB - Conservatoire de Musique de la Broye, Payerne/ CMDP - Centre Médico-Dentaire de Payerne SA, Payerne/ Cogestim SA, Ficostim SA, Payerne/ Come A Casa Catering Snc, Estavayer-le-Lac/ comforce ctc, Cugy/ Cosve-gaz SA, Vevey/ Coup d'Pouce Estavayer, Estavayer-le-Lac/ Créabéton Matériaux SA, Granges-près-Marnand/ Credit Suisse SA, Payerne/ Crisinel & Favez et Associés Ingé-nieurs Conseils SA (CFA), Payerne/ CVT Mécanique Sàrl, Ménières/  
**D**e Blasio SA, Granges-près-Marnand/ Degaudenzi Sàrl, Lucens/ Delley semences et plantes SA, Delley/ DESMEULES Michel, Granges-près-Marnand/ Dentalys Payerne, Payerne/ Despraz SA, Granges-près-Marnand/ Dimab SA, Payerne/ Diserens Electrici-té Sàrl, Granges-Marnand/ Divorne Automobiles SA, Avenches/ Dmart Sàrl, atelier d'architecture, Domdidier/ Doka Gestion Sàrl, Domdidier/ Dubey Communication - Electricité SA, Payerne/ Dubois aérogommage, Corcelles-près-Payerne/ Dubrit SA, Moudon/ Dutoit Legal Sàrl, Payerne/  
**E**BL Telecom Romandie, Avenches/ E-Energy Lab SA, Avenches/ Effi & Céans Etude fiscale SA, Estavayer-le-Lac/ Entreprise Forestière Daniel Ruch SA, Carrouge/ Espace CIM SA, Estavayer-le-Lac/ Estavayer-le-Lac-Payerne Tourisme, Payerne/ Eter-nit (Schweiz) AG, Payerne/ Etude de notaire ULDRY François et ULDRY Philippe, Domdidier/ Etude de notaire, DRUEY Philippe, Payerne/ Expert Rapin SA, Payerne/  
**F**abbroni Cédric Sàrl, Payerne/ Favre SA, Corcelles-près-Payerne/ Ferme Bio La Pensée Sauvage, Cugy/ Fermenta SA, Payerne/ Fiduciaire Olivier Bally, Dom-pierre/ Fiduciaire Schulé & Krieger, Payerne/ Fiduconseils SA, Estavayer-le-Lac/ Fi-duflex SA, Estavayer-le-Lac/ Fimutens Suisse SA, Payerne/ FLD - Christophe Char-donnens, avocat, conseil et médiation, Payerne/ Fondation Cherpillod, Moudon/ Fon-dation La Rosière, Estavayer-le-lac/ Fondation Marc-Aurèle, Avenches/ François Chuard SA, Avenches/  
**G**achoud SA Horlogerie-Bijouterie, Domdidier/ Galley Fleurs, Marnand/ Garage Bel -Air SA, Payerne/ Garage Christian Catillaz Sàrl, Estavayer-le-Lac/ Garage de l'Avia-tion SA, Payerne/ Garage du Rallye Payerne SA, Payerne/ Garage-Carrosserie Friedli SA, Payerne/ GeMa Sàrl, Gestion & Mandats, Estavayer-le-Lac/ Gerber Fleurs SA, Trey/ Gestavia Sàrl, Estavayer-le-Lac/ Giacomotti Electricité, Autavaux/ GIB-Groupement des industriels de la Broye, Lausanne/ Golf de Payerne SA, Payerne/ Grisoni-Zaugg SA, Domdidier/ Groupe E SA, Granges-Paccot/ GYB-Gymnase intercan-

La COREB

COREB

## Les membres privés 2019 (suite)

tonal de la Broye, Payerne/  
**HEIA**, Grandcour/ Heiniger Câbles SA, Domdidier/ Helvetia Assurances, Payerne/ HIB-Hôpital Intercantonal de la Broye, Payerne/ Hirsiger & Péclard SA, Domdidier/ Hôtel du Lac et Restaurant du Débarcadère SA, Estavayer-le-Lac/ Hubert Bugnon, Bureau immobilier, Payerne/  
**I.D.** Individual Doors SA, Cousset/ ID Néon SA, Sévaz/ Ingold Fils SA, Moudon/ Instant Beauté Esthétique, Diana Cruz, Payerne/ Intercarbide SA, Cousset/  
**J.** Oulevey SA, Payerne/ JAKUPI Vedat, Payerne/ JM Jérôme Menétrey SA, Grandcour/ JoBersier, Cugy/ JPK Sanitaires SA, Estavayer-le-Lac/ jps.ch Sàrl, Moudon/  
**K**arting Indoor Attractions SA, Payerne/ KFS Service de canalisation SA, Payerne/ Krieger & Vonlanthen Architecture, Corcelles-près-Payerne/ Küng et Associés SA, Payerne/  
**La Broye Hebdo**, Payerne/ La Mobilière Assurances, Agence générale de la Broye-Nord Vaudois, Estavayer-le-Lac/ La Papille Gourmande Sàrl, Payerne/ Lamelcolor SA, Estavayer-le-Lac/ LANDI Broye Céréales, Société coopérative, Granges-Marnand/ LANDI Broye-Vully SA, Avenches/ LANDI Centre Broye, Estavayer-le-Lac/ L'Equinoxe Salavaux Sàrl, Salavaux/ Liechti Automobile SA, Payerne/ Light Technique Sàrl, Payerne/ Logilux Electronics SA, Payerne/ LUCE-ms SA, Granges-Marnand/ Lucul Production et Distribution SA, Payerne/  
**m+s studio**, Lully/ Manpower SA, Payerne/ Marché du Vignoble Salavaux SA (Denner Satellite), Salavaux/ Marie Carmen Coiffure Sàrl - MC Coiffure, Estavayer-le-Lac/ Mastix SA, Lausanne/ MaxCars SA, Domdidier/ media f sa, Site d'Estavayer-le-Lac, Estavayer-le-Lac/ Menuiserie-Ebénisterie P. Romanens Sàrl, Payerne/ Meubles Gaille SA, Domdidier/ Model AG, Moudon/ Morandi Frères SA, Corcelles-près-Payerne/ Moulin et Amiet SA, Cudrefin/ Mülhauser Sàrl, Payerne/  
**N.D.S.** Entertainment SA, Lucens/ NBA Fiduciaire SA, Estavayer-le-Lac/ NC Invest Group SA, Estavayer-le-Lac/ Nestlé Waters (Suisse) SA, Henniez/ New Work Human Ressources SA, Payerne/ Ney SA, Payerne/ Norbert Chardonnens SA, Domdidier/ NPPR ingénieurs et géomètres SA, Payerne/  
**O.** Bise SA, Murist/ Ohm-Tech Electricité Télécom Sàrl, Lucens/ ORY Arnaud, Avenches/ OULEVEY Pierre, Payerne/  
**P**amatrex SA, Payerne/ Papirec SA, Moudon/ Perrin Carburants SA, Payerne/ Perseghini SA, Estavayer-le-Lac/ Pharmacieplus du Camus SA, Estavayer-le-Lac/ Pictos Sérigraphie, Aline Guillet, Léchelles/ Pierre Leuba Sàrl, Chabrey/ Pillonel SA, Payerne/ Pillonel-Giner SA, Estavayer-le-Lac/ PolyAir Engineering Sàrl, Payerne/ Polygone architecture et associés SA, Payerne/ ProConseils Solutions SA, Payerne/ Prodo SA, Domdidier/  
**Q**ualipose Sàrl, Estavayer-le-Lac/  
**R**apin-Miauton, Gétaz-Miauton SA, Payerne/ Rationalk Sàrl, Estavayer-le-lac/ Récupération RG SA, Sévaz/ Restaurant La Croix Fédérale Guinard Sàrl, Gletterens/ Restaurant La Scala, Payerne/ Restaurant La Vente, Payerne/ Rétro Magazines SA, Moudon/ Raymond Sani-Chauff Sàrl, Moudon/ rla architecture SA, Lucens/ RM Synergie SA, Corcelles-près-Payerne/ Roland Waeber Sàrl, Dompierre/  
**S**afe Host SA, Avenches/ Saint-Gobain Isover SA, Lucens/ Sandoz Paysages SA, Bollion/ Saugy Loïc, Granges-Marnand/ Schréder Swiss SA, Carrouge/ Scobi Sàrl, Aumont/ Scolabus Sàrl, Murist/ SFS Unimarket SA, Payerne/ SIC-Société industrielle & commerciale de Payerne, Payerne/ Société coopérative de la Piscine et du Camping de Payerne, Payerne/ Société coopérative du Moulin de Payerne, Payerne/ Stegi SA Payerne, Payerne/ Stéphane Mauron SA, Estavayer-le-Lac/ swiss aeropole SA, Payerne/  
**T**ergon Fabricant de sièges de bureau Sàrl, Montet/ Tesag Cycles S.A., Corcelles-près-Payerne/ The G Square, Funny gestion Sàrl, Payerne/ Transmay Sàrl, Carrouge/ Trianon Les Boutiques, Payerne/  
**UBS** Switzerland AG, Payerne/  
**V**allone Joseph, Payerne/ Vaudoise Assurances, Payerne/ Village Lacustre de Gletterens, Gletterens/ Vinolio Sàrl, Payerne/ Volery Frères SA, Aumont/ Voyages Jean-Louis SA, Fétigny/  
**W**illommet Xavier, Payerne/  
**Y**ves Nicolier SA, Menuiserie Agencement Rénovation, Oleyres/  
**Z**anotta Mode, Avenches/ Zurich Assurances, Payerne

Les membres privés sont au nombre de

**255**

Dont 3 établis dans les 2 cantons

## Les derniers venus

	<b>AGENCE WENKER ARCHITECTURE</b> Route de Morat 3 <b>1595 Faoug</b>		<b>Air Production-Renevey</b> Route de St-Eloi 41 <b>1470 Estavayer-le-Lac</b>
	<b>Claude Limat SA</b> Route du Canard 11 <b>1523 Granges-Marnand</b>		<b>Claude Pub</b> Rue Centrale 25 <b>1580 Avenches</b>
	<b>Dutoit Legal SA</b> Rue du Temple 11 Case postale 249 <b>1530 Payerne</b>		<b>E-Energy Lab SA</b> Route de la Plaine 63 <b>1580 Avenches</b>
	<b>Fabbroni Cédric Sàrl</b> Montriant 14 <b>1530 Payerne</b>		<b>Ferme Bio La Pensée Sauvage</b> Granges-des-Bois 2 <b>1482 Cugy</b>
	<b>Fimutens Suisse SA</b> Aéropole 115 <b>1530 Payerne</b>		<b>FLD – Christophe Chardonnens, avocat, conseil et médiation</b> Grand-Rue 15 <b>1530 Payerne</b>
	<b>Landi Broye Céréales, Société coopérative</b> Rue du Canard Case postale 54 1523 Granges-Marnand Tel. 026 668 11 30 Fax 026 668 27 24		<b>m+s studio</b> Rose de la Broye <b>1470 Lully</b>
	<b>Monsieur Saugy Loïc</b> Imp. De Verdairu 11 <b>1523 Granges-Marnand</b>		<b>swiss aeropole SA</b> Aéropole 132 <b>1530 Payerne</b>
	<b>The G Square, Funny gestion Sàrl</b> Funny gestion Sàrl Grand-Rue 58 <b>1530 Payerne</b>		<b>Monsieur Vallone Joseph</b> Creux du Van 18 <b>1530 Payerne</b>
	<b>Vinolio Sàrl</b> Grand-Rue 62 Case postale 424 <b>1530 Payerne</b>		<b>Monsieur Willomet Xavier</b> Grand-Rue 4 <b>1530 Payerne</b>
	<b>Atelier d'Architecture Mollard-Domenjoz SA</b> Rue de la Gare 49 <b>1530 Payerne</b>		<b>AventiGLISS</b> Ch. de la Cabutz 2 <b>1580 Avenches</b>
	<b>Chris Fleurs Domdidier</b> Rte de la Distillerie 1 <b>1564 Domdidier</b>		<b>Pictos Sérigraphie Aline Guillet</b> Rte de Léchelles 14 <b>1773 Léchelles</b>
	<b>ProConseils Solutions</b> Rue de la Gare 12 b <b>1530 Payerne</b>		<b>Rétro Magazines SA</b> Grand-Rue 10 <b>1510 Moudon</b>
	<b>NC Invest Group SA</b> Rue de la Gare 12 Case postale 803 <b>1470 Estavayer-le-Lac</b>		

La COREB

COREB

## Les mutations

 <p><b>KRIEGER VONLANTHEN ARCHITECTURE</b> Tél. <b>026 662 02 20</b> Fax 026 662 02 22 Nat. 079 230 60 67 1530 Payerne www.kv-architecture.ch</p>	<p><b>Krieger &amp; Vonlanthen Architecture</b> Route de Bitternaz 3 Case postale 249 <b>1562 Corcelles-Payerne</b></p>		<p><b>Roland Waeber Sàrl</b> Ch. de la Bauma 1 <b>1563 Dompierre</b></p>
	<p><b>Fimutens Suisse SA</b> Aéropole 132 <b>1530 Payerne</b></p>		<p><b>Fondation Marc-Aurèle</b> Avenue Jomini 1 Case postale <b>1580 Avenches</b></p>
	<p><b>Centre de santé La Pierre Blanche</b> La Corbière 6 <b>1470 Estavayer-le-Lac</b></p>		<p><b>media f sa</b> <b>Site d'Estavayer-le-Lac</b> Rte de la Scie 9 Case postale 631 <b>1470 Estavayer-le-Lac</b></p>

## Les démissions/cessation d'activité

	<p><b>Broye Céréales, Société Coopérative</b> Route du Canard 5 Case postale 54 <b>1523 Granges-Marnand</b></p>		<p><b>Landi Granges / Combremont</b> Route du Canard 5 Case postale 54 <b>1523 Granges-Marnand</b></p>
	<p><b>Marchello Frères SA</b> Route de Brit 18 <b>1532 Fétigny</b></p>		
	<p><b>Archigroupe Payerne/Estavayer SA</b> Rue de la Gare 49 Case postale 123 <b>1530 Payerne</b></p>		<p><b>Buromat SA</b> Z. I. La Palaz B 2 <b>1530 Payerne</b></p>
	<p><b>Fiduciaire Ficogest ; Bernard Jung Sàrl</b> Chemin de l'Haut-Mont 3 <b>1084 Carrouge</b> <b>31.12.2019</b></p>		<p><b>Monsieur Alex GLARDON</b> Chemin des Esserts 11 <b>1482 Cugy</b></p>
	<p><b>JDH Immobilier SA Succursale d'Estavayer-le-Lac</b> Case postale 198 <b>1470 Estavayer-le-Lac</b></p>		<p><b>Marketingold SA</b> Franex <b>1489 Murist</b></p>
	<p><b>Mary Coiffure</b> Rue de Lausanne 29 <b>1530 Payerne</b></p>		<p><b>Minigolf de Cudrefin «des Pommiers»</b> Rte de Champmartin 4 Case postale 1055 <b>1588 Cudrefin</b> <b>31.12.2019</b></p>
	<p><b>Radio-TV Brat-Bersier</b> Rue de Lausanne 52 <b>1530 Payerne</b></p>		<p><b>Rezidor Park Switzerland AG, Park Inn Lully</b> Rose de la Broye 3 <b>1470 Lully</b></p>

## Le staff administratif

### Membres du personnel

Arm Pierre-André, directeur 100%  
Broye Fanny, collaboratrice administrative 50%  
Friederich Mathilde, stagiaire MPC, jusqu'au 31.07.2019  
Freire Mélanie, stagiaire MPC, dès le 01.08.2019  
Fontana Justine, stagiaire HEG/master-collaboratrice administrative 70%  
Marguet Michel, collaborateur administratif 100%  
Torche Carine, collaboratrice administrative 60%



### Stagiaire(s)

Rodriguez Kristhel  
Stagiaire Lift, du 16.01.2019 au 27.03.2019

Stevens Deirdre  
Stagiaire Lift, du 03.04.2019 au 26.06.2019

Visona Dario  
Stagiaire Lift, du 30.10.2019 au 18.12.2019

Joye Charlotte  
Pré-apprentissage, 14.01.2019

Marguet Flavien  
Pré-apprentissage du 05.03.2019 au 07.03.2019

Juriens Loris  
Pré-apprentissage du 08.04.2019 au 12.04.2019

Argnesa Rexhaj  
Pré-apprentissage du 14.10.2019 au 17.10.2019

## Comptes - Bilan de clôture 2019

17.02.20 08:49

COREB\_2019

Page 1

## Bilan final

01.01.19 - 31.12.19

Actif			Précédent	Passif			Précédent
1	ACTIFS	903'489.70	918'094.45	2	PASSIFS	900'307.80	909'320.72
100	<b>Liquidités et titres</b>	<b>555.75</b>	<b>1'703.45</b>	240	<b>Provisions</b>	<b>545'877.84</b>	<b>550'377.84</b>
100.01	Caisse principale	555.75	1'703.45	240.01	Provision pour "programme NPR"	29'480.00	29'480.00
102	<b>Banques</b>	<b>838'081.25</b>	<b>841'756.65</b>	240.02	Provision pour site internet et informatique	19'000.00	26'000.00
102.01	BCV Courant - 0279	436'815.75	440'628.70	240.03	Provision pour plan directeur régional	50'000.00	50'000.00
102.02	BCV Placements - 6983	200'929.50	200'929.50	240.04	Provision pour études et projets	90'000.00	90'000.00
102.03	BCV Epargne Bonus - 4507	200'336.00	200'198.45	240.05	Provision pour actions d'intégration et jeunesse	12'397.84	9'897.84
102.04	BCV Caisse - 1475	0.00	0.00	240.06	Provision pour actions de promotion	20'000.00	20'000.00
115	<b>Créances / Débiteurs</b>	<b>400.00</b>	<b>300.00</b>	240.07	Provision pour actions transports	45'000.00	45'000.00
115.02	Débiteurs Membres privés	400.00	300.00	240.08	Provision pour actions tourisme	10'000.00	10'000.00
120	<b>Marchandise</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	240.10	Provision pour projets d'infrastructures culturelles c	270'000.00	270'000.00
120.01	Livre "D'une Rive à l'Autre"	1.00	1.00	250	<b>Passifs transitoires</b>	<b>71'803.70</b>	<b>85'090.35</b>
125	<b>Mobilier</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	250.01	Charges à payer	71'203.70	79'990.35
125.01	Containers	0.00	0.00	250.02	Produits reçus d'avance	600.00	5'100.00
139	<b>Autres comptes transitoires</b>	<b>64'451.70</b>	<b>74'333.35</b>	280	<b>Capital / Privé</b>	<b>282'626.26</b>	<b>273'852.53</b>
139.01	Produits à recevoir	61'991.70	71'875.05	280.01	Compte de capital	282'626.26	273'852.53
139.02	Charges payées d'avance	2'460.00	2'458.30				
139.03	Transferts	0.00	0.00				
		903'489.70	918'094.45		Différence (capital)	3'181.90	
					Différence précédente (capital)		8'773.73
						903'489.70	918'094.45

17.02.20 08:49

COREB\_2019

Page 1

## Pertes et Profits

01.01.19 - 31.12.19

Charges		Budget	Produits		Budget
3	CHARGES	1'127'133.66	4	PRODUITS	1'130'315.56
300	<b>Charges de personnel</b>	<b>634'623.70</b>	431	<b>Emoluments</b>	<b>30'693.05</b>
300.01	Comité directeur	95.00	431.01	Emoluments administratifs	28'000.00
301.01	Traitements	437'125.45	436	<b>Remboursements de tiers (s/salaires)</b>	<b>103'584.36</b>
303.01	AVS, AI, APG, AC, CCAF	65'502.45	436.01	Retenue sur salaire AVS, AI, APG, AC, CCAF	26'352.95
303.02	Caisse de Compensation (AF)	22'010.00	436.02	Retenues sur salaire LPP	30'700.80
303.03	LPP	71'649.60	436.03	Retenues sur salaire LAA + AM	7'915.60
303.04	LAA + AM	11'349.00	436.05	Remboursements AF	22'010.00
305.01	Autres charges de personnel	10'562.20	436.06	Remboursements d'assurance	16'605.01
305.02	Remboursements forfaitaires pour séances	16'540.00	440	<b>Parts à des recettes sans affectation</b>	<b>158'783.65</b>
306	<b>Actions des Commissions COREB</b>	<b>68'725.93</b>	440.02	Vente de drapeaux de la COREB	285.00
306.01	Commission tourisme	35'000.00	440.08	Participation de tiers : plan directeur régional	158'498.65
306.02	Commission des transports	12'616.63	460	<b>Subventions acquises</b>	<b>830'254.50</b>
306.03	Commission économique	4'500.00	461.01	Subvention cantonale vaudoise: LADE	71'400.00
306.04	Commission piscine et patinoire	0.00	461.02	Subvention cantonale vaudoise: LPR	71'400.00
306.05	Commission des Jeunes broyards	5'000.00	461.03	Subvention cantonale fribourgeoise : NPR	17'500.00
306.06	Commission agricole	7'856.70	462.01	Participation ARBV	360'128.00
306.07	Commission politique	139.30	462.02	Participation ASCOBROYE	273'776.50
306.08	Commission santé-social	3'613.30	462.07	Participation Membres privés	34'500.00
310	<b>Biens services et marchandises</b>	<b>9'172.37</b>	480	<b>Prélèvements sur réserves</b>	<b>7'000.00</b>
310.01	Imprimés et matériel de bureau	7'201.07	480.01	Prélèvement sur provision	7'000.00
310.02	Abonnements presse et revues spécialisées	1'971.30			
311	<b>Mobilier, matériel, technique, machines</b>	<b>36'570.85</b>			
311.01	Mobilier et machines de bureau	16'842.25			
311.03	Photocopieurs et entretien machines	4'658.30			
311.04	Matériel et entretien informatique + téléphonie	15'070.30			
316	<b>Loyer, locations</b>	<b>15'491.00</b>			
316.01	Charges des locaux	9'991.00			
316.02	Entretien des locaux	3'000.00			
316.03	Location salles de conférence	2'500.00			
317	<b>Dédommagements</b>	<b>22'100.25</b>			
317.01	Indemnisation et remboursement de frais	15'172.65			
317.02	Frais de réceptions et civilités	6'927.60			
318	<b>Honoraires et prestation de service</b>	<b>15'114.00</b>			
318.01	Assurance RC + commerce mobilier	1'567.90			
318.02	Envois postaux et achat de timbres	5'170.80			
318.03	Frais internet et base de données	5'000.00			
318.04	Frais de télécommunication	1'329.00			
318.05	Honoraires et prestations de service	2'046.30			
319	<b>Cotisations et subventions</b>	<b>15'813.10</b>			

17.02.20 08:49

COREB\_2019

Page 2

## Pertes et Profits

01.01.19 - 31.12.19

Charges		Budget	Produits	Budget
319.01	Cotisations et subventions (CVCI, CFCIS, CODEV)	3'668.10		4'000.00
319.02	Région Capitale Suisse	7'145.00		6'000.00
319.03	Incubateurs	5'000.00		5'000.00
320	<b>Intérêts passifs</b>	<b>89.84</b>		<b>300.00</b>
320.01	Intérêts et frais bancaires	89.84		300.00
340	<b>Promotion régionale</b>	<b>168'004.77</b>		<b>162'000.00</b>
340.01	Actions de promotion & développement	43'704.75		45'000.00
340.04	Manifestations et foires	54'834.27		50'000.00
340.05	Conseil et gestion en communication	7'850.25		7'000.00
340.06	Cartes régionales	1'615.50		
340.07	Participation au technopôle "Aéropôle"	60'000.00		60'000.00
341	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>141'427.85</b>		<b>130'000.00</b>
341.01	Plan directeur régional	141'427.85		100'000.00
341.02	Programme NPR pour "Rose de la Broye"	0.00		30'000.00
	Différence (bénéfice)	3'181.90		
		1'130'315.56		1'145'900.00
			Différence (perte budgétée)	102'195.50
				1'130'315.56

## Comptes - Bilan de clôture 2019

Le compte de fonctionnement de l'année 2019 se clôt positivement par un excédent de produits de Frs 3'181.90. Le total des charges se monte à Frs 1'127'133.66 contre un total des produits de Frs 1'130'315.56.

Ce montant sera porté en augmentation du capital au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Les différences notables par rapport au budget qui prévoyait une perte de Frs 102'195.50 et ce résultat positif sont principalement dus aux faits suivants :

### Pour les comptes de CHARGES avec une diminution de Frs 18'766.34 :

#### Charges du personnel (les comptes 300)

Diminution de charges pour Frs 376.30

Cpt 300.01 / Peu de frais pour ce compte pour un montant de Frs 2'000.- budgétisé.

Cpt 303.02 / Augmentation des allocations familiales distribuées, mais le même montant est également inférieur dans le compte de produits 436.05

« Remboursements AF ».

Cpt 305.01 / Augmentation de Frs 2'352.20 due en grande partie aux frais d'annonces dans les journaux pour le poste au concours d'adjoint à la de direction.

Cpt 305.02 / Ecart de Frs 8'460.00 pour ce compte de « Remboursements forfaitaires pour séances », car moins de séances que prévu. A noter que la dénomination de ce compte, remplace celle de « Jetons de présence ». Ceci a été imposé par l'Administration cantonale des impôts du canton de Vaud (ACI).

#### Actions des Commissions COREB (les comptes 306)

Diminution de charges pour Frs 20'274.07

Cpt 306.05 / Le montant de Frs 5'000.- budgétisé annuellement n'a pas été demandé par le conseil des Jeunes broyards pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, ce montant de Frs 5'000.- a été provisionné dans le compte 240.05 au bilan.

Cpt 306.08 / Le montant de Frs 30'000.- budgétisé n'a été utilisé qu'à environ 18% car il n'a pas été possible, à ce jour, d'avancer davantage dans le projet de réseau de santé broyard.

#### Biens services et marchandises (les comptes 310)

Diminution de charges pour Frs 7'027.63

Cpts 310.01 et 310.02 / Dépenses réduites pour ces 2 comptes.

#### Mobilier, matériel, technique, machines (les comptes 311)

Augmentation de charges pour Frs 6'570.85

Cpt 311.01 / Cette augmentation Frs 9'842.25 est due à l'achat de 3 nouveaux laptops devenus indispensables pour le personnel du secrétariat avec de plus en plus des séances à l'extérieur.

Un montant de Frs 7'000.- a été imputé du compte de provision 240.02 afin de compenser ce dépassement.

#### Loyer, locations (les comptes 316)

Diminution de charges pour Frs 5'809.00

Cpt 316.01 / Les bureaux sur le restoroute de Lully ont été loués dès mars 2019 à 2 start-up pour une durée de 2 ans, ce qui diminue les charges de ce compte de Frs 6'009.00

#### Dédommagements (les comptes 317)

Diminution de charges pour Frs 6'899.75

Cpt 317.01 / Un nouveau règlement sur les dédommagements forfaitaires imposé par l'ACI a fait diminuer ce compte de Frs 5'827.35.

#### Aménagement du territoire (les comptes 341)

Augmentation de charges pour Frs 11'427.85

Cpt 341.01 / Début des travaux pour le nouveau PDR Broye en 2019 avec une mise au concours obligatoire demandée par les 2 cantons pour l'attribution du mandat final, d'où cette augmentation de Frs 41'427.85.

Cpt 341.03 / Pas de dépense pour le secteur « Rose de la Broye », car les études complémentaires ont été reportées pour 2020.

### Pour les comptes de PRODUITS avec une augmentation de Frs 86'611.06 :

#### Emoluments (les cpts 431)

Augmentation des produits pour Frs 2'693.05

Cpt 431.01 / Augmentation des produits plus élevés que prévu, pour la mise à disposition de main d'œuvre de la COREB au niveau administration et comptable à swiss aeropole SA.

La COREB

## Rapport de l'organe de contrôle

### Remboursements de tiers (les cpts 436)

Diminution des produits pour Frs 16'684.36  
 Cpt 436.05 / Augmentation des produits « Remboursements AF », en contrepartie du cpt de charges 303.02 (comme expliqué ci-dessus).  
 Cpt 436.06 / Remboursement de plus de Frs 16'000.00 suite à un cas d'accident.

### Parts à des recettes sans affectation (les comptes 440)

Augmentation des produits pour Frs 158'683.65  
 Cpt 440.08 / Deux aides financières pour la réalisation du PDR Broye n'avaient pas été budgétisées. Une de Frs 145'000.00 a été octroyée par Rose de la Broye SA et Frs 13'498.65 par le SDT du canton de Vaud.

### Subventions acquises (les comptes 460)

Augmentation des produits pour Frs 1'550.00  
 Cpt 462.07 / Augmentation des produits pour un total de 257 membres privés à la fin de l'année 2019.

### Prélèvements sur réserves (les comptes 480)

Différence de Frs 93'000.00  
 Cpt 480.01 / Prélèvement de Frs 7'000.- pour le compte 311.01.  
 Cpt 480.01 / Suite à la part des recettes obtenues dans le compte 440.08, le prélèvement initialement prévu de Frs 100'000.00 n'a pas été réalisé.  
 Dans la globalité, on peut prétendre que les montants accordés pour l'exercice 2019 ont été tenus avec la rigueur nécessaire et ont été respectés.

### Concernant le Bilan final :

Cpt 240.05 / augmentation de ce compte en rapport au compte de charges 306.05.  
 Diminution de la provision du cpt 240.05 en rapport au compte de charge 311.01.  
 Le capital de la COREB au 31.12.2019, s'élève à Frs 285'808.16 après augmentation de l'excédent 2019 de Frs 3'181.90.

La COREB



**FIDU** Votre fiduciaire!  
conseils SA

Route de la Chapelle 11 Cese postale  
 1470 Estavayer-le-Lac  
 Tél. 026 663 93 53 Fax 026 663 93 34

**Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de**  
**l'Association de la Communauté régionale de la Broye « COREB »**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes) de l'Association de la Communauté régionale de la Broye « COREB » ainsi que du Fonds de développement régional, de la Commission des déchets de la Broye et du Fonds écologique pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité directeur alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les Règles de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournis dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Estavayer-le-Lac, le 28 février 2020



**Fiducconseils SA**

Patrick Perseghini  
 Réviseur responsable  
 Expert-comptable diplômé

## Budget 2020

Budget de la COREB 2020				
BUDGET COREB 2020	BUDGET 2019		BUDGET 2020	
	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>Excédent : produits ou charges</b>		102 195.50		225 874.50
	1 145 900.00	1 043 704.50	1 495 360.00	1 269 485.50
Charges de personnel	610 000.00		835 560.00	
Charges relatives aux commissions	114 000.00		164 000.00	
Charges relatives au fonctionnement	129 900.00		127 800.00	
Charges relatives à la promotion	292 000.00		368 000.00	
Pertes extraordinaires	0.00		0.00	
Création de provisions	0.00		0.00	
Produits de personnel		86 900.00		118 060.00
Divers produits de fonctionnement		856 804.50		1 071 425.50
Prélèvement(s) sur provisions		100 000.00		80 000.00

## Provision pour projets d'infrastructures culturelles et sportives

Grâce à l'excellent résultat financier de la fête de lutte Estavayer 2016, la COREB a pu constituer une provision en faveur d'infrastructures culturelles et sportives régionales. Des montants ont été alloués en faveur des Communes-centres de la Broye. Cette année, le Comité directeur a été sollicité par la Commune de Payerne pour la rénovation de la piscine et la muséographie de l'abbatiale. A ce jour, les Communes d'Avenches, Estavayer, Domdidier et Lucens n'ont pas encore fait de demande auprès de la COREB.

## Communication – site Internet - réseaux sociaux

En 2019, la COREB s'est associée les services de l'entreprise m+s studio à Estavayer-le-Lac dans le but de mettre à jour sa communication. Grâce à cette collaboration, le site internet [www.coreb.ch](http://www.coreb.ch) a fait peau neuve. A jour, complet et simple d'utilisation, le site contient toutes les informations nécessaires destinées aux entreprises, aux Communes, aux partenaires et aux visiteurs. En parallèle à cela, du temps est dévolu à la publication de contenu sur les réseaux sociaux Facebook, Instagram et LinkedIn, où la COREB est également présente. Fonds de développement régional, base de données en terrains/bâtiments, événements régionaux (Afterwork, apéritif économique, comptoir broyard, Ascobroye événement, etc.), Plan directeur régional, lobbyisme et autres sont tant de projets visibles sur la toile sur lesquels la COREB travaille.

Facebook : Coreb – Communauté régionale de la Broye

Instagram : la\_coreb

LinkedIn : Coreb – Communauté régionale de la Broye



la COREB

## Plan directeur régional de la Broye (PDR Broye)

L'élaboration du Plan directeur régional de la Broye représente un immense défi que notre association se doit de relever. Il s'agit même d'une obligation puisque le Plan directeur fribourgeois impose à la région de disposer d'une telle planification d'ici à mai 2023. Pour la Broye, la réalisation d'un PDR intercantonal est une véritable gageure puisque les règles cantonales diffèrent passablement. Par conséquent, il a été décidé en amont et en accord avec les Conseillers d'Etat fribourgeois et vaudois que le socle commun du document broyard devait remplir les exigences fribourgeoises. Cependant, certaines spécificités des deux cantons devront tout de même être traitées, notamment en terme de gestion des secteurs d'activités.

En 2019, tous les travaux préparatoires à l'élaboration du PDR ont été effectués avec le mandataire de la COREB, le bureau Urbasol. Comme le veut la procédure, un programme des études, rédigé en tenant compte des travaux préalablement entrepris avant l'entrée en vigueur de la LAT en 2014, a été approuvé par les deux cantons. Une gouvernance ad hoc a été mise en place, avec un comité de pilotage (Copil) composé du Comité directeur de la COREB et des chefs de services de l'aménagement du territoire et de la mobilité des deux cantons, et un comité technique qui rassemble tous les techniciens communaux de la Broye et un représentant des associations Ascobroye et ARBV. Ces organes ont permis, toujours avec l'appui de notre mandataire, de produire un diagnostic de la situation régionale, qui fut soumis pour préavis aux services cantonaux concernés. Après réception des différentes remarques formulées et quelques séances de coordination, la COREB s'est appliquée à apporter les modifications et autres compléments qui s'imposaient. Le document final du diagnostic sera terminé et validé en tout début d'année 2020.

L'un des thèmes les plus importants du futur PDR Broye est celui des zones d'activités pour notre association puisqu'il constitue une des bases de la promotion économique de la Broye. Cet état de fait est d'autant plus vrai que la nouvelle loi fédérale, et par conséquent les Plans directeurs cantonaux, confèrent aux régions la compétence de gérer les secteurs d'activités. Ainsi, afin de mener à bien ses réflexions futures et pour établir un diagnostic sur des bases solides, toutes les zones affectées à accueillir des activités économiques recensées dans les bases de données des deux cantons ont été contrôlées et évaluées une par une par le bureau de la COREB. Le résultat de ce toilettage a été transmis aux services cantonaux concernés et devra faire l'objet de discussions avant validation finale.

Soumise à la loi sur les marchés publics, la COREB a mis au concours sur invitation le mandat de l'élaboration proprement dite du PDR Broye. Afin de mener à bien cette mission très inhabituelle, elle s'est attachée les services du bureau d'urbanisme Archam. Sur les quatre bureaux invités, trois ont répondu à l'appel d'offres. Un tableau comparatif a été réalisé et la délégation du Copil nommée pour suivre cet appel d'offre a décidé de rencontrer et auditionner les trois potentiels mandataires avant de procéder à l'adjudication. Ce sera chose faite en janvier 2020.

### Copil, ses membres :

ARM Pierre-André, Directeur COREB  
 ARRIGHI Philippe, Comité directeur COREB  
 GRANDGIRARD Pierre-André, Comité directeur COREB  
 IMHOF Pierre, SDT  
 JAEGGLI Pietro, Urbasol SA  
 JOYE Pascal, Comité directeur COREB  
 KILCHOER Nicolas, Président COREB  
 LOSEY André, Comité directeur COREB  
 LUISIER BRODARD Christelle, Comité directeur COREB  
 PAPI Giancarla, SeCA  
 PICCARD Olivier, Vice-président COREB  
 PICO Carole, Comité directeur COREB  
 RUCH Daniel, Comité directeur COREB  
 TOMASETTI Luc, CSD Ingénieurs SA  
 VERDON Jean-Claude, Urbasol SA

## Plan directeur régional de la Broye (PDR Broye), suite

### Groupe technique, ses membres :

AMIET Claude, Administration communale de Vully-les-Lacs  
 ARM Pierre-André, Directeur COREB  
 BUCHER Ernest, Administration communale de Payerne  
 CUANY Romain, Administration communale de Cheyres-Châbles  
 CLERC Blaise, ARBV  
 DEMIERRE Gemma, Urbasol SA  
 FLAVINO Ronei, SDT  
 FROMM Mirijamm, SMO  
 KELLENBERGER Simon, SMO dès août 2019  
 JACOBI Roxanne, SeCA  
 JAEGGLI Pietro, Urbasol SA  
 MATHYS Alain, Administration communale de Moudon  
 NOIRJEAN Sophie, DGMR  
 PAHUD Philippe, Administration communale de Lucens  
 PECLARD Cédric, Ascobroye  
 TREBOUX Christian, Administration communale d'Avenches  
 POCHON Martial, Administration communale de Moudon  
 TOMASETTI Luc, CSD Ingénieurs SA  
 TORCHE Pascal, Administration communale d'Estavayer  
 VERDON Jean-Claude, Urbasol SA

### Pôles de développement

La Broye dispose, hormis la grande zone de swiss aeropole, de très belles parcelles en zones d'activités, très bien situées dans les pôles de développement de la région. Il s'agit de terrains et de sites dont le potentiel est élevé, et pour lesquels il convient de prêter une attention particulière. Cela est d'autant plus marquant avec la concrétisation de la LAT dans les Plans directeurs cantonaux fribourgeoise et vaudois.

Dans la partie fribourgeoise, le secteur de Rose de la Broye fait l'objet de nombreuses études depuis des années. En 2019, c'est l'étude de faisabilité qui a continué d'être menée, particulièrement sous son aspect hydrogéologique. Une année de sondages étant nécessaire, l'Entente ne s'est réunie qu'à une seule reprise. Pour sa part, le secteur d'activité « Plein-Sud » a connu une forte recrudescence d'intérêts d'implantations. Plusieurs parcelles sont réservées et des pourparlers sont encore menés avec d'autres prospects.

Le secteur de St-Aubin a en revanche davantage occupé notre attention au niveau de l'élaboration du PAC, mais aussi dans des questions de fonds, avec la commune, dans le cadre de la création du AgriCo compétence center. Ce secteur plein d'avenir figure parmi les sites d'importance pour notre région. La collaboration avec les services cantonaux fribourgeois, représentant le propriétaire, doit encore être intensifiée afin que le potentiel du site puisse se concrétiser.

Le secteur de la Plaine, à Avenches, a fait l'objet de discussions, en parallèle avec celui de Plein-Sud à Estavayer puisqu'une société recherchait un grand terrain en zone pour y implanter une unité de production. Ce dossier n'a malheureusement pas pu aboutir, faute de disposer de suffisamment d'espace

## Pôles de développement, suite

d'un seul tenant. En revanche, la commune d'Avenches a poursuivi ses réflexions sur la zone industrielle dans le cadre de l'élaboration de son PGA. La COREB n'a pas été associée.

La Commune de Moudon a, pour sa part, poursuivi ses efforts de valorisation du pôle de développement. Les réflexions autour de la mise en valeur du secteur de la gare ont continué d'être réalisées pour aboutir à un avant-projet urbanistique qui doit encore subir quelques améliorations. La Commune s'est portée acquéreur du bâtiment appartenant à Armasuisse, avec le terrain qui l'entoure, lui conférant ainsi une meilleure maîtrise foncière. En outre, les projets et discussions en lien avec le réaménagement des fonderies de Moudon, initiés par le propriétaire, ont progressé à un rythme soutenu dans une vision de coordination de tout le quartier avec le secteur gare. L'étude de mobilité multimodale a également été suivie ; elle se trouve quelque peu en stand-by, dans l'attente de résultats de l'étude P+R et B+R de la Broye, dont les travaux ont débuté en fin d'année.

## Sévaz, centre logistique

Suite à l'acceptation de PRODES 2035 par les chambres fédérales, le site de Rose de la Broye voit son potentiel encore augmenter puisqu'un pôle de logistique ferroviaire est prévu d'y être aménagé. La task force mise en place pour coordonner les différents dossiers sur place n'a pas ménagé ses efforts durant l'année 2019 afin de permettre la construction du centre d'activité agricole conçu par LCB sur le lieudit « La Guérite » et la Restauration du centre de logistique ferroviaire sur son emplacement initial, dans le site stratégique de Rose de la Broye.

Plusieurs séances, en comité restreint et en plénière eurent lieu afin de trouver la solution qui permette de respecter les intérêts des parties en présence. Malheureusement, plusieurs contacts plus ou moins formels s'organisèrent en marge de la task force et de la stratégie décidée. Cela montra un front désuni de la région face à ces projets d'importance, malgré le fait que des solutions doivent pouvoir être trouvées avec le canton. Dans tous les cas, pour des raisons de vision d'avenir en termes d'aménagement, nous défendrons le projet de logistique ferroviaire sur Rose de la Broye tout en essayant de trouver une solution pour répondre aux besoins de LCB. Ce dossier continuera d'être discuté en 2020.

## Commission des déchets

Durant toute l'année, le Président de la Commission, André Jomini et Justine Fontana assistent à des rencontres de l'Interpérimètre pour la coordination des procédés de gestion des déchets et à la CRIDEC pour le thème des déchets spéciaux. M. Jomini et Mme Fontana participent en outre à des assemblées générales comme celle de la COSEDEC, des conférences, des ateliers, réunissant tous les acteurs du monde des déchets, leur permettant de traiter différentes thématiques actuelles, comme les plastiques par exemple. Cela offre l'opportunité à la commission des déchets de transmettre les informations aux Communes de la Broye, de coordonner les activités et de rester à jour.

Les thèmes phares mis en avant pour l'année 2019 étaient :

### **Plateforme Statistiques – Version 2.0**

La Plateforme Statistiques est un outil destiné à faciliter la saisie des informations que les communes doivent livrer au Canton de Vaud. La version 2.0 permet aux Communes d'avoir une synthèse (statistiques, graphiques) de leurs données sous la main. La faisabilité du déploiement de la plateforme sur l'ensemble du Canton est arrivée à son terme fin 2018 et son inauguration a eu lieu en 2019. Dans le but d'épauler les Communes à la transition, des formations (12-13 et 19 mars 2019) ont eu lieu dans les périmètres afin d'enseigner l'utilisation de cette plateforme aux responsables des périmètres et aux Communes concernées. Les résultats ont été accessibles aux communes le 2 juillet, soit avec deux mois d'avance par rapport aux années précédentes. L'action sera reconduite pour 2020, toujours avec des cours de soutien pour débutants et avancés.

### **Nouvelle brochure "Financement de l'élimination des déchets urbains"**

Cette dernière est disponible sur le site de la Confédération et précise quelques points dont la définition des déchets urbains en y incluant les déchets spéciaux ménagers (DSM) et les déchets de voirie. Elle fait mention du sujet expliqué dans le précédent rapport d'activité « Modification de la définition des déchets urbains » (La définition de déchets urbains dans l'OLED a été modifiée au 1er janvier 2019. Les déchets issus des entreprises qui comptent plus de 250 EPT ne sont plus considérés comme des déchets urbains. Les entreprises doivent se charger à leur frais de leur élimination.)

### **Campagne de communication, Responsables.ch**

La campagne 2019-2021 portera sur les thèmes suivants : le littering, le gaspillage alimentaire, les déchets issus de la vente à l'emporter et la réduction de la consommation. Moyens déployés : campagne d'affichage pour les déchets sauvages d'une part en collaboration avec McDonald pour une présence dans tous les McDrive et d'autre part en réponse à une demande de plus de 50 Communes, distributions d'autocollants par des ambassadeurs, collaboration avec un influenceur sur Instagram, film tourné dans une station essence (Migrol, Oel-Pool et Tamoil) et publications dans les magazines et journaux (20minutes, 24heures, La Région, etc.).

### **Différentes prestations sont présentées et différents sujets sont traités**

**Commande pour le désapprovisionnement via smartphone :** Valorsa a développé pour les Communes un dispositif simplifiant la commande via smartphone des transports pour les DSM et les OREA ainsi que les contenants.

Postulat Rydlo « Pour un recyclage complet des déchets plastiques sur sol vaudois ». Le Grand Conseil ne s'est donc pas formellement prononcé à ce sujet. La DGE n'est donc pas en mesure d'entreprendre les actions annoncées.

**Save Food :** la campagne a été lancée fin novembre. Des moyens ont été mis à disposition par la campagne nationale pour une diffusion aussi large

## Commission des déchets, suite

que possible. Du côté vaudois, des actions seront lancées à partir de mars 2020. [www.savefood.ch](http://www.savefood.ch)

Une session du « **parlement des filles** » s'est tenue le 8 novembre 2019 dans la salle du Grand Conseil. Parmi les demandes exprimées à cette occasion figurait la tenue d'une journée cantonale de ramassage des déchets. Il a été proposé que cette journée coïncide avec le prochain Coup de balai qui aura lieu les 3 et 4 avril 2020.

### **SENS et SWICO**

Une rencontre entre les responsables de SENS ainsi que les Périmètres d'apport du Canton de Vaud a eu lieu en décembre 2019. A l'occasion de la séance, Mme Heidi Luck et M. Roman Eppenberger ont rappelé les précautions à prendre face aux principaux problèmes constatés lors de visites dans les centres de collectes de déchets en Suisse. A savoir la collecte des tubes fluorescents, des électroménagers, les brisures de sources lumineuses, les vélos électriques et les chauffe-eau électriques. Pour ce qui est des commerces qui refusent de reprendre les appareils usagés, SENS a annoncé prévoir de contrôler les commerces qui ne reprennent pas les appareils usagés. Aussi, la DGE précise que l'obligation pour les commerces de reprendre s'étend également sur les appareils achetés à l'étranger et sur internet même si la TAR n'a pas été payée.

### **Mandataire E-co-De**

M. Humair habite Estavayer-le-Lac et travaille dans l'environnement des déchets depuis plus de 15 ans. Il propose un appui technique et législatif à la CODECO par le biais de sa société E-co-De.ch où il fait des études et concept en optimisation de gestion des déchets. Les compétences techniques dont dispose une personne telle que M. Humair est d'une grande valeur ajoutée permettant une implication plus approfondie dans les projets et une réponse plus adéquate aux besoins des Communes et de l'Interpérimètre. M. Humair est engagé durant 6 mois jusqu'au 31 décembre 2019. Le contrat sera renouvelé par les deux parties dans la mesure où le déroulement de la collaboration répond aux attentes. Le cahier des charges de M. Humair recense les activités telles que représentations lors d'événements, établissement de règlements, réponse aux questions spécifiques liées à la gestion des déchets/des filières, etc.

#### **Son Président :**

Jomini André, ARBV

#### **Ses membres :**

Juillard Daniel, ARBV, depuis le 30.01.2019

Nicod Bernard, ARBV

Piccin Loris, ARBV

Pidoux-Jorand Michèle, ARBV

Arbenz Pascal Plateau du Jorat

Escher Jannick, ARBV

Tüscher Julien, Ascobroye

Aebischer Dominique, Ascobroye

Arm Pierre-André, Directeur COREB

Secrétariat : Justine Fontana

## Commission Transports

### Organisation de la Commission des Transports de la COREB (CTr):

M. Blaise Clerc est l'actuel Président de cette Commission.

M. Eric Küng représentant ARBV – Municipal à Payerne – a donné sa démission au 31 décembre 2018, il a été remplacé par M. André Bersier – Municipal à Payerne – dès le 7 février 2019 (officiellement ratifié par l'AG COREB du 6 juin 2019).

Le besoin d'un membre technique (consultant) qui collabore ponctuellement avec la CTr est toujours avéré. Afin de répondre à ce besoin, M. Jean-Louis Scherz est convié, sur invitation, à certaines rencontres. Ses connaissances techniques et pratiques en qualité d'ancien porte-parole des CFF sont très utiles pour la communication.

### Points forts de cette année 2019 :

Février 2019 : La Commission des Transports a rencontré des représentants de la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) et du Service de la mobilité (SMo FR). Nous avons parlé des statistiques concernant les transports publics (trains et bus) afin de discuter de l'évolution de l'offre et de la demande dans notre région ainsi que des futurs projets.

Une séance d'information concernant les travaux qui auront lieu sur la ligne Moudon – Palézieux a eu lieu le 19 février 2019 à Moudon. Cette rencontre a été organisée par les CFF et la COREB.

Mars 2019 : un représentant de **mobility** est venu présenter les nouveautés de la plateforme, entre autres le nouveau système de tarification.

Avril 2019 : des représentants de  sont venus présenter des statistiques d'utilisation. Une nouvelle campagne promotionnelle a été faite auprès des Communes. Par la suite, la CTr pourrait approcher les grandes entreprises de la région afin de leur proposer de mettre ce service en place pour leurs employés, ce sujet sera repris en 2020.

### Action 2019

Le but de l'action 2019 consistait à promouvoir les Transports publics dans la Broye, en mettant l'accent sur l'offre du week end et les bus de nuit. Sur Payerne, nous avons également mis en avant le bus urbain. Un ancien bus VW a été customisé pour l'occasion, très tape à l'œil ! Le bus s'est déplacé durant la journée du vendredi 31 mai 2019 dans les Coop et Migros de Moudon, Estavayer, Payerne et Avenches pour terminer à Corcelles-près-Payerne.

La COREB était ensuite présente les samedi et dimanche sur lieu de fête à Corcelles-près-Payerne, idéalement placée à l'entrée du Giron des Musiques broyardes. Notre flyer avec une lettre explicative sur notre Action avaient été envoyés à toutes les sociétés de musiques afin de les inciter à venir en transports publics et parler des bus de nuit.



## Commission Transports (suite)

Entre 5 - 7 personnes étaient présentes chaque jour pour assurer la distribution d'informations et aller à la rencontre des habitants.

Nous avons distribué **1500** flyers édités par la Commission des Transports, **1500** flyers TPF night et **1650** sucettes – flyers Carpostal pour le bus urbain de Payerne. Ainsi que des **centaines de goodies** (lunettes à soleil, boîtes pansements, cartes à gratter concours, sucettes, cartes de jeux enfants, paquets de bonbons, des stylos, des sacs pliables, ...)

Giron des jeunesses de la Broye fribourgeoise à Léchelles : nous avons fait paraître dans de leur libretto une annonce pour les bus de nuit afin d'inciter les gens à l'utiliser.

**Consultation de l'horaire 2020** : un courriel a été envoyé aux Communes de la COREB et une annonce est parue dans la presse pour encourager les personnes à nous transmettre leurs remarques et prendre position selon les horaires de la consultation en ligne. Nous avons reçu environ 30 remarques que nous avons analysées puis transmises aux cantons.

Septembre 2019 : rencontre avec Mme Camille Marion – rédactrice à l'ATE.

Pour une mobilité d'avenir **ate** Suite à son article paru dans **l'ATE magazine** « Sans voiture à la campagne » nous avons souhaité pouvoir échanger avec elle. Cette habitante d'Avenches a réalisé le défi de se passer tout le mois de janvier de sa voiture. Dans un deuxième temps, un article sur la CTr pourrait être rédigé dans leur magazine.

Novembre 2019 : rencontre avec des représentants des CFF. Ils ont fait une présentation du projet CFF - **Modernisation de la Broye**. Les installations actuelles dans la Broye datent des années 70. Pour respecter la LHand, la mise en conformité dans 12 gares de la Broye doit être faite. 8 nouveaux bâtiments devront être construits pour l'électronique (dont un nouveau bâtiment à Payerne et à Estavayer). 63 passages à niveau doivent être remis aux normes. 32 Communes sont impactées dans la Broye, 250 millions sont prévus pour notre région.

La COREB a annoncé qu'elle se tient très volontiers à disposition comme vecteur de cette communication pour les Communes et la région.

Novembre 2019 : Rencontre avec des représentants de Frimobil et du Smo FR. Nouveauté : suppression de la vente des cartes multicourses du Service Direct dans Frimobil au 15 décembre 2019. Frimobil assure la gestion de ce dossier, un concept communication est fait en collaboration avec le Smo FR.



**Bonne nouvelle** : SMo FR - Bus nocturnes dans la Broye : conformément à la demande de la COREB, une jonction des deux lignes (N13 + N14) s'est fait à Estavayer depuis décembre 2019. Afin de relayer au mieux cette info, nous avons transmis la nouvelle par courriel avec un pdf aux Communes, presse et membres de la CTr.

**P + R et B + R** (parkings d'échanges des voitures et des vélos) : cette étude (exigée par le canton de Vaud) a pour but entre autres de dimensionner les P + R et B + R, et de pouvoir capter les utilisateurs depuis chez eux. Une séance de démarrage a eu lieu en novembre 2019, le document de cadrage ainsi que la convention ont été acceptés. Ce sujet sera largement repris et suivi en 2020.

## Commission Transports (suite)

**Mise en place d'un transport en commun Payerne gare – Aéroport :** demande de la part des partenaires sur Aéroport. Un questionnaire auprès de toutes les entreprises susceptibles d'être intéressées a été soumis afin de mieux définir la demande et les besoins. Une phase pilote dès le 03.01.2020 au 31.03.2020 sera mise en place. (Une ligne avec deux relations le matin et deux en fin de journée). Un point de situation sera fait à la fin de cette phase et en fin d'année 2020.

**En outre, des remarques et autres réclamations des Communes et d'utilisateurs ont été traitées.**

### Divers

Les membres de la Commission ont pu participer à une visite très complète du nouveau dépôt TPF à Givisiez en novembre 2019.

#### Son Président :

Clerc Blaise, ARBV

#### Ses membres :

Bersier André, ARBV  
Bessard Vincent, ARBV  
Bonvin-Sansonnens Sylvie, Députation fribourgeoise  
Chassot Eric, Ascobroye  
Contomanolis Lucas, ARBV  
Cornamusaz Philippe, Députation vaudoise  
Genetelli Chantal, Ascobroye  
Joye Pascal, Ascobroye  
Kilchoer Nicolas, Préfecture de la Broye  
Piccard Olivier, Préfecture de la Broye-Vully  
Piccin Loris, ARBV  
Schouwey Didier, Ascobroye  
Membre Technique sur appel : Scherz Jean-Louis

Arm Pierre-André, Directeur COREB  
Secrétariat : Broye Fanny, collaboratrice COREB

## St-Aubin, AgriCo + Cluster Food + PAC

### AgriCo

AgriCo, Campus suisse dédié aux innovations alimentaires et agricoles, est un site promouvant la création de valeur dans les domaines de l'agriculture, la nourriture et la biomasse. De ce fait, il permet de couvrir l'entier des étapes, de la recherche à la production. Fort de ses synergies avec les acteurs privés, institutionnels et académiques (Agroscope, Grangeneuve), de sa surface industrielle constructible de 150'000 m<sup>2</sup> ainsi que des bâtiments administratifs et des laboratoires à louer, AgriCo peut accueillir aussi bien des industries que des PME. Son potentiel est également marqué par les 1000 hectares entourant le site en zone agricole.

Le 16 octobre 2019, le Conseil d'Etat Fribourgeois a lancé officiellement le nouveau Campus AgriCo à St-Aubin et a annoncé le financement global de près de CHF 4 millions pour l'aménagement complet du bâtiment administratif, destiné à l'offre des espaces de bureau et des salles de conférence. Les vainqueurs du Agri N Co Challenge en 2018 intègrent un à un les locaux du site, comme c'est le cas pour alver, Edapro et BVT.

### PAC Petite Glâne

Propriétaire depuis quelques années du site industriel anciennement occupé par Elanco, le Canton de Fribourg a entrepris l'élaboration d'un plan d'affectation cantonal (PAC Petite Glâne). La COREB est invitée aux séances du Copil, en compagnie de représentants de la Commune de St-Aubin et des Conseillers d'Etats, directeurs de la DAEC, la DEE et la DFIN.

Le PAC définit nombre de règles d'aménagement et de mise en valeur du site, des accès et parkings, des infrastructures, etc. En outre, le PAC met en place un règlement ainsi qu'un concept de priorisation des quelques 25 hectares que compte le complexe. Le dossier n'a pas pu être finalisé en 2019 ; il fera encore l'objet de discussions en 2020.

## Moudon : Cluster agroalimentaire

En collaboration avec le Cluster Food & Nutrition conduit par le canton de Fribourg, la promotion économique des cantons de Fribourg et de Vaud, des acteurs de l'industrie agro-alimentaire, des producteurs, des représentants du tourisme, des représentants de systèmes innovants, des représentants du monde académique et des services cantonaux, la COREB a entamé des réflexions concernant la création de valeur ajoutée dans des projets novateurs en lien avec le secteur agroalimentaire de la région de la Broye et ses alentours. Afin de faire émerger quelques idées sur lesquelles se focaliser pour développer des projets pilotes collaboratifs axés sur les besoins des différents acteurs de la chaîne de valeur, nous avons organisé une séance de réflexion, animée par un médiateur. La thématique abordée était très large et l'objectif fut de favoriser les synergies entre différents volets et acteurs; on a pensé notamment aux filières locales et circuits courts, aux liens avec la formation, le tourisme, les nouvelles technologies, à l'aspect nutrition/santé, à la permaculture et aux nouveaux modèles d'affaires.

De cette matinée brainstorming ont émergé les projets suivants :

- Un Mapping, dont le but est d'offrir, sous forme de cartographie digitale, une vue d'ensemble des services agro-alimentaires existants dans la Broye et des synergies possibles selon des critères prédéfinis.
- Une branche de céréales broyées, dont le but est de produire et commercialiser un produit local, traçable et innovant qui met en avant le savoir-faire et les produits broyés.
- Des Vegetal Farms, dont le but est de devenir l'écosystème des initiatives inspirantes de l'agro-alimentaire local. Décentralisée au départ, les Vegetal Farms pourraient, à terme, se retrouver dans un seul et unique environnement.

## Moudon : Cluster agroalimentaire, suite

Le projet de mapping a été initié en fin d'année, notamment par un mandat qui pourrait être attribué au Cluster Food&Nutrition du Canton de Fribourg. Le projet sera concrétisé en 2020. Pour un coup de pouce financier, une demande LADE ainsi qu'une demande NPR seront établies début 2020.

## SAR Broye

### Contexte

Le projet Stratégie Agricole Régionale (SAR) Broye est un des cinq projets pilotes retenus par la Confédération, qui court jusqu'à la fin 2020. Ce projet servira à la Confédération pour définir les lignes directrices et les ordonnances quant à la nouvelle politique agricole à partir de 2022. Dans le cadre de la nouvelle politique agricole, la Confédération souhaite développer et soutenir une agriculture locale et adaptée à la région. Elle prévoit ainsi de stimuler les outils pour aboutir aux SAR et permet une vision globale de la qualité du paysage, de la mise en réseau des surfaces de promotion de la biodiversité et le développement de stratégies pour maintenir durablement les ressources naturelles. Elle englobe les infrastructures et les marchés, tout en tenant compte des écosystèmes. Avec ce projet pilote, il sera possible d'anticiper la mise en place de la PA22+, mais aussi d'influencer les critères et les conditions d'élaboration des SAR. Une belle occasion dynamique et innovante de faire remonter du terrain à la Confédération, les spécificités ainsi que les besoins de notre région intercantonale.

### Les stratégies agricoles régionales

La SAR est un projet stratégique qui contiendra trois volets obligatoires, à savoir : les réseaux écologiques, la qualité du paysage, l'utilisation durable des ressources naturelles et d'autres volets facultatifs que sont les infrastructures agricoles (chemins, dessertes, drainages, réseaux d'irrigation, ...) et les marchés (production, transformation et commercialisation des produits). Les SAR devraient permettre d'accéder à un nouveau type de paiements directs, qui seront les Contributions pour une agriculture Adaptée aux Conditions Locales (CACL). Pour que toutes les familles paysannes puissent avoir accès à ces paiements directs, les SAR devront couvrir l'ensemble des territoires. Ce nouveau mode de paiement direct s'intégrera aux autres PD existants (contributions aux systèmes de production, contributions à la biodiversité). Les CACL devront être issues d'une stratégie.

Objectif : mieux exploiter le potentiel économique, écologique et social des régions, en tenant compte de la résilience des écosystèmes.

Déroulement en trois étapes : analyse de la situation, développement d'une vision/d'objectifs, établissement d'une liste de mesures.

La répartition du soutien financier pour les projets pilotes est assurée par la Confédération et par les Cantons concernés.

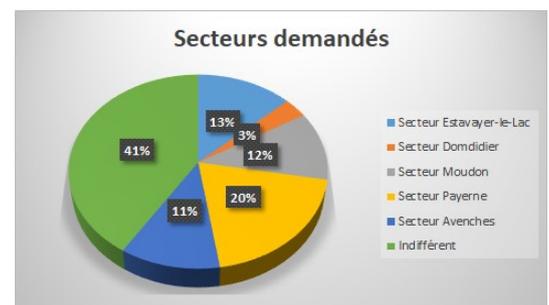
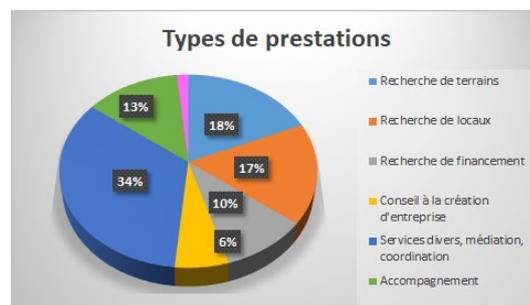
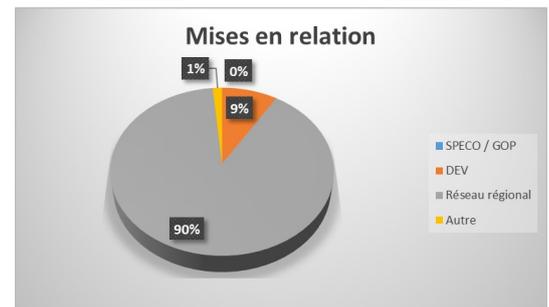
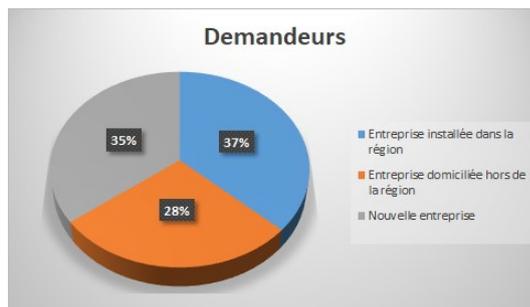
### Information sur le projet pilote SAR Broye

Le périmètre retenu est de 51 Communes ; il inclut la Commune de Mont-Vully. L'organisation est gouvernée par un comité directeur, qui chapeaute le comité de projet dont le rôle est de coordonner les informations vers le comité consultatif (dont fait partie la COREB), l'OFAG et les 3 Groupes de travail : G1 : Qualité paysage/Réseaux écologiques/Ressources naturelles (dont fait partie la COREB), G2 : Aides structurelles/Commercialisation et logistique, G3 : Contributions et exécution.

Le lancement du projet a eu lieu en octobre 2019, lors de la séance du Comité Consultatif. Les Groupes de travail se rencontreront en février 2020.

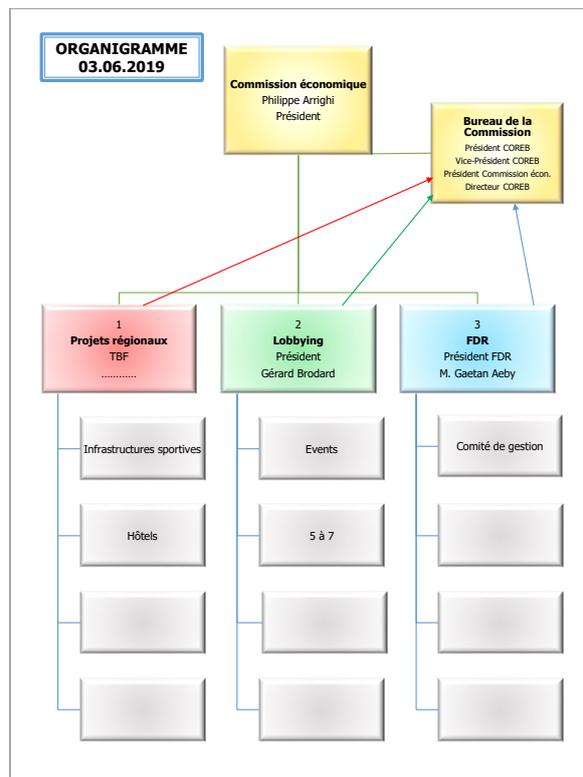
## Guichet entreprise

La COREB apporte une forte valeur ajoutée à la promotion de la région par le biais de son « service de guichet d'entreprise ». Ce rôle et ces prestations sont non seulement fortement reconnus et demandés par nos partenaires de la promotion économique cantonaux, mais ils représentent un précieux levier de mise en valeur des atouts de la région. Le guichet est très apprécié des entreprises, qu'elles soient implantées dans la région ou provenant d'ailleurs, nouvelles ou expérimentées, industrielles, artisanales ou de services. Les renseignements et autres conseils qui sont prodigués par le bureau de la COREB ont principalement un lien avec une recherche de terrains ou de locaux, raison pour laquelle la COREB entretient le mieux possible une base de données qui lui permet de répondre de manière précise aux demandes. Mais les prestations ne s'arrêtent pas à la gestion foncière des zones d'activités. La COREB appuie les jeunes ou nouveaux entrepreneurs à élaborer un business-plan, les aiguille sur les éventuelles aides que leurs projets peuvent obtenir, prévoise les demandes qui correspondent aux critères donnés, les orientent vers des organismes spécialisés (Fri-up, Innovaud, PlatInn, etc..). Une septantaine de particuliers ou entreprises ont eu recours au guichet entreprises pour un premier contact en 2019. Il s'agit d'un nombre important qui démontre bien son utilité. Cela est d'autant plus vrai que nombre de ces contacts a donné lieu à un suivi personnalisé.



## Commission économique

Le plénum de la Commission économique s'est réuni une fois en 2019 dans la salle Failloubaz de Payerne Airport. A cette occasion, l'évolution des différents dossiers traités par la COREB a été présentée, à savoir le FDR, le PDR PDR Broye, le Guichet entreprise, swiss aeropole SA, Lobbying Armée 2030, PAC St-Aubin et le cluster agroalimentaire ainsi que la NPR. Le groupe de travail lobbying a, quant à lui, nommé son président en la personne de Gérard Brodard, Syndic de Lully. Les projets de la piscine et de la patinoire sont toujours d'actualité et sont en cours de conception avec les différents partenaires.



**Son Président :**  
ARRIGHI Philippe

**Ses membres :**  
 AEBY Gaetan, Communes à Z.I. VD  
 AEGERTER Philippe, Communes à Z.I. FR  
 ARM Pierre-André, Directeur COREB  
 BANGERTER Jean-Pierre, GIB  
 BERSIER André, ARBV  
 BOURQUI Fabrice, GIB  
 BRODARD Gérard, Ascobroye  
 CHARDONNENS Jean-Daniel, Députation FR  
 CLERC Samuel, PromFr  
 COLLOMB Eric, Députation FR  
 CORNAMUSAZ Philippe, Députation VD  
 COSTA Carlos, SIC Moudon  
 DESPRAZ Matthieu, JCI - Jeune Chambre Internationale Broye  
 DING Joël, SIC Payerne & environs  
 JOYE Pascal, Communes à Z.I. FR  
 KILCHOER Nicolas, Préfet Broye FR  
 LIECHTI Alexandre, JCI - Jeune Chambre Internationale Broye  
 MARMY Bruno, JCI - Jeune Chambre Internationale Broye  
 MARTROU Véronique, SPEI

Développement économique

## Commission économique, suite

MAZENOD Carine, GIB  
 NIKLAUS Stéphane, Ascobroye  
 PICCARD Olivier, Préfet Broye VD  
 PICO Carole, Communes à Z.I. VD  
 PILLER CARRARD Valérie, Conseiller(ère) national(e)  
 RAPIN Nicole, ARBV  
 REY-MARION Alette, Députation VD  
 RIDOUX Patrick, SIC Avenches  
 RIGONI Alessandro, GIB  
 ZADORY Michel, Députation FR

Secrétariat : Carine Torche, collaboratrice COREB

## Comité de gestion du FDR

16 Communes fribourgeoises ainsi que 22 Communes vaudoises ont participé au Fonds de développement régional en 2019. Les versements suivants ont été effectués par les Communes membres : Fr. 210'399.- attribués au Fonds de base, Fr. 65'916.- attribués au Fonds économique et Fr. 97'588.- attribués au Fonds touristique. Le comité de gestion s'est réuni à 3 reprises, le 18 juillet, 29 octobre et 17 décembre dans le but de traiter les dossiers suivants :

### Association suisse des sélectionneurs de céréales (ASS) à Moudon

Dans la situation actuelle, les capacités de stockage en vrac et conditionnement des semences des céréales sont insuffisantes. La construction d'une nouvelle chaîne de triage/conditionnement intervient à une période où le marché des semences de céréales classiques en CH diminue. L'ASS diversifie ses activités dans le but d'augmenter son CA, ses parts de marché et fournir les agriculteurs en semences variées. Si l'activité dans le secteur des graines alimentaires progresse conformément aux prévisions, les places de travail offertes sur Moudon devraient progresser d'environ 2 EPT (13.9 EPT aujourd'hui). L'ASS ambitionne de devenir un centre de compétences avec des installations de triage et de transformation de haute technologie, non seulement dans les secteurs des semences, mais aussi dans les secteurs des graines alimentaires et fourragères. Engagement de la Commune : CHF 30'000.- sous forme de prêt sans intérêt à 10 ans. Engagement de la COREB : Prêt FDR sans intérêt CHF 60'000.- sur 10 ans.

### Swiss.Blue Technologies à Seigneux

L'entreprise est spécialisée dans le développement et la fabrication d'outils de coupe. La matière première est importée depuis la Chine vers la Suisse, ce qui permet une forte compression des coûts de base. Au démarrage de son exploitation, Swiss.Blue acquiert la machine CVD et sous-traite les services du sablage sur la machine PVD. Environ 6 mois plus tard, il est prévu de financer l'acquisition d'une machine PVD afin de réaliser le sablage sur place à Seigneux, bouclant ainsi la boucle de « finishing process » sur site. Evolution en nb d'employés : 5 en année 1, 12 en année 2, 17 en année 3, 24 en année 4 et 31 en année 5. Swiss.Blue fournira les distributeurs de la Chine, des USA, du Canada, de l'Europe de l'Est, de Taïwan et du Japon avec son produit fini. Les domaines dans lesquels ces outils sont utilisés sont l'aérospatiale et la défense, la chimie et la médecine, la construction. Engagement de la Commune : Soutien financier de CHF 30'000.- sous la forme de la prise en charge d'une partie du loyer. Engagement COREB : CHF 60'000.- de prêt sans intérêt sur 5 ans.

### IENA, Centre équestre à Avenches

L'objectif de ce centre de compétences est l'affirmation et la transmission d'une culture équestre destinée principalement aux enfants/adultes pratiquant l'équitation de loisir. Sont inclus, l'extension de la ferme Les Longs

## Comité de gestion du FDR, suite

Prés pour permettre un accès au public, les aménagements extérieurs et l'aménagement d'un Poney Paradise. La transmission d'une culture équestre destinée aux enfants/adultes pratiquant de l'équitation de loisir se fera sous forme de modules de cours. Maintien des 46 EPT qui représentent 80 collaborateurs. 5 EPT supplémentaires, l'objectif étant d'augmenter à 9 EPT. Ce projet amène une diversification de l'offre pluridisciplinaire proposée par IENA, permettra la création d'un pôle de compétences équin de portée nationale à Avenches et donc l'augmentation des visites touristiques et l'augmentation de la notoriété d'IENA et d'Avenches. Engagement de la Commune : prise de participation à raison de CHF 150'000.-, sous réserve de l'acceptation du Conseil Communal. Engagement COREB : CHF 150'000.- d'aide à fonds perdus, CHF 150'000.- de prêt sans intérêt, remboursable sur 10 ans et un siège au sein d'IENA Invest Sarl.

### Pataclette à Estavayer-le-Lac

La Pataclette est un « Fingerfood ». Le concept de Pataclette, élaboré en Suisse à Croix-sur-Lutry, est une petite pomme de terre, coupée en deux, creusée et remplie de fromage, puis cuite au four et qui se mange en une seule bouchée (30gr.). Ne requiert ni préparation ni vaisselle, le produit fini se vend actuellement surgelé aux restaurateurs, bars, entreprises et aux individus ainsi qu'à la grande distribution et aux épicerie fines. Pataclette SA est en cours de création et chapeautera l'entier du projet staviacois. La société veut investir dans la construction d'une nouvelle usine à Estavayer-le-Lac, incluant sa première ligne de production, des équipements de pointe et un objectif de tripler la production en 2020. Le terrain constructible de 3000m<sup>2</sup> sur la Commune d'Estavayer permet l'installation de l'usine. Création et maintien à court terme de 15 à 20 EPT. Engagement Commune : un total de CHF 60'000.- de réduction sur le prix/m<sup>2</sup> du DDP sur 10 ans. Engagement de principe de la COREB à **confirmer** en 2020 CHF 120'000.- de prêt sans intérêt sur 10 ans.

#### Son Président :

Aeby Gaetan, ARBV

#### Ses membres :

Bangerter Jean-Pierre, ARBV  
 Barraud Olivier, ARBV  
 Cachin Olivier dès le 11.12.2019, ARBV  
 Clerc Blaise, ARBV  
 Collaud Francis jusqu'au 11.12.2019, ARBV  
 Cosendai Christian, ARBV  
 Giroud Norbert, Ascobroye  
 Hirsiger René, Ascobroye  
 Vonlanthen Alexandre, Ascobroye

Arm Pierre-André, Directeur COREB  
 Secrétariat : Justine Fontana, collaboratrice COREB

## Commission Tourisme

En 2019, la Commission Tourisme de la COREB s'est réunie à une seule reprise. L'action de l'année consistait à la création de courtes vidéos présentant notre région sur les thèmes de la nature, la mobilité douce, la gastronomie et la culture. Des produits touristiques spécifiques sont mis en avant afin de répondre à la demande de potentiels visiteurs. Nous aurons l'opportunité de visionner ces films en 2020, ils seront diffusés dans divers médias. Pour la réalisation, l'entreprise « Air production » placée à Estavayer-le-Lac a été mandatée, quant à la coordination elle a été menée par Estavayer-le-Lac/Payerne Tourisme. Des vidéos réalisées par des vloggeurs de Loisirs.ch, dans le but de faire valoir les sites touristiques de la région, sont également prévues. Ces actions de promotions sont nécessaires et apportent une plus-value à notre région.

Dès 2020, les Cantons de Vaud et de Fribourg mettent en place la nouvelle politique régionale (NPR). Un volet touristique existe dans ces deux projets avec des collaborations intercantionales et des stratégies touristiques. La stratégie sera certainement appuyée par la LADE car c'est une collaboration intercantonale.

### Son Président :

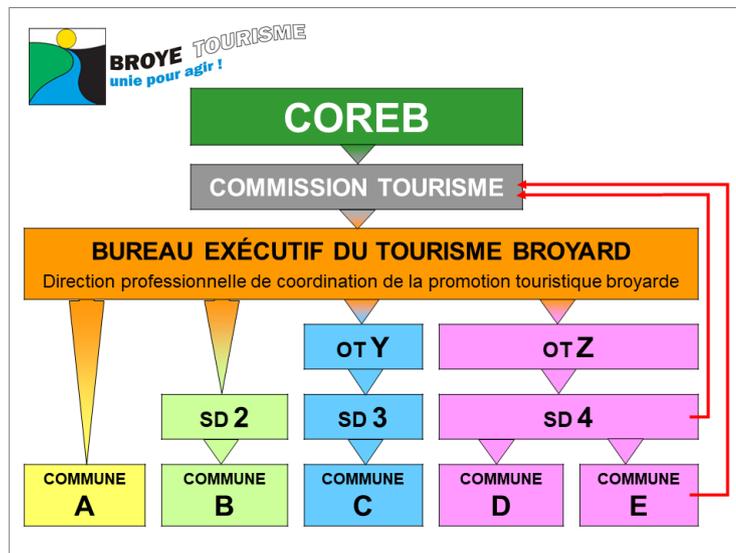
WASER Daniel, Société de développement de Delley-Portalban

### Ses membres :

BESSARD Michel, Swing Golf de la Broye  
 BESSARD Monic, Société de développement Avenches  
 BORGOGNON Gilles, Société de développement Estavayer et environs  
 DEGALLIER Myriam, Plateforme touristique de la COREB  
 NOBBS Catherine, Société de développement Cheyres-Châbles

Arm Pierre-André, Directeur COREB

Secrétariat : Carine Torche & Mélanie Freire



## LADE & NPR

La loi fédérale sur la politique régionale (LPR), introduite en Suisse en 2006, vise à améliorer les conditions-cadre pour l'activité économique, promouvoir les innovations, générer de la valeur ajoutée et renforcer la compétitivité des régions rurales et de montagne.

C'est dans ce cadre-là qu'en 2008 le **Canton de Vaud** a mis en place une loi au niveau cantonal, à savoir la loi sur l'appui au développement économique (LADE). La LADE intervient pour des soutiens financiers sous forme d'aide à fonds perdus ou de prêt sans intérêt. L'octroi de ces prestations est soumis au texte de loi disponible sur le site du Canton de Vaud.

Le cœur du dispositif de mise en œuvre de la LADE est constitué par la Politique d'appui au développement économique (PADE). Celle-ci poursuit les objectifs d'améliorer la diversification du tissu économique, de répondre aux besoins des PME et des start-up en matière de conseils, de financement et d'aiguillage, de faciliter l'innovation, de développer une offre touristique cohérente et de qualité, de disposer d'une offre de terrains et de locaux répondant à la demande, de renforcer la vitalité des pôles de développement et de valoriser les ressources naturelles, le patrimoine et le savoir-faire.

Le tableau ci-dessous résume les demandes qui ont été préavisées par la COREB et défendues auprès du Service de la promotion économique et de l'innovation (SPEI) du Canton de Vaud en 2019 :

Projet	Accepté	Refusé	Suspens
ASS – Sté coop des sélectionneurs - Agrandissement centrale triage des semences, Moudon	x		
Houblon Suisse N Co, Grandcour	x		
Arts Textiles – Eloges du Fil, Avenches	x		
IENA Avenches – Projet Campus, Avenches	x		
Fromagerie de Brenles, Sarzens			x
Bâtiment ArmaSuisse – Parcelle 469, Moudon	x		
Gouvernance AgroFood, Coreb	x		
Etude préliminaire – Fonderies, Moudon	x		

Pour sa part, le **Canton de Fribourg** dispose également d'une loi sur la Nouvelle Politique Régionale qui a permis à des projets broyards de bénéficiaires d'aides précieuses. En outre, des entreprises de la Broye ont pu participer à des projets collaboratifs, auxquels la NPR participe également.

## LADE & NPR, suite

Projet	Accepté	Refusé	Suspens
Le Grand Jeu, Estavayer-le-Lac	x		
Mapping Broye, COREB			x

En 2019, les cantons de Fribourg et de Vaud ont préparé et soumis leurs programmes pour la période 2020-2023. Inscrits dans la continuité avec tout de même des ajustements, ils ont été approuvés par le SECO.

## Avenches Pôle Equestre et IENA

L'Institut Equestre National d'Avenches (IENA) dispose d'un espace de 142 hectares comportant de nombreuses infrastructures hippiques servant aussi bien à la compétition qu'à l'entraînement, ainsi que des pâturages et un restaurant. A l'occasion de ses 20 ans en 2019, l'IENA a ajouté une activité supplémentaire, celle de la formation et de la sensibilisation au travers de la création de son Académie « Campus » ouverte à tout un chacun. Avec cette nouvelle dimension, il possède désormais tous les éléments nécessaires pour ouvrir le premier Campus équestre en Suisse.

Le projet IENA Academy a vu le jour pour répondre à une demande toujours plus insistante et contribuer ainsi à la réhabilitation des références culturelles équestres. Ce centre de compétences, unique en son genre, a pour ambition de transmettre les valeurs et les connaissances permettant le développement d'une relation saine et pérenne entre l'homme et le cheval, tant sur le plan national qu'international. Il s'inscrira au sein du nouveau Campus IENA qui sera à la fois un lieu de rassemblement pour tous les partenaires partageant ce même désir de participer au renforcement de la culture équestre, et un lieu central en Suisse pour le cheval avec toutes les infrastructures nécessaires à la pratique des disciplines équestres comme à la mise en place de formations.

Campus IENA a pour objectif de favoriser la collaboration sur le même site avec des entreprises, des partenaires de services ou des organisations publiques en lien avec les équidés apportant des compétences professionnelles et un savoir-faire pratique à partager avec les apprenants de l'Academy.

Afin de garantir la qualité, l'objectivité et la cohérence des connaissances transmises, IENA Academy s'est pourvu d'un Conseil de pilotage, composé d'experts reconnus dans des domaines tels que l'éthologie, la médecine vétérinaire, la biologie, ou encore les sciences de l'éducation. Le conseil a ainsi supervisé aussi bien l'élaboration des cours (choix et rédaction des contenus, réalisation des supports pédagogiques, etc.) que la manière de les enseigner (formation de professeurs, orientation pédagogique, etc.). IENA Academy peut ainsi proposer des formations qu'elle maîtrise complètement, de leur conception à leur enseignement.

Après une période de test durant l'été 2019 devant permettre de garantir la qualité de l'offre proposée, les premières formations pour la jeunesse et les adultes seront mises sur le marché avec l'inauguration officielle du Campus IENA lors des journées d'Equus Helveticus, du 7 au 15 septembre 2019. Au fur et à mesure de son évolution, les formations continues pour adultes ainsi que celles en langue allemande viendront étoffer l'offre de IENA Academy.



2019

## Rapport d'activité

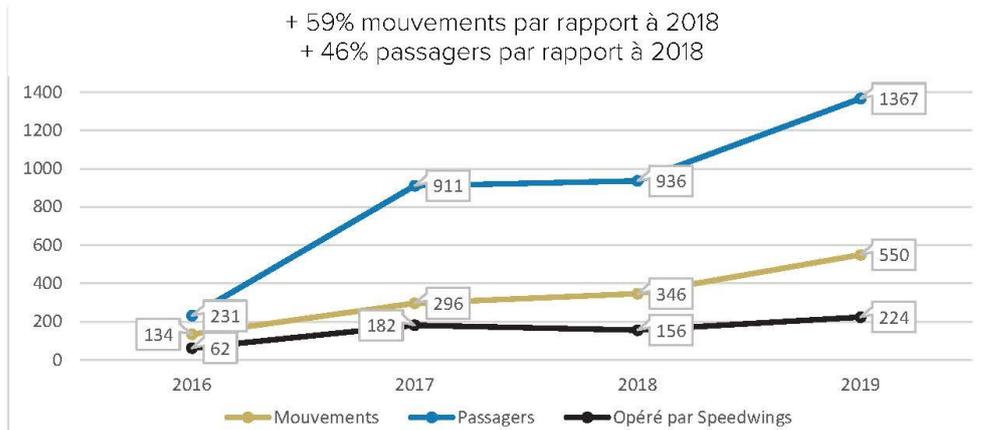


swiss aeropole SA  
Aéropôle 132  
CH – 1530 Payerne  
[www.swissaeropole.com](http://www.swissaeropole.com)

**COREB**

## swiss aeropole, en chiffres et en faits

### Activités de Payerne Airport



- Destinations desservies en 2019 : 116 aéroports, 29 pays dont 6 hors espace Schengen
- 2 nouveaux avions basés
- 48 nouveaux opérateurs en 2019

### Activités du Business Park : les principaux indicateurs

	Etat fin 2018	Etat fin 2019
Entreprises installées	5	11
Emplois	200	214

	2018	2019
Evènements organisés	7	21
Participants	330	2 695

## Mot du Président

C'est avec grand plaisir que j'écris ces premières lignes du rapport d'activité 2019 de swiss aeropole SA en tant que Président exécutif, fonction que j'ai prise en juin en succédant à M. Urs Ryf.

Comme vous le constaterez en parcourant ce document, l'exercice 2019 a été charnière pour le développement de notre société. Nous avons pu non seulement accueillir nos usagers dans des locaux fraîchement inaugurés et des premiers avions dans les nouveaux hangars Speedwings, mais aussi afficher une belle croissance dans nos deux domaines d'activité – les opérations aéroportuaires et le Business Park que mes collègues détailleront sur les pages suivantes.



Peter Kupferschmied

Le démarrage opérationnel du terminal de Payerne Airport lors du premier semestre, main dans la main avec Speedwings, est allé de pair avec de nombreux événements organisés sur site, comme celui du Centre Patronal ou encore celui de la société des officiers Avia. Ces opportunités nous ont permis de présenter nos infrastructures modernes à de nombreux représentants des mondes politique, économique et militaire et d'être un lieu attractif pour de nombreuses associations qui y ont tenu assemblée.

Les travaux de piste en juillet-août ont représenté un grand défi pour notre aéroport d'affaires, car nos besoins n'ont été entendus que très tardivement par la planification militaire. C'est en mode de crise que nous avons dû élaborer – avec nos partenaires le DDPS, les Forces aériennes, Armasuisse, l'OFAC, Skyguide et Speedwings – une solution pour rester ouvert plus longtemps, ceci pour ne pas anéantir tous nos efforts de promotion de l'aéroport civil. Cette expérience commune nous a certainement rapprochés pour le bien de notre aérodrome régional et nous permettra, j'espère, d'avancer en bonne intelligence quand d'autres obstacles surgiront.

Si le 1<sup>er</sup> semestre a consisté à affiner les opérations dans leur nouveau cadre et à se faire connaître des clients et partenaires potentiels, le 2<sup>ème</sup> a été axé sur la consolidation des activités – rationalisation et focalisation sur les objectifs plus stratégiques. Ceci pour que notre petite équipe très motivée puisse garder son souffle sur la distance et pour les bons enjeux !

Dans le respect de la vocation de swiss aeropole, nous avons pu louer tous les bureaux du 1<sup>er</sup> étage à des entreprises actives dans l'aéronautique et nouer des contacts avec d'autres acteurs importants du domaine, souvent liés de près ou de loin au projet "Nouvel Avion de Combat". Cette acquisition, d'importance capitale pour la base de Payerne, est également une opportunité unique pour la région, puisque swiss aeropole se prête idéalement à l'implantation d'entreprises de R&D, de production, de maintenance ou de services qui pourraient bénéficier d'affaires compensatoires. Pouvoir démontrer concrètement de telles retombées créatrices d'emplois qualifiés dans la région romande me paraît indispensable pour gagner la votation. Et c'est dans cet esprit qu'œuvrent notre CA, notre Conseil stratégique et nos alliés de la région.

Même si les mouvements d'avions d'affaires montrent une excellente croissance de 59%, notre destination n'est pas considérée par de nombreux clients en raison des horaires restreints et de la fermeture dominicale. De manière à gagner en attractivité pour les usagers actifs dans notre bassin VD-FR-NE et d'assurer notre rentabilité, des réflexions visant à flexibiliser ces horaires civils sont en cours avec les représentants de la région. Nous ne manquerons pas d'informer de manière plus détaillée lorsque les analyses techniques seront disponibles.

Je ne saurais terminer sans remercier tous nos clients et partenaires – qu'ils soient civils ou militaires – sans lesquels swiss aeropole SA n'aurait pas pu prendre un tel envol en 2019 !

Peter Kupferschmied  
Président Exécutif

## Mot du Directeur Payerne Airport

Je suis ravi de constater dans le rétroviseur de cette année écoulée, une période charnière pour le développement de swiss aeropole SA.

Plus de trois cents personnes ont pris part à l'inauguration officielle du terminal et ses 6'600 m<sup>2</sup> de hangars, qui viennent compléter la palette d'outils à disposition de l'accueil de l'aviation d'affaires et permettent le stationnement des premiers avions basés à Payerne Airport. L'offre en surfaces locatives du Business Park permet l'installation de plusieurs sociétés qui viennent faire grandir notre communauté et qui ont déjà mis en pratique les synergies si chères à notre parc d'innovation aérospatiale. Les projets qui émergent aussi de discussions d'entre-portes sont un parfait exemple de l'esprit que nous souhaitons insuffler à swiss aeropole.



Guillaume Chassot

La très encourageante progression du trafic et les retours exceptionnels reçus tant par les passagers que par les équipages nous confortent dans les choix qui sont pris et montrent que les efforts mis dans ces nouveaux locaux n'étaient pas vains.

Cette année aura également été le début de la collaboration entre swiss aeropole et Speedwings Handling Services. Une équipe d'assistance au sol de haute qualité pour un service exemplaire sur lequel Payerne Airport et les opérateurs peuvent compter. Rigueur rime avec bonne humeur dans les bureaux de l'aéroport.

Les défis restent nombreux : travaux de piste, poursuite du développement des activités, solution de dégivrage pour l'hiver et extension des horaires d'ouverture. Flexibles et optimistes face aux nombreux obstacles opérationnels, nous poursuivons le but de trouver des solutions innovantes qui permettent de continuer à développer nos activités. Les scénarios d'urgence élaborés conjointement entre swiss aeropole et Armasuisse avec le soutien du DDPS et des Forces aériennes, de l'OFAC et de Speedwings, pour maintenir l'aéroport ouvert pendant les travaux de juillet-août, ont montré un élan et une collaboration extraordinaire entre les différents acteurs. C'est grâce à eux et à notre équipe dynamique et motivée, ainsi que grâce au soutien indéfectible de la Commune de Payerne et des communes de la région représentées par la COREB, que je suis persuadé que nous mènerons avec succès les chantiers qui nous attendent ces prochaines années.

Comme toute autre plateforme aéronautique, la rentabilité reste un chemin de longue haleine et nous avons planifié ce chemin avec nos actionnaires. La progression de trafic annuelle est sur la bonne courbe. Payerne Airport se place chaque jour un peu plus comme un lieu unique en Suisse tant par son emplacement que par la qualité de ses infrastructures et services.

Je me réjouis d'entamer l'année 2020 dans cet esprit et d'aborder les dossiers qui nous attendent tout en admirant les avions toujours plus variés qui viennent utiliser nos magnifiques installations.

Guillaume Chassot  
Directeur Payerne Airport



## Mot du Directeur Business Park

L'année 2019 était attendue avec impatience par toutes les institutions et toutes les personnes qui ont donné l'impulsion au projet de l'Aéropôle de Payerne ou l'ont soutenu d'une manière ou d'une autre à travers les années. Cette anticipation pouvait se lire entre autres dans les réunions de chantier de plus en plus fréquentes, dans le travail frénétique pour terminer le Payerne Airport à temps pour l'inauguration, et dans l'engouement que suscitaient déjà, auprès des nombreux visiteurs du chantier, les immenses hangars, les nouveaux bureaux et les espaces de conférences.

Les résultats ont été à la hauteur des attentes. Les nouvelles infrastructures nous ont permis de transformer rapidement l'activité de Payerne Airport comme du Business Park. Pour le premier, la mise en service du terminal représente l'aboutissement d'un travail de longue haleine, mais aussi le début d'une nouvelle ère, car nous avons maintenant toutes les cartes en main pour nous positionner comme un centre de premier plan de l'aviation d'affaires en Suisse occidentale.

Pour le Business Park, le nouveau bâtiment représente le premier centre d'agrégation d'une communauté qui a connu une forte expansion depuis l'emménagement du premier « résident », le Groupe E, sur une parcelle de swiss aeropole en 2015. De nombreuses entreprises ont rapidement profité de la disponibilité de surfaces locatives pour s'installer à Payerne Airport. Il s'agit d'entreprises en lien avec l'aviation, conformément au PPA d'Aéropôle 1, ce qui ouvre d'intéressantes opportunités d'échange et de synergies.

Peu après l'inauguration, Payerne Airport a commencé également à ouvrir ses portes à de nombreuses institutions désireuses d'organiser un événement dans ce lieu unique. Pas loin de 3'000 personnes au total ont ainsi pu visiter les nouvelles infrastructures et en apprendre plus sur swiss aeropole, son histoire et sa vision. Cette visibilité et le bouche à oreille qu'elle génère est très précieuse et nous soutient dans la poursuite d'objectifs ambitieux pour les années à venir.

Pour mener à bien toutes ces activités, nous avons dû travailler de manière agile, et avons organisé l'activité de manière à ce que chaque membre de notre équipe ait une large autonomie, mais puisse aussi compter sur le soutien nécessaire. Je souhaite également remercier toutes les personnes – trop nombreuses pour les nommer ici – qui pendant cette année charnière se sont engagées en faveur de swiss aeropole, en nous faisant bénéficier de leurs idées et de leur réseau.

Je me réjouis de continuer à construire le swiss aeropole sur les fondations solides qui ont tant marqué la mémorable année 2019.

Massimo Fiorin  
Directeur Business Park



Massimo Fiorin



## L'année 2019 en évènements

---

Janvier

---

Accueil de Laura Jan du Chêne dans l'équipe

Contacts et rencontre avec constructeurs d'avions de combat

Rencontre avec le GRPM

Février

---

Kick-off days BODLUV à Bern

Participation à l'accueil des nouveaux membres de la CVCI

Rencontre de la Directrice du service de la recherche de la HEIG-VD

Mars

---

Présentations auprès de plusieurs clubs services régionaux

Mise en ligne du nouveau site internet [www.swissaeropole.com](http://www.swissaeropole.com)

Mise en ligne du site [www.payerne-airport.ch](http://www.payerne-airport.ch)

Inauguration du bâtiment aéroportuaire



29.03.2019 : Inauguration du terminal Payerne Airport

---

### Avril

---

Déménagement de l'équipe swiss aeropole dans les nouveaux bureaux

Les entreprises Fimutens Suisse et Vertical Master s'installent à Payerne Airport

Assemblée générale de swiss aeropole SA

Evènement de présentation de Vertical Master, avec démo du drone Wingtra

Soutien opérationnel à Airbus dans le déroulement de la semaine de test « NKF »

---

### Mai

---

Accueil de Peter Kupferschmied, en tant que nouveau Président exécutif

Conférence de presse du SPEI dans nos locaux

Evènement du Centre Patronal dans les hangars avec env. 650 personnes

AG du GRPM dans nos locaux

Rapport des Forces Aériennes dans les hangars

AG de la Société Vaudoise des Officiers dans les hangars

Soutien opérationnel à Rafale dans le déroulement de la semaine de test

Participation à Ebace 2019 à Palexpo – Genève



09.05.2019 : Evènement du Centre Patronal

## Juin

Participation au Salon International de l'aéronautique et de l'espace du Bourget à Paris  
Emménagement dans les bureaux individuels de Qjet, Philippe Renz et Swiss Aero Pro  
Rencontre de la Société des Officiers des Forces Aériennes AVIA

## Juillet

Domiciliation de Swiss Airtainer SA à swiss aeropole

## Août

Evènement SolarStratos avec le Groupe Leuba sur le Tarmac civil  
Participation à la soirée du GGBa à Neuchâtel



01.07.2019 : Une journée bien animée sur le tarmac civil

---

Septembre

---

Evènement des Swiss Flying Executives dans nos locaux

Rencontre avec Anette Rousselot d'AFS

Participation au « Aviation Digital Transformation Forum » à Lausanne

Visite du Centre AgriCo à St-Aubin

---

Octobre

---

Participation à l'apéritif économique broyard

Séminaire Skyguide dans nos locaux

Rencontre avec la SVFB

Participation et présentation à un séminaire de RégioSuisse à Lausanne

---

Novembre

---

Participation au Comptoir broyard sur le stand organisé par la Coreb

"Accountable Managers and Nominated Persons Seminar" organisé dans nos locaux

Conférence des Parlementaires vaudois et fribourgeois

Rencontres SECO et cantons dans nos locaux

Evènement Institut REDS de la HEIG dans nos locaux



17.11.2019 : Animation pour enfants et adultes au Comptoir broyard

## Décembre

Visite des lieux par la Fedpol

30 ans de PME Magazine dans nos locaux

Kick-off de la communication du projet ENVERGURE avec Losinger Marazzi

Signature de la convention pour le lancement d'un transport en commun entre la Gare de Payerne et swiss aeropole

Organisation d'un repas de Noël avec tous les résidents de Payerne Airport



05.12.2019 : 30ans PME Magazine à swiss aeropole et visite du terminal

## swiss aeropole, Conseil d'administration

En sa qualité d'actionnaire, La COREB participe aux séances du Conseil d'administration qui s'est réuni à quatre reprises en 2019. Le rôle du Conseil d'administration consiste à prendre les décisions stratégiques, à surveiller la bonne marche des affaires, à adapter les mesures et l'affectation des ressources, à approuver les budgets et les comptes, etc. Le Conseil d'administration a constaté que la progression des mouvements de plus de 60% est certes réjouissante, mais il convient d'intensifier les efforts afin d'atteindre des valeurs-socles qui permettent de toucher le seuil de rentabilité de l'activité aéroportuaire. La COREB contribue également activement aux travaux du Conseil stratégique composé d'experts en matière d'aerotechnique et d'innovation. Lors de ses deux séances annuelles de nouvelles pistes promotionnelles ont été proposées à l'équipe de saSA. Swiss aeropole a mis en place un comité des Partenaires, composé de résidents du site, dont l'objectif est d'améliorer les conditions-cadres sur le site. En 2019, ces rencontres ont mis en lumière la cruelle absence de transports publics entre la gare de Payerne et swiss aeropole. Cela a donné lieu à la mise en place d'un concept qui sera mis en place, sous forme de test, en 2020.

Swiss aeropole demeure un projet-phare pour la région et la COREB ne doute aucunement que le succès sera de la partie. Il convient de ne pas relâcher l'étreinte.

## Groupe de concertation

Le Groupe de concertation s'est réuni à deux reprises cette année. Ce groupe de dialogue met les problèmes rencontrés en avant et travaille à chercher des solutions. Les nuisances sonores engendrées par les avions ont suscité passablement de réclamations de la population, la mise en place d'un processus de dépôt des réclamations a été évoquée. Il a été décidé d'étendre la période d'observation des vols militaires jusqu'à la fin 2019 et d'aviser par la suite. Notons que l'armée s'était engagée à n'utiliser que 50% des mercredis pour les vols de nuits et cet engagement a été respecté. Les vols exceptionnels sont annoncés sur le Twitter officiel de l'armée afin de tenir la population informée. Durant la période estivale, une partie des pistes d'atterrissages ont été entretenues de nuit avec son lot de nuisances, la suite des travaux est planifiée en été 2020.

*Développement économique*

*Aérodrome civil de Payerne*

## Groupe de concertation, suite

### Son Président :

PICCARD Olivier, COREB

### Ses membres :

ALLEMAND Delphine, DDPS  
 ARM Pierre-André, COREB  
 BALSIGER Béatrice, Canton de Fribourg  
 CHASSOT Eric, Commune d'Estavayer  
 CHASSOT Guillaume, swiss aeropole SA, Airport  
 FIORIN Massimo, swiss aeropole SA, Business Park  
 DE BLAIREVILLE Olivier, Commune de Grandcour  
 GRANDGIRARD Pierre-André, Canton de Fribourg  
 HENCHOZ Olivier, DDPS  
 KILCHOER Nicolas, COREB  
 KUPFERSCHMIED Peter, swiss aeropole SA, Airport – membre invité  
 LEIMGRUBER Jean-Baptiste, SPECo  
 LOCHER Bruno, DDPS  
 LUISIER BRODARD Christelle, Commune de Payerne  
 LUNGHI Alain, Canton de Fribourg  
 LUY Dominique, DIREV  
 MAENDLY Fabrice, Commune de Les Montets  
 MÜLLER Bernhard, DDPS – membre invité  
 PECLARD Cédric, ASIC  
 ROQUE Olivier, SPECo – suppléant de M. Leimgruber  
 STUDEMANN Benoît, DDPS  
 TROLLIET Daniel, Canton de Vaud  
 VONLANTHEN Alexandre, Commune de Cugy  
 VONLANTHEN Marisa, DDPS

Secrétariat : TORCHE Carine & FREIRE Mélanie

## Lobbying auprès du DDPS

Sans se prononcer sur l'aspect politique relatif à l'acquisition d'un nouvel avion de combat, la COREB a entrepris, en 2017, déjà un profond travail de lobbying envers le DDPS dans le but de pallier à l'inégalité de traitement dont souffre la Broye en termes d'emplois liés à la base aérienne de Payerne. Cela concerne particulièrement les places de travail estampillées Ruag.

Après les changements opérés au sein des Directions des départements fédéraux et l'accession de Mme Viola Amherd au DDPS, la délégation valdo-fribourgeoise composée de représentants des conseils d'Etat du canton de Fribourg (O. Cutry), du canton de Vaud (B. Mettraux et P. Leuba) et de la région (N. Klichöer, O. Piccard, C. Luisier-Brodard et A. Losey), accompagnés de membres administratifs, ont rencontré la Conseillère fédérale et des représentants du DDPS, dont le chef d'état-major de l'armée, Claude Meier. Cette entrevue a permis de sensibiliser la conseillère fédérale sur la nécessité d'un rééquilibrage des retombées économiques et en termes d'emplois en lien avec l'entreprise Ruag, chargée de la maintenance des jets militaires, dont le capital-actions est détenu par la confédération. En effet, un rééquilibrage doit impérativement être opéré car les nuisances créées par la moitié des mouvements de jets effectués en Suisse (à peu près les deux tiers si on ne tient pas en compte que des FA-18) justifient cette revendication bien légitime. L'acquisition de nouveaux avions de combat offre une opportunité réelle de procéder à ces ajustements. Des décisions de continuer les discussions à cet effet ont été prises.

En date du 20 novembre 2019, la COREB organisa une entrevue avec les Parlementaires fédéraux de nos deux cantons sur le site de swiss aeropole. L'objectif consistait à les sensibiliser sur la thématique de l'emploi liée à la plus importante base aérienne de Suisse d'une part, et sur le potentiel de développement d'activités que représente swiss aeropole pour d'autres activités liées à la Confédération. L'écho fut extrêmement favorable et a déjà fait l'objet d'une intervention au Conseil national. D'autres actions sont prévues en 2020.

## Commission politique

La Commission politique s'est réunie à deux reprises en 2019. Elle est composée des députés au Grand Conseil vaudois et fribourgeois de la Broye, de la Conseillère nationale, des Préfets et du Directeur de la COREB. L'objectif de la Commission est de favoriser le dialogue au niveau politique dans la Broye. Elle tente de transmettre ses idées aux membres de la Commission qui, à leur tour, interviennent au sein de leurs parlements respectifs, pour ainsi agir en faveur du développement et de l'harmonisation de la région. L'ouverture de « Payerne Airport » en mars 2019 est le résultat de collaborations intercantionales qui ont abouti. Sont actuellement des projets en discussion ; PDR Broye ; Zone de la Guérîte et infrastructures ferroviaires ; Fonderies de Moudon ; Région santé ; Achat du nouvel avion de combat.

## Commission politique, suite

### Son Président :

KILCHOER Nicolas, COREB & Préfet Broye

### Ses membres :

BONVIN-SANSONNENS Sylvie, Grand Conseil FR  
CHARDONNENS Jean-Daniel, Grand Conseil FR  
COLLOMB Eric, Grand Conseil FR  
CORNAMUSAZ Philippe, Grand Conseil VD  
COTTING Violaine, Grand Conseil FR  
GRANDGIRARD Pierre-André, Grand Conseil FR  
LINIGER Philippe, Grand Conseil VD  
LUISIER BRODARD Christelle, Grand Conseil VD  
MEYER KELLER Roxanne, Grand Conseil VD  
MEYER LOETSCHER Anne, Grand Conseil FR - jusqu'à fin 2019  
PECLARD Cédric, Grand Conseil FR  
PICCARD Olivier, COREB & Préfet Broye-Vully  
PILLER CARRARD Valérie, Conseil national  
REY-MARION Alette, Grand Conseil VD  
RODRIGUEZ Rose-Marie, Grand Conseil VD  
RUCH Daniel, Grand Conseil VD  
SAVARY-MOSER Nadia, Grand Conseil FR  
STÜRNER Felix, Grand Conseil VD  
TROLLIET Daniel, Grand Conseil VD  
WÜTHRICH Peter, Grand Conseil FR  
ZADORY Michel, Grand Conseil FR

ARM Pierre-André

Secrétariat : TORCHE Carine & FREIRE Mélanie



## LIFT

LIFT est un projet national qui vise une meilleure insertion professionnelle des jeunes en fin de scolarité obligatoire. Leur participation est volontaire et une convention est signée avec l'entreprise formatrice. Il s'adresse principalement aux élèves dès la 10<sup>e</sup> Harmos, qui n'ont pas toutes les conditions ou motivations pour intégrer le monde du travail, mais également aux jeunes qui peinent à trouver un apprentissage.

Grâce à leur participation dans ces stages, les jeunes peuvent développer leurs compétences sociales, acquérir une expérience pratique et découvrir des métiers.

En 2019, la COREB a accueilli trois stagiaires tous les mercredis après-midi pendant environ 3 mois chacun, afin de leur faire découvrir le métier d'employé(e) de commerce.



## AppApp

Les cours App-App consistent à proposer des appuis à de petits groupes de 3 ou 4 apprentis qui ont des difficultés dans une branche enseignée aux cours professionnels. Ces appuis sont donnés par un répétiteur (étudiant au degré tertiaire HES, EPFL, UNI, Ecoles supérieures) de la région concernée par l'appui. Les répétiteurs disposent ainsi d'une rémunération régulière.

Lors de l'année scolaire 2018-2019, 14 groupes d'appuis ont été mis en place et seule la ville de Payerne a été concernée. Les branches traitées lors de ces cours sont l'allemand, le français, l'électrotechnique et principalement les mathématiques ainsi que l'économie qui sont les plus demandées par les élèves. Par rapport à l'année 2017-2018 le nombre de groupes a légèrement augmenté. Le budget prévoyait la constitution de 18 groupes.

Durant cette année, nous avons publié une annonce dans la presse afin de faire connaître davantage le concept App-App. Nous avons pu bénéficier de soutiens financiers provenant de différents établissements et différentes Communes pour un montant CHF 19'730.-. Ascobroye ainsi que l'ARBV ont également participé financièrement à raison de CHF 11'000.- et CHF 8'000.-. Vu le nombre de groupes moins élevé que prévu, la fin de l'année s'est conclue sur des comptes positifs et une rétrocession a pu être octroyée à ces deux associations.

Globalement, les cours se passent très bien. Selon les rapports de statistiques l'année 2018-2019 a été meilleure que la précédente, nous espérons continuer sur cette lancée.

### Les membres du Comité de pilotage régional de l'année scolaire 2018-2019 :

BERNEY Pascal, Coach apprenti  
 CHAPUIS Anouk, Doyenne CPNV  
 DELBROUCK Philippe, Directeur de la Fondation Cherpillod  
 FONTANA Justine, Collaboratrice COREB  
 ARM Pierre-André, Directeur de la COREB

Secrétariat : Freire Mélanie



## Fondation Formation Vallée Broye

Emanation de l'ancienne société coopérative pour la promotion de la formation professionnelle dans la vallée de la Broye, la Fondation Formation Vallée Broye a pour but d'accorder des bourses sous forme de prêts ou de fonds perdus à des élèves méritants domiciliés dans la Broye, en fonction de certains critères à remplir. La Fondation est présidée par le Directeur de la COREB.

A ce jour, ce ne sont pas moins de 4 jeunes qui ont pu bénéficier de ces aides bienvenues depuis sa création en 2016. Une aide a été approuvée en 2019.

La Fondation s'est rendue auprès de l'ACI afin de trouver le chemin visant à minimiser son imposition, étant donné sa claire vocation non lucrative. Malgré des propos très rassurants, ce sont finalement des montants exorbitants, qui lui ont été facturés. Le conseil de Fondation aura pour tâche de résoudre ce grave problème (ce sont les récipiendaires potentiels qui en pâtiront) en 2020.

<http://www.fondationbroye.ch>



## INNOREG - CODEV

Les cantons de Fribourg et de Vaud disposent d'organisations régionales qui se rencontrent régulièrement afin d'échanger sur des sujets qu'elles ont en commun, pour partager les bonnes pratiques, pour soigner la collaboration avec les services de l'Etat, etc. Les rencontres ont lieu dans le cadre de la Coordination du développement vaudois (CODEV) et Innoreg FR pour les régions fribourgeoises.

Innoreg FR dispose d'un coordinateur en la personne de Jonathan Stark, dont la tâche consiste à promouvoir la nouvelle politique régionale dans le canton de Fribourg, accompagner des projets régionaux, coordonner l'action des régions en lien avec la PromFR, partager les bonnes pratiques, etc. La COREB joue un rôle actif dans le fonctionnement d'Innoreg FR puisque le Directeur est membre du comité et participe à toutes les séances avec les autres régions du canton. En 2019, il a fortement été question du nouveau programme NPR fribourgeois et de la nouvelle donne en matière d'aménagement du territoire.

La CODEV a élaboré une nouvelle stratégie qui lui est propre et qui répond aux exigences du canton. Cette dernière a été approuvée en assemblée en décembre 2019. L'activité fut particulièrement dense cette année puisque ce ne sont pas moins de 30 rencontres qui ont impliqué la COREB. Il s'agit pour une part des séances de la plateforme économie et de la plateforme Aménagement du Territoire, de Plénières. Plusieurs rencontres furent organisées par le SPEI, le GOP et le SDT concernant les systèmes de gestion des zones d'activité et la base de données des terrains concernés. Les réflexions ont porté notamment sur le toilettage de la base de données et la gouvernance des futurs systèmes de gestion, directive à la clé. Des rencontres avec le SPEI ont permis de discuter et de commenter la PADE (Politique d'appui au développement économique) 2020-2025. Par la suite, une prise de position a été réalisée par ARBV avec un regard très critique face à l'instauration de la marque territoriale Vaud +. Bernard Schmid (Promove) a remplacé Oscar Cherbuin (ARCAM) à la Présidence de la CODEV alors qu'Alain Flückiger (ARGdV) préside la plateforme Aménagement du territoire et P.-A. Arm (COREB) la plateforme économie.

## Innovaud – DEV

Jean-Marc Buchillier, Directeur de l'ADNV, représentait les régions vaudoises au sein des comités du DEV (organe de promotion économique exogène du canton de Vaud) et d'Innovaud. La COREB a proposé son Directeur pour lui succéder au DEV. Entretemps, le canton a décidé de revoir la gouvernance de ses deux organes, dont il considère que les synergies seraient mieux exploitées avec une fusion. Par conséquent, P.-A. Arm n'officiera pas au sein du comité du DEV. La fusion aura lieu en 2020.

En revanche, plusieurs contacts eurent lieu avec ces deux partenaires pendant l'année. Le DEV eut recours à nos services dans ses recherches de terrains et nous accompagna dans le cadre de l'installation d'une filiale d'une entreprise italienne sur swiss aeropole.

Innovaud fut également à nos côtés pour tenter de promouvoir des projets collaboratifs et lors de l'accompagnement d'un dossier à caractère technique dans le domaine des cleantec.

## Incubateur Nord – partenariat avec Fri Up

La COREB a siégé pour la dernière année au sein du comité de sélection de l'incubateur Nord de Morat, organisme auquel elle participait depuis 2014. L'incubateur a accueilli en 2019 huit nouvelles Start Up, dont une broyarde « 3Sigmas » qui offre des solutions ingénieuses pour répondre aux problématiques de mesures de toutes sortes de formes (barrage, pont, rivière, etc.).

A partir de l'année prochaine, la COREB ne participera plus à l'exploitation d'un incubateur physique à Morat. En effet, la nouvelle orientation optée par le canton de Fribourg pour la période NPR 2020-2023 consiste à perpétuer le mandat de coaching et d'accompagnement des start-up à Fri Up, de manière plus proche de ces dernières. En effet, des espaces de co-working ont vu le jour sur tout le territoire et il a été estimé que le financement d'incubateurs physiques ne se justifiaient plus. La nouvelle manière de procéder permettra une meilleure couverture territoriale des appuis prodigués par les conseillers de Fri Up et les jeunes pousses broyardes bénéficieront de cette proximité puisque le co-working de Payerne et d'autres à venir pourraient agir comme lieu de rassemblement.

En outre, dans l'objectif de rester partie prenante, la COREB est dorénavant membre à part entière de l'association Fri Up et demeure un partenaire apprécié pour l'accompagnement des nouveaux entrepreneurs.

*Collaborations inter-régionales & cantonales*

## Santé social

Le Bureau Broye est une émanation du bureau Nord-Broye. Il a travaillé sur la réponse à l'urgence et sur la collaboration des différentes instances de soin. A côté de cela, le Bureau Broye s'est aussi penché sur la création d'un réseau de santé et de soins communs à toute la Broye. C'est dans ce contexte qu'est née la commission santé social, dans le but de mettre en place un réseau de santé intercantonal et dont le rôle consiste à garantir les meilleures prises en charge possibles tout au long du parcours de vie de la personne.

La **commission santé-social** valide les étapes des travaux accomplis par le Bureau Broye, procède à des ajustements et porte les objets à défendre au sein de leur mandat politique.

### Son Président :

--

### Ses membres :

ARM Pierre-André, Directeur COREB  
 GENETELLI Chantal, Ascobroye délégation  
 GUGGI Vincent, Président(e) Bureau Broye, *jusqu'en mai 2019*  
 KILCHOER Nicolas, Président COREB  
 LUISIER BRODARD Christelle, ARBV délégation  
 MEYER LOETSCHER Anne, Ascobroye délégation  
 MEYER-KELLER Roxanne, ARBV délégation  
 PICCARD Olivier, Vice-Président COREB  
 PICO Carole, ARBV délégation  
 REY-MARION Alette, Députée VD  
 SAVARY Nadia, Députée FR  
 Secrétariat : FONTANA Justine

Le **Bureau Broye** œuvre à la mise en place d'un réseau de santé broyard intercantonal, dont la gouvernance ainsi que les activités opérationnelles se voudront intercantionales et interdisciplinaires. De ce fait, en 2019, les acteurs ont travaillé sur l'élaboration d'une nouvelle gouvernance. Idéalement, le futur réseau de santé de la Broye devrait regrouper les institutions socio-sanitaires reconnues d'intérêt public et les médecins libres praticiens de la Broye fribourgeoise et de la Broye vaudoise dans une seule et même structure régionale, dotée à terme d'une gestion commune et d'une enveloppe globale.

Dans la perspective de la constitution d'un réseau de santé, il s'agit de privilégier un modèle remettant à plat les modes de fonctionnement actuel et (à partir d'une feuille blanche), de reconstruire, voire de réinventer la structure et l'organisation dans le but de gagner en efficacité et en performance.

### Son Président :

PICCARD Olivier, Président Bureau Broye

### Ses membres :

ARM Pierre-André, Directeur COREB  
 COLLAUD Anne-Pascale, Membre du comité médico-social FR  
 CONTOMANOLIS Lucas, Municipal de Moudon  
 DI MARINO Cinzia, Directrice des EMS VD et FR  
 EXQUIS Laurent, Directeur HIB  
 GASSER Brigitte, Directrice Prerisa  
 HAENNI Charly, Président du Conseil d'Etablissement du HIB  
 KILCHOER Nicolas, Président comité médico-social FR  
 KÜHNE Yves, Secrétaire général du Réseau santé Nord-Broye  
 LAMBELET-MOULIN Sandra, Directrice EMS et soins à domicile pour l'ACF  
 PIDOUX Mireille, Directrice ABSMAD  
 REY-MARION Alette, Présidente ABSMAD  
 SCHNEGG Yannick, Directeur médecine en psychiatrie  
 Secrétariat : FONTANA Justine

## Santé social, suite

Lancé en 2018, avec la création d'une commission ad hoc de la COREB, la vision d'un réseau de soins broyard intercantonal a été thématiqué durant l'année 2019. Le thème a été traité et discuté largement dans le cadre du Bureau Broye, organe qui regroupe des acheteurs de la santé de la région (HIB, soins à domiciles, homes). Il s'est avéré qu'en l'état, les différences de fonctionnement entre les institutions vaudoises et fribourgeoises nécessitaient de reprendre le dossier et de construire une base suffisamment solide afin de répondre de manière adaptée aux besoins futurs de la population de toute la Broye vaudoise et fribourgeoise.

La commission santé-social a siégé à une reprise et a été sensibilisée d'une part aux enjeux, auxquels nous devons faire face dans ce projet (légalisation, gouvernance, culture, financement, etc.). En marge de ces discussions, afin de répondre aux impératifs de la loi fribourgeoise, un réseau de la santé a été mis en place pour la Broye fribourgeoise. Il rassemble les soins à domicile, les EMS, l'IMUD, etc. Il pourrait s'agir d'une certaine base pour la suite des travaux en vue d'un réseau complet pour l'ensemble de la Broye, avec le patient au centre des préoccupations

## Secrétariat de Rose de la Broye SA

La société Rose de la Broye SA perçoit des redevances auprès des exploitants du complexe du restoroute « Lully.01 », dont une partie est réservée à des actions de promotion de la région et de l'aire autoroutière ainsi qu'à des actions sans but lucratif en faveur des domaines de l'économie et du tourisme. Durant l'exercice 2019, Rose de la Broye SA a versé la contribution suivante :

- Une participation financière de Frs 145'000.00 en faveur de la COREB - Ascobroye pour la réalisation du plan directeur régional de la Broye (PDR Broye).

La COREB est fortement impliquée dans cette société puisqu'elle en est actionnaire, que M. Pierre-André Arm siège au Conseil d'administration et que M. Michel Marguet en assure la gestion administrative et financière.



## Présentation de la COREB dans les législatifs communaux

Le Directeur de la COREB se rend volontiers auprès des législatifs communaux pour expliquer les tâches et la valeur de la COREB auprès des Conseillers qui n'ont pas souvent l'occasion d'être informés de manière directe. Depuis le début de la législature, une vingtaine de Communes ont saisi cette opportunité. Ces présentations sont toujours très appréciées car elles permettent d'être renseigné de première main des activités de notre association, de poser toutes sortes de questions et de disposer de réponses claires. Le Directeur de la COREB demeure à disposition pour organiser de telles conférences, même s'il semble préférable de les relancer en 2021, avec la nouvelle législature.

## CDJB\_Conseil des jeunes Broyards

Le Conseil des Jeunes Broyards – CDJB s'est réuni en Assemblée générale à 3 reprises durant l'année 2019. Pour rappel, ce groupement a été créé afin que les jeunes de la région puissent s'investir davantage dans la vie politique. A travers différents groupes de travail, le Conseil des jeunes a pu mettre en place plusieurs projets. Notamment, une salle d'étude a été aménagée à La Détente à Payerne et a ouvert ses portes à la rentrée scolaire 2019 aux étudiants les week-ends et durant les vacances scolaires. Plusieurs forums de discussion pour les jeunes se sont déroulés tout au long de l'année en collaboration avec Arcades, le PASAJ, Companis et la commune de Moudon. Des sondages en fonction des tranches d'âge ont été distribués afin de récolter de nouvelles idées de groupe de travail. A la suite des résultats, le Conseil des jeunes Broyards a finalement pris la décision de se concentrer sur un nombre plus restreint de projets afin de s'y consacrer pleinement.

### Son Président :

MÜLLER Pierrick

### Ses membres :

ANDRUSIK Victoria, Secrétaire  
 BUCHER Léa, Vice-Présidente  
 CORNAZ Lucien, Membre  
 COSTA SILVA Barbara, Informatique  
 DA SILVA Jessica, Membre  
 GOLY Roeya, Membre  
 HOSTETTLER Quentin, Communication  
 KOZLOSKA Wiktoria, Trésorière  
 LAUBER Dimitri, Membre  
 LEMOS FERREIRA Diana, Membre  
 LUTELSCHWAB Rémy, Membre  
 MONNEY Kilian, Membre  
 PINAR Sara, Membre  
 SCHIRA Laeticia, Membre  
 VOLKART Léane, Membre

Divers



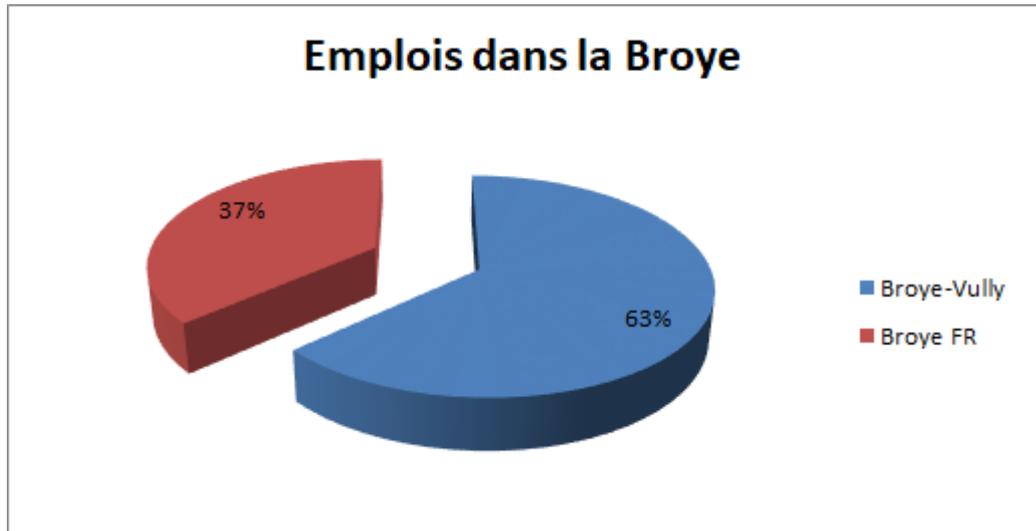
## Évolution de la population 2008-2018

Communes	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%
	36 816	37 690	43 696	44 727	45 976	47 439	48 906	49 911	72 725	74 577	76 003	106,44
Cudrefin	1 088	1 197	1 292	1 365	1 427	1 430	1 464	1 516	1 555	1 589	1 633	50,09
Gletterens	728	752	789	851	911	954	957	1 004	1 033	1 051	1 071	47,12
Henniez	236	234	247	264	276	266	287	339	338	359	341	44,49
Avenches	2 993	3 060	3 327	3 477	3 575	3 808	4 030	4 090	4 129	4 210	4 282	43,07
Châtillon	328	342	350	379	405	408	442	447	459	462	466	42,07
Vully-les-Lacs	--	--	2 289	2 406	2 512	2 643	2 798	2 825	2 935	3 080	3 163	38,18
Vulliens	433	436	429	425	424	433	442	462	466	515	595	37,41
Ménières	320	324	323	349	340	353	378	414	410	415	439	37,19
Vallon	326	316	332	332	351	382	390	404	412	436	447	37,12
Ropraz	361	356	368	360	367	390	409	405	438	450	494	36,84
Delley-Portalban	848	867	904	919	971	1 016	1 038	1 066	1 086	1 107	1 148	35,38
Lully	853	912	954	1 004	1 036	1 050	1 076	1 124	1 163	1 161	1 141	33,76
Moudon	4 620	4 772	4 890	4 841	5 078	5 485	5 656	5 770	6 003	6 185	6 135	32,79
Corcelles-p/Payerne	1 874	1 888	1 901	1 910	1 998	2 042	2 091	2 229	2 393	2 448	2 479	32,28
Fétigny	802	816	835	862	878	896	931	962	978	1 044	1 060	32,17
Prévonloup	140	142	139	140	148	150	173	172	166	160	184	31,43
St-Aubin	1 372	1 397	1 391	1 445	1 526	1 557	1 596	1 659	1 706	1 755	1 801	31,27
Montagny	2 020	2 058	2 044	2 083	2 103	2 204	2 274	2 354	2 404	2 536	2 634	30,40
Nuvilly	333	349	371	376	388	394	398	408	407	424	426	27,93
Cugy	1 370	1 400	1 417	1 444	1 496	1 510	1 640	1 633	1 690	1 729	1 752	27,88
Syens	127	129	120	138	139	138	126	139	145	150	159	25,20
Faoug	728	739	741	756	756	800	825	853	870	893	904	24,18
Grandcour	761	781	794	804	787	817	863	856	885	890	929	22,08
Payerne	8 177	8 354	8 662	8 896	9 055	9 131	9 207	9 302	9 301	9 716	9 971	21,94
Les Montets	1 211	1 233	1 259	1 335	1 333	1 358	1 404	1 405	1 423	1 439	1 474	21,72
Cheiry	344	363	349	357	365	371	392	379	388	412	416	20,93
Chevroux	397	394	407	413	414	406	418	430	446	470	480	20,91
Villarzel	375	382	363	379	400	407	413	415	424	417	446	18,93
Valbroye	--	--	2 685	2 712	2 787	2 858	2 928	2 960	2 974	3 035	3 174	18,21
Sévaz	245	246	250	249	249	255	250	270	278	293	289	17,96
Missy	314	319	311	321	326	319	335	350	361	352	368	17,20
Rossenges	56	66	57	58	59	60	63	65	60	63	65	16,07
Bussy-sur-Moudon	188	182	179	183	188	184	197	198	208	209	214	13,83
Vucherens	516	529	535	516	520	506	532	543	557	583	577	11,82
Corcelles-le-Jorat	409	412	415	420	427	438	443	421	425	460	445	8,80
Hermenches	335	348	352	357	364	367	376	382	379	379	364	8,66
Trey	247	250	258	264	251	256	267	255	260	268	267	8,10
Lovatens	137	143	137	135	128	136	140	151	143	141	146	6,57
Lucens	--	--	--	--	--	--	--	--	4 009	4 157	4 199	4,74
Cheyres-Châbles	--	--	--	--	--	--	--	--	2 222	2 278	2 320	4,41
Treytorrens	114	115	123	116	118	127	120	124	131	122	119	4,39
Chavannes-sur-Moudon	209	205	210	206	214	225	233	224	224	220	216	3,35
Estavayer	--	--	--	--	--	--	--	--	9 434	9 457	9 670	2,50
Belmont-Broye	--	--	--	--	--	--	--	--	5 402	5 425	5 521	2,20
Champtauroz	120	118	123	121	120	137	137	133	130	128	122	1,67
Curtilles	308	305	309	301	295	306	306	311	309	318	313	1,62
Dompierre	239	253	251	243	252	246	247	247	242	259	239	0,00
Prévondavaux	65	63	63	64	65	64	61	65	69	70	65	0,00
Surpierre	--	--	--	--	--	--	--	--	712	715	708	-0,56
Villars-Le-Comte	149	143	151	151	154	156	153	150	143	142	132	-11,41

Broye fribourgeoise
Broye vaudoise

Statistiques

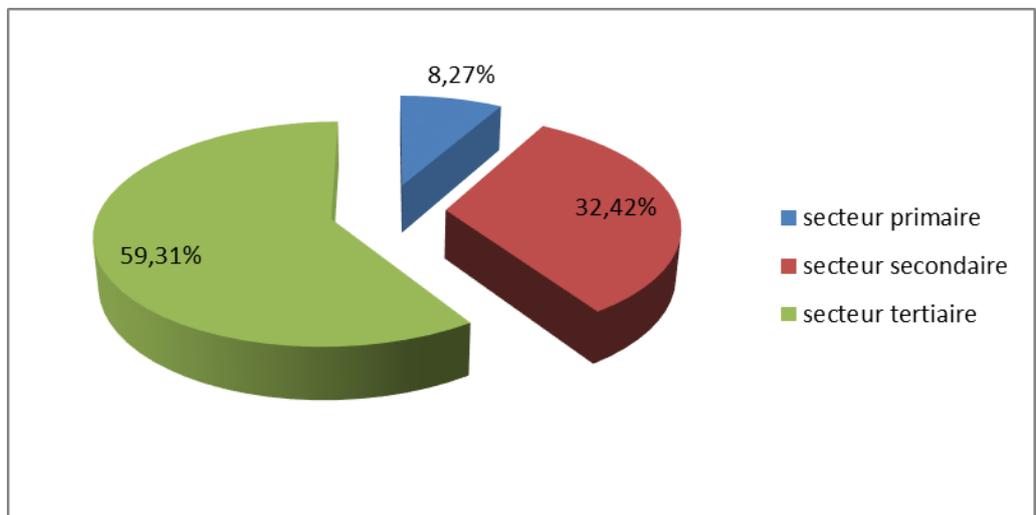
## Répartition des emplois dans les districts



Sources Annuaire 2020  
Atlas statistique Canton Vaud, p. 119  
Annuaire statistique du Canton de Fribourg, p. 90

Statistiques

## Répartition par secteur



Sources Annuaire 2020  
Atlas statistique Canton Vaud, p.119  
Annuaire statistique du Canton de Fribourg, p. 99

## Assemblées générales/décisions

**L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES DÉLÉGUÉS D'ASCOBROYE**, forte de 19 Communes, s'est réunie à deux reprises en 2019, ceci en conformité avec les statuts. Ci-après les principales décisions prises :

### 6 JUIN 2019, CORCELLES-PRÈS-PAYERNE

#### Comptes 2018

Les Comptes de l'année 2018 se soldent avec un bénéfice de Fr. 878.80 pour un bilan final de Fr. 58'240.--. Le rapport de l'organe de révision Fidustavia, ainsi que les comptes 2018 sont approuvés unanimement.

### 7 NOVEMBRE 2019, LULLY

#### Budget 2020

Celui-ci s'élève à Fr. 465'133.-- et est déficitaire de Fr. 11'400.--. Après explications, le budget présenté n'a donné lieu à aucune remarque et commentaire. Il est donc approuvé par acclamations unanimes.

## Comité directeur

### Le Comité, Composition

#### BASSE-BROYE :

**M. Pascal Joye**, Conseiller communal de Belmont-Broye, **Président**  
Etienne Collaud-Trachsel, Conseiller communal de St-Aubin  
Chantal Genetelli, Syndique de Montagny

#### CENTRE-BROYE :

**M. Gérard Brodard**, Syndic de Lully et **Vice-Président**  
M. Pierre-Yves Dietlin, Syndic de Cheyres  
M. André Losey, Syndic d'Estavayer

#### HAUTE-BROYE :

M. Cédric Béguin, Syndic de Ménières  
M. Cédric Péclard, Syndic de Les Montets  
M. Alexandre Vonlanthen, Syndic de Cugy

#### PARTICIPENT AVEC VOIX CONSULTATIVE :

M. Nicolas Kilchoer, Préfet  
M. Jean-Daniel Chardonnens, Député  
Mme Anne Meyer Loetscher, Députée  
Membre-invité, économie (2)

Les membres du Comité se sont réunis à 5 reprises durant l'année et ont notamment débattu des sujets décrits dans les pages suivantes.

## Activités

### Dossiers intercantonaux

Par l'aspect intercantonal de certains dossiers, leur traitement a été délégué à la COREB, tout en restant activement suivi par Ascobroye. C'est notamment le cas pour les sujets mentionnés ci-après et qui sont, d'ailleurs, détaillés dans le rapport d'activité de la COREB : les transports publics ; Région Capitale Suisse ; swiss aeropole ; PDR Broye ; FDR ; App-App ; CPNV – EPIB ; Innoreg ; NPR ; PromFr ; AgriCo ; Réseau Santé Broye, etc.

### Tarif d'indemnisation des délégués pour les séances

Dans un souci d'égalité de traitement et d'uniformisation de la pratique entre l'ARBV et Ascobroye, le Comité introduit, dès le budget 2020, la mise à niveau du tarif d'indemnisation, à savoir Fr. 80.--/séance au lieu de Fr. 50.-- auparavant.

### Séances des Syndics

Le Comité a requis de M. le Préfet l'organisation régulière de réunions des Syndics de la Broye pour une meilleure collaboration intercommunale.

### Association des Communes Fribourgeoises

MM. Losey et Joye sont des membres du Comité de l'ACF. Lors de chaque réunion du Comité Ascobroye, ils rapportent les différents thèmes qui ont été traités au sein du Comité de l'ACF.

### BiblioBroye

Le 2 mai 2019, le Comité a assisté à la présentation du projet par une délégation du groupe de travail. Les Communes impliquées ont été réunies le 27 juin dernier et ont émis une décision de principe qui s'avère globalement favorable au projet. Dès lors, le groupe de travail sera relancé en 2020 sous la présidence de M. Alexandre Vonlanthen. Par la suite, Ascobroye devra se positionner si elle souhaite, d'une part, porter le projet et d'autre part, une éventuelle introduction d'une obligation d'adhésion pour toutes les Communes ou seulement pour celles qui ont une bibliothèque ?

### DMOX, puis Fit'ng 2021

Projet touristique porté par l'UFT et qui sera lié à la nouvelle loi sur le tourisme et son financement. Mme Myriam Dégallier, OT Estavayer/Payerne, est membre du groupe de travail du projet et défend la prérogative de la Broye qui est l'intercantonalité ainsi que la mutualisation des services. Le visage du tourisme va changer que ce soit sur le financement ou sur le mode de prestations. A noter que M. Daniel Waser, Président de la Commission tourisme de la COREB a été membre du Comité de l'UFT jusqu'au mois de juillet 2019. Les régions se doivent d'anticiper l'introduction de la nouvelle loi, puisque le tourisme est un pôle économique pour toute la Broye, directement ou indirectement.

### Arcades

Cf rapport de la Fondation Cherpillod, p. 65

### **EVENT 2019** « Vision et développement du site AgriCo »

Le déroulement de cet événement sur le site AgriCo à St-Aubin et le thème choisi ont su intéresser bon nombre de participants. Ces derniers ont assisté à la présentation du site et des entreprises implantées par M. le Conseiller d'Etat, Olivier Curty, M. Jerry Krattiger, Directeur de la PromFr et M. Perrota, responsable de la promotion immobilière du site. Ensuite, ces personnes ont répondu aux différentes interrogations des participants. La soirée s'est termi-

## Activités, suite

née sur une note plus récréative avec un apéritif dinatoire.

### **La Broye Hebdo, présentation du 05.12.2019**

Dans un souci de pérennisation de l'hebdomadaire, la rédactrice en chef, Mme Danièle Pittet, a présenté au Comité le journal, son contenu, ses partenaires et sa récente version numérique.

### **Don(s) / soutien(s)**

#### App-App

Un don de Fr. 8'000.- en faveur des cours d'appuis aux apprentis – App-App a été accordé pour l'année scolaire 2019-2020. Cf le rapport COREB pour plus de détails.

### **Préavis**

21.02.2019 - PAL Delley-Portalban, examen final  
21.02.2019 - PAL St-Aubin, examen final  
21.02.2019 - PAL Surpierre-secteur Villeneuve, examen final  
02.05.2019 - PAL Estavayer, secteur Vuissens, examen final  
11.07.2019 - PAL Belmont-Broye, secteur Domdidier, examen final  
03.10.2019 - PAL Belmont-Broye, secteur Léchelles, examen final  
03.10.2019 - PAL Cheyres-Châbles, examen final  
05.12.2019 - PAC Rives Sud du Lac de Neuchâtel, examen préalable

### **Consultations**

#### RÉVISION DU PLAN SECTORIEL DES SURFACES D'ASSOLEMENT

Le Comité d'Ascobroye a fait sienne la prise de position de l'ACF.

Pascal Joye  
Président du Comité d'Ascobroye

Associations régionales

Ascobroye



# Associations régionales



FONDATION CHERPILLOD – ARCADES

Rapport annuel – Ascobroye

2019

## Arcades

2019 a été, pour Arcades Fribourg, une année de transition. En effet, en milieu d'année une nouvelle collaboratrice a été engagée et, suite à la demande de la commune d'Estavayer, et en accord avec la direction de l'Ascobroye, nous avons renforcé notre action pour les jeunes d'Estavayer vers l'insertion professionnelle.

La première étape de ce renforcement a été de développer notre communication envers les entreprises de la région tant par contact direct que par le biais d'une rencontre économique. Les objectifs de ces actions étaient la présentation de nos offres : accompagnement des jeunes en entreprises afin d'éviter les ruptures, faciliter la transition école-métier, permettre aux jeunes en difficultés d'obtenir des places de stages « protégées ». Les premiers contacts ont été fructueux et une trentaine d'entreprises se sont montrées intéressées à une éventuelle collaboration avec Arcades. Mais ce travail doit encore être poursuivi et c'est à fin 2020 que nous pourrions en tirer les premiers constats objectifs.

De plus dans l'idée de faciliter la transition école-métier, des collaborations avec le Cycle d'orientation d'Estavayer et l'orientation professionnelle ont permis d'esquisser les bases de nouveaux projets qui devraient se mettre en place courant 2020. Enfin, nous allons intégrer, au niveau cantonal, une plateforme réunissant les différents acteurs de la transition afin de développer de nouveaux outils d'action.

Si les changements n'ont pas affecté les prestations individuelles offertes aux jeunes des communes de l'Ascobroye, nous avons dû annuler notre participation à différents projets collectifs et communautaires proposés aux jeunes de la commune d'Estavayer. Pour les autres communes, nos prestations sont restées similaires et les projets débutés en 2018, notamment ceux concernant la mise en place de FriTime à Belmont-Broye et à Montagny ont pu aboutir courant 2019. De même la réflexion sur les activités liées à la jeunesse dans la Basse-Broye s'est poursuivie en collaboration avec les communes concernées et le Conseil des jeunes broyards. L'enquête portée par ce dernier est actuellement en cours et devra permettre de préciser les besoins et attentes des jeunes.

### **Axe individuel**

Si le nombre global de demandes a légèrement diminué en 2019 (40 contre 45 en 2018), les demandes ont, cette année, toutes abouties (40 en 2019, 38 en 2018). Ainsi, le nombre d'entretien a augmenté de 30% et le nombre d'accompagnements individuels de 36%.

## Arcades

Les demandes réalisées par les jeunes concernent toujours, dans un premier temps, l'insertion professionnelle, plus de la moitié des demandes, notons qu'elles ont augmentées de 20% pour les jeunes de 12 à 17 ans mais diminuer d'autant chez les 18 – 25 ans. Cela confirme le besoin de maintenir une proposition d'accompagnement généraliste pour les jeunes de la Broye fribourgeoise. En effet, insertion professionnelle et sociale vont souvent de pair, et la première peut être mise en péril si d'autres difficultés telles que problématiques familiales, estime de soi, difficultés d'apprentissage, consommation, etc. ne sont pas traitées.

Notons encore que la proportion des jeunes sans activité au moment de la demande a diminué de 13% par rapport à 2018. Cette diminution, beaucoup plus forte pour les jeunes de 16 à 17 ans, démontre que les actions mises en place ces dernières années continuent à porter leurs fruits mais qu'il est nécessaire de continuer à renforcer la transition école-métier (37% des 12-17 ans restent sans activité au moment de leur demande à Arcades).

Enfin, nous constatons que le travail de réseau et l'effort de communication réalisés ces dernières années ont permis l'augmentation des orientations des jeunes à Arcades par le réseau professionnel et par les familles des jeunes.

### Gestion de projets

Comme cela a été dit en introduction, les projets débutés en 2018 se sont poursuivis en 2019 et ont permis la mise en place de FriTime dans les communes de Belmont-Broye et de Montagny. Ces projets, soutenus par le canton de Fribourg, proposent des activités gratuites aux jeunes des communes concernées pour une période de quatre ans. Mais, dans le but de pérenniser et de développer cette offre, la réflexion entreprise dans la Basse-Broye pour le développement d'une animation socio-culturelle se poursuit.

Les collaborations avec le Gymnase intercantonal de la Broye ainsi qu'avec le Conseil des jeunes broyards se poursuivent et Arcades accompagnent les jeunes dans la réalisation des projets proposés.

## Arcades

Prestations	Unité de mesure	12-17 ans		18-25 ans		Total	
		2018	2019	2018	2019	2018	2019
Axe individuel Permanences sociales Accompagnements individuels	Nombre de demande	14	19	24	21	38	
	Nombre de jeunes différents ayant fait une demande <sup>1</sup>	14	19	21	21	35	
	<u>Réponses au moment de la demande :</u>						
	Nombre d'orientations au moment de la demande	1	0	1	1	2	1
	Nombre de réponses immédiates	2	6	12	3	14	9
	Nombre d'accompagnements individuels	11	13	11	17	22	30
	Nombre d'entretiens total dont :	48	72	55	63	103	135
	-nombre d'entretiens de 30 min. et moins	14	12	9	7	23	19
	-nombre d'entretiens de 30 min. et plus	34	60	46	56	80	116
	Nombre moyen d'heures par jeunes	2.9h	3.7h	2.4h	2.8h	2.6h	3.2h
Nombre de séances de réseau	0	0	0	1	0	1	
Nombre de communes touchées	6	6	5	6	8	9	
Gestion de projet	Nombre de projets collectifs	3	2	2	2	3	2
	Nombre de projets communautaires	8	8	8	8	8	8
	Nombre de projets hors-murs <sup>2</sup>	2	1	2	1	2	1

<sup>1</sup> Non compris les jeunes ne s'étant pas présentés au premier entretien.

<sup>2</sup> Y compris les permanences de rue

## Rapport annuel 2019 ARBV

L'Association Région Broye-Vully a réuni ses membres pour les assemblées générales, le 6 juin à Corcelles-près-Payerne et le 7 novembre à Lully, sous la présidence de Mme Mireille Schaer. L'Association compte 31 Communes. Les Associations partenaires, COREB, Ascobroye et ARBV, se sont coordonnées afin de tenir leurs assises le même soir, dans le même lieu.

Le Comité Directeur (CDir) est présidé par Mme Christelle Luisier Brodard, Syndique de Payerne. Les statuts précisent sa composition :

le Préfet du district Broye-Vully, M. Olivier Piccard

- 3 représentants des communes de Payerne, de Moudon et d'Avenches (Mme Christelle Luisier Brodard, Mme Carole Pico et M. Gaetan Aeby)
- 6 représentants de Municipalités d'autres communes du district (Mme Alette Rey, M. Blaise Clerc, M. Christian Cosendai, M. Alexandre Gorgerat jusqu'au 30 juin 2019 puis remplacé par Mme Nicole Rapin, M. Benjamin Borlat, M. Thierry Schneiter)
- 1 Député (M. Philippe Cornamusaz)
- 2 représentants de milieux économiques (M. Yves Diserens, M. Jean-Pierre Bangerter)
- le vice-président de la COREB, M. Olivier Piccard

Le CDir porte les préoccupations majeures de la région et pour la région, travaille sur les mandats qui lui sont confiés par les statuts, le soutien des communes, le développement économique et la défense des intérêts de la Broye.

### Election / Nomination en 2019 :

#### Membre du Comité Directeur de l'ARBV

M. Alexandre Gorgerat, démissionnaire en qualité de Syndic de Corcelles-près-Payerne au 30 juin 2019. Afin de lui succéder, un courrier a été envoyé aux communes de l'ARBV afin de connaître leurs éventuelles candidatures. Mme Nicole Rapin a été nommée puis officiellement ratifiée par l'AG ARBV du 7 novembre 2019.

#### Présentation au CDir ARBV :

En février 2019 : présentation du projet de « MobiGroupe » Transports de personnes handicapées ou à mobilité réduite par M. Gilbert Lagnaz, Président de l'association  
Membre de l'association aussi présent : M. Lucas Contomanolis.

En décembre 2019 : présentation du BIM (Building Information Modeling) par les représentants des milieux économiques : M. Bangerter et M. Diserens.

Dorénavant, le système BIM doit être utilisé par les entreprises pour que le travail leur soit confié. Les grands constructeurs vont imposer ce standard pour les projets.

## Rapport annuel 2019 ARBV

BIM : Présentation du 12.12.2019

### 2. Incidences pour les Maîtres de l'ouvrage

- AVANTAGES
- Durant les études de faisabilité l'extraction des quantités du modèle BIM permet de vérifier très tôt si un projet respectera les critères financiers et les délais de construction
- Le modèle BIM aide à la vérification des critères fonctionnels et environnementaux d'un projet. Il en découle une amélioration de la qualité des bâtiments et de son efficacité
- Une meilleure collaboration entre les intervenants permet une meilleure compréhension du projet
- Estimation en temps réel des modifications du projet
- INCIDENCES
- Changement de mode de fonctionnement
- Personnels et outils qualifiés et formés



BIM : Présentation du 12.12.2019

### 1. Qu'est-ce que le BIM ?

Le **BIM (Building Information Modeling = Modélisation des Informations du Bâtiment)** est une nouvelle étape, qui vient s'imposer depuis quelques années comme **la nouvelle façon de penser le bâtiment**. Il consiste à globaliser la **maquette numérique** à tous les corps de métiers, de la conception à la destruction. Au final, il s'agit de concevoir une maquette numérique encore plus complète et possédant à la fois des informations structurelles, mais aussi architecturales, thermiques, climatiques, électriques... Optimiser les temps d'études, capitaliser l'expérience de chacun, éviter les erreurs de ressaisie, améliorer la communication... les avantages sont nombreux et provoquent une réduction considérable des systèmes budgétaires.

- BIM = Modèle 3D intelligent et renseigné = fusion entre un logiciel de dessin DAO (Autocad) et une base de données
- BIM = une plateforme permettant la collaboration pluridisciplinaire
- BIM = un concept, une action, une philosophie
- BIM = moyen efficace de collaborer entre les disciplines
- BIM utilise un «langage d'échange» qui s'appelle l'IFC (Industrie Foundation Classes), qui est le format universel d'échange de données utilisé pour convertir le format natif d'un logiciel en format universel de communication



Associations régionales

ASSOCIATION REGION BROYE-VULLY

Association membre de la COREB

## Rapport annuel 2019 ARBV

### Présentations lors des deux AG ARBV 2019 : 6 juin 2019

Présentation de Morandi Frères et du groupe Gasser Ceramic par M. Thierry Girard

En sa qualité de Directeur finance et administration Direction générale de Gasser Ceramic

Suivi de la présentation de Panotron (société du groupe) Par M. Mathieu Juillerat Responsable Panotron

# Associations régionales

ASSOCIATION REGION BROYE-VULLY

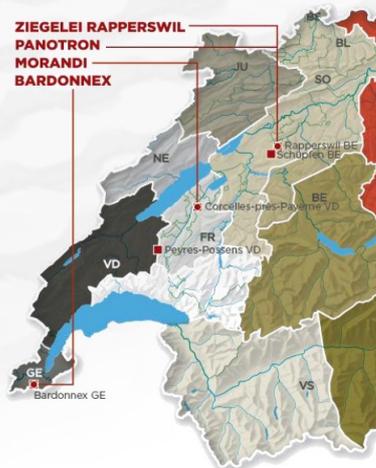
Association membre de la COREB

### Morandi Frères

1889	Acquisition de la briqueterie artisanale par <b>Léonard Morandi</b>
1889 – 2010	4 générations Morandi: <b>Léonard, Silvio, Robert, Claude</b>
1934 – 1953	Phase de développement: 10 sites de production, jusqu'à 1'000 collaborateurs
1960 – 1970	Phase de rationalisation: 3 sites de production, 150 collaborateurs
2010	Claude Morandi vend Morandi Frères (et Tuileries et briqueteries Bardonnex) à la Ziegelei Rapperswil Louis Gasser AG



### Gasser Ceramic



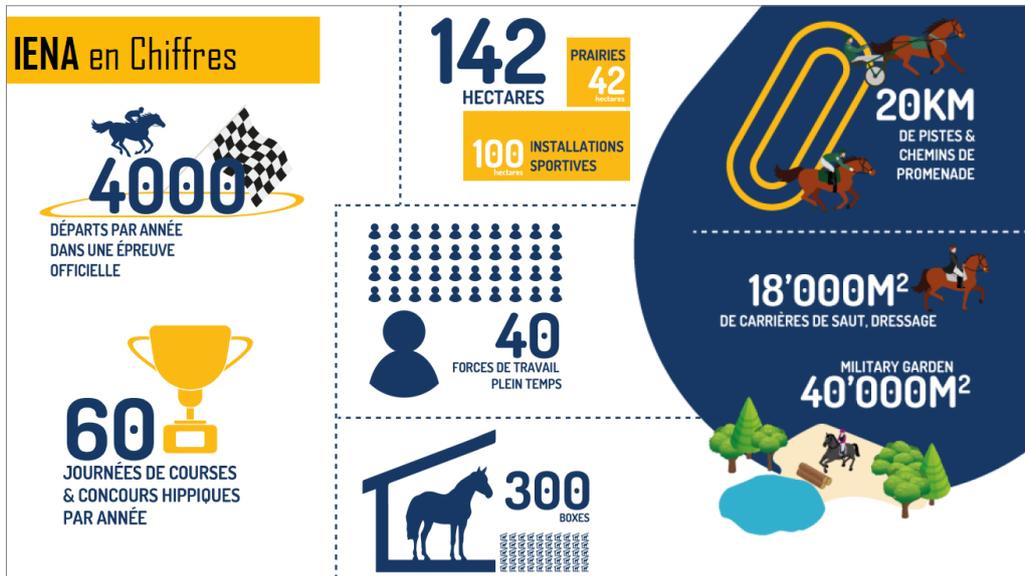
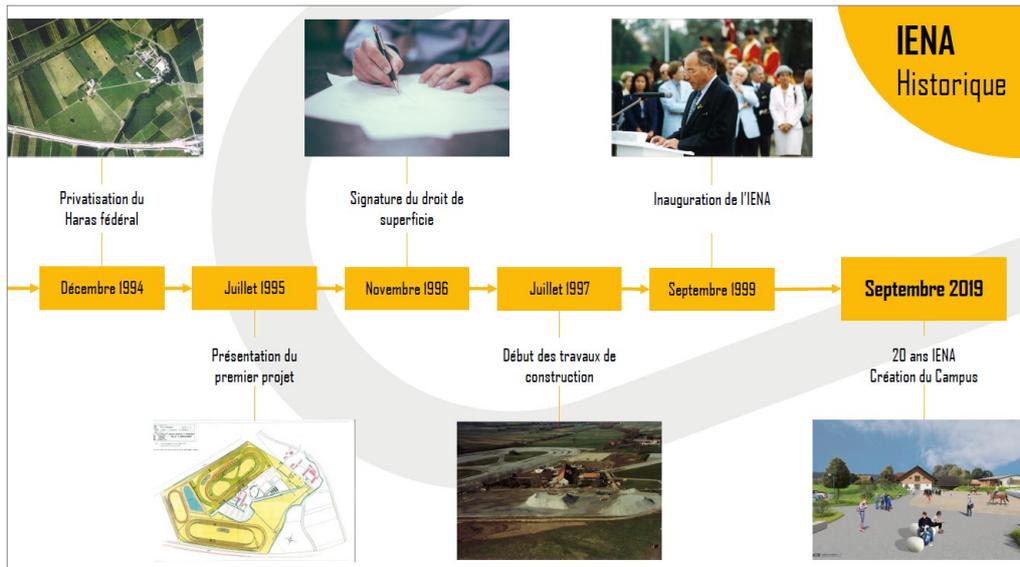
- Un seul nom qui regroupe nos quatre marques :
  - Bardonnex
  - Morandi
  - Ziegelei Rapperswil
  - Panotron
- 5 sites de production
- 250 employés
  - Suisse romande : 120
  - Suisse allemande : 130
- N° 1 en Suisse (terre cuite)
- 3'152 produits, incluant notamment 37 formes et 23 couleurs



## Rapport annuel 2019 ARBV

### 7 novembre 2019 :

Présentation de l'Institut Equestre National d'Avenches  
 IENA Academy - Campus IENA  
 Centre de compétences Equin Avenches  
 par son Président M. Jean-Pierre Kratzer



Associations régionales

ASSOCIATION REGION BROYE-VULLY

Association membre de la COREB

## Rapport annuel 2019 ARBV

**Voici un résumé non exhaustif des préoccupations et prises de position 2019 (vous retrouverez certains dossiers sous d'autres rubriques du rapport annuel COREB) :**

### **Aménagement territoire / LATC / PDR / SGZA**

**Plan Directeur régional (PDR):** Le bureau Urbasol a été mandaté pour les pré-études. Premier projet de diagnostic a été envoyé aux cantons, nous avons reçu en septembre 2019 le retour du canton de Vaud. Un autre travail a été réalisé : l'inventaire SGZA (sur VD) et pour les ZIZA (sur FR). Il a été transmis à toutes les communes de façon à vérifier les bases de données cantonales. C'est extrêmement important pour la suite des travaux. Comme annoncé, toutes les communes seront dûment consultées lors de l'élaboration du PDR. Ce sujet sera largement repris en 2020.

**Mise en consultation de la révision de la LATC partie « constructions »** du 10 septembre au 15 novembre 2019. L'ARBV a suggéré aux communes d'être très attentives concernant ces modifications. De plus, nous prions les communes de faire parvenir systématiquement à la COREB / ARBV une copie de leurs réponses aux consultations afin de pouvoir les compiler et s'y référer.

### **RIE III et les finances communales**

Suite au transfert de l'AVASAD au canton : nous avons beaucoup parlé du taux d'imposition pour les communes pour 2020.

Point de situation négociations financières entre Etat et Communes : péréquation et facture sociale. Un échéancier a été mis en place pour ces négociations de plateforme avec l'Etat.

### **Négociations sur les équipements scolaires**

L'OAJE et L'EIAP ont rencontré courant septembre 2019 la DGO pour parler du partage des locaux scolaires avec le parascolaire, afin d'ouvrir les esprits à ce sujet pour faire évoluer cette situation.

Les communes ont dû recevoir courant octobre 2019 un courrier de la part de l'OAJE pour le parascolaire non subventionné. Un mouvement des professionnels afin de cadrer : qu'est ce qui est obligatoire pour les communes ? Il y a eu un avis de droit qui arrive à la conclusion que même s'il n'y a pas de normes cantonales, une série de conditions doivent être respectées par les communes. (Rien sur les normes d'encadrements ou sur les locaux).

### **Diverses préoccupations des Communes**

Divers dossiers, comme le dossier Grange-Verney pour la Commune de Moudon, le maintien de l'antenne du SPJ pour la Commune de Payerne, les mises à l'enquête pour la 5G, ARAJ / ASIA réseau régional qui couvre l'ensemble du district, etc, ont été traités.

### **Lobby régional**

**Rencontre avec Mme Viola Amherd** afin de parler d'un rééquilibrage des emplois en lien avec la base aérienne. Dossier crucial pour la région, **notre position sera que, s'il y a des avions, cela doit créer des emplois !**

## Rapport annuel 2019 ARBV

### D'autres thématiques importantes ont été abordées par le CDir ARBV durant cette année :

Stratégies énergétiques  
Projets LADE et NPR  
Fonds de développement régional  
Normes sur le parascolaire  
...

### Divers

Plusieurs autres sujets ont été réfléchis et traités durant l'année 2019 au cours des cinq séances du Comité Directeur de l'ARBV. Dans le rapport d'activité 2019 de la COREB, vous trouverez les détails sur des dossiers également traités par le CDir: Plan Directeur régional, Aéroport, projets LADE et NPR, App-App entre autres.



Christelle Luisier Brodard  
Présidente du Comité directeur ARBV

*Associations régionales*

ASSOCIATION REGION BROYE-VULLY

Association membre de la COREB

## Dates à reporter dans votre agenda

Les dates ci-dessous sont indiquées sous réserve des dispositions fédérales relatives au COVID-19.

**20.05.2020**

**Séance marchés publics, Cugy**

**04.06.2020**

**Assemblées générales de la COREB, de l'ARBV et d'Ascobroye**

**..... 2020**

**Action Commission transports**

**1er octobre 2020**

**Apéritif Economique Broyard**

**03.12.2020**

**Assemblées générales de la COREB, de l'ARBV et d'Ascobroye**

*Agenda 2020*





Tél. +41 26 663 90 80

[info@coreb.ch](mailto:info@coreb.ch)  
[www.coreb.ch](http://www.coreb.ch)

